Barcelona-Manchester-Madrid
8 Septiembre 2017

Contenido

01 FICHA TÉCNICA

02 MERCADO DE VERANO 2017/18

03 ANÁLISIS PLANTILLAS LALIGA SANTANDER

04 FC BARCELONA VS REAL MADRID

05 CONCLUSIONES

06 ANEXO

primetimesport

Sobre Football Transfer Review

Misión

Football Transfer Review de Prime Time Sport proporciona desde 2009 (originalmente conocido cómo Football Transfer Review) datos e información relevantes así como un análisis independiente sobre las variables que influyen en la formación de los equipos y la transferencia de jugadores en los principales clubs europeos

Contenido

- 2 ediciones publicadas cada año, relativas a los mercados de verano e invierno
- El objetivo del estudio es disponer los datos de manera que permitan realizar un análisis detallado, más que la mera publicación de la información en sí misma
- Dirigido tanto a profesionales de la industria del fútbol como a aquellos que lo siguen con especial interés

primetimesport

Ficha técnica

Observaciones

- Se centra exclusivamente en la 1a división de las cinco grandes ligas europeas (LaLiga Santander, Premier League, Lega Calcio, Bundesliga y Ligue 1)
- Se incluyen los traspasos realizados hasta el 31 de agosto de 2017
- Las cesiones con obligación de compra posterior se contabilizan como traspaso en el momento de la salida del jugador
- Las cifras de los traspasos son brutas, es decir sin descontar comisiones posteriores agentes
- Se considera que los clubs a los que llegan los jugadores son los que han afrontado el coste del traspaso, con independencia de la participación de otros inversores
- En el análisis de plantillas se consideran únicamente los jugadores con ficha del 1er equipo

Equipo

- Directores: Esteve Calzada
- Coordinador: Bruno Batlle and Aleix Piqué
- Analista: Alejandro Jover
- Anfitrión: LaLiga
- Colabora: Soccerex

Contenido

01 FICHA TÉCNICA

02 MERCADO DE VERANO 2017/18

03 ANÁLISIS PLANTILLAS LALIGA SANTANDER

04 FC BARCELONA VS REAL MADRID

05 CONCLUSIONES

06 ANEXO

primetimesport

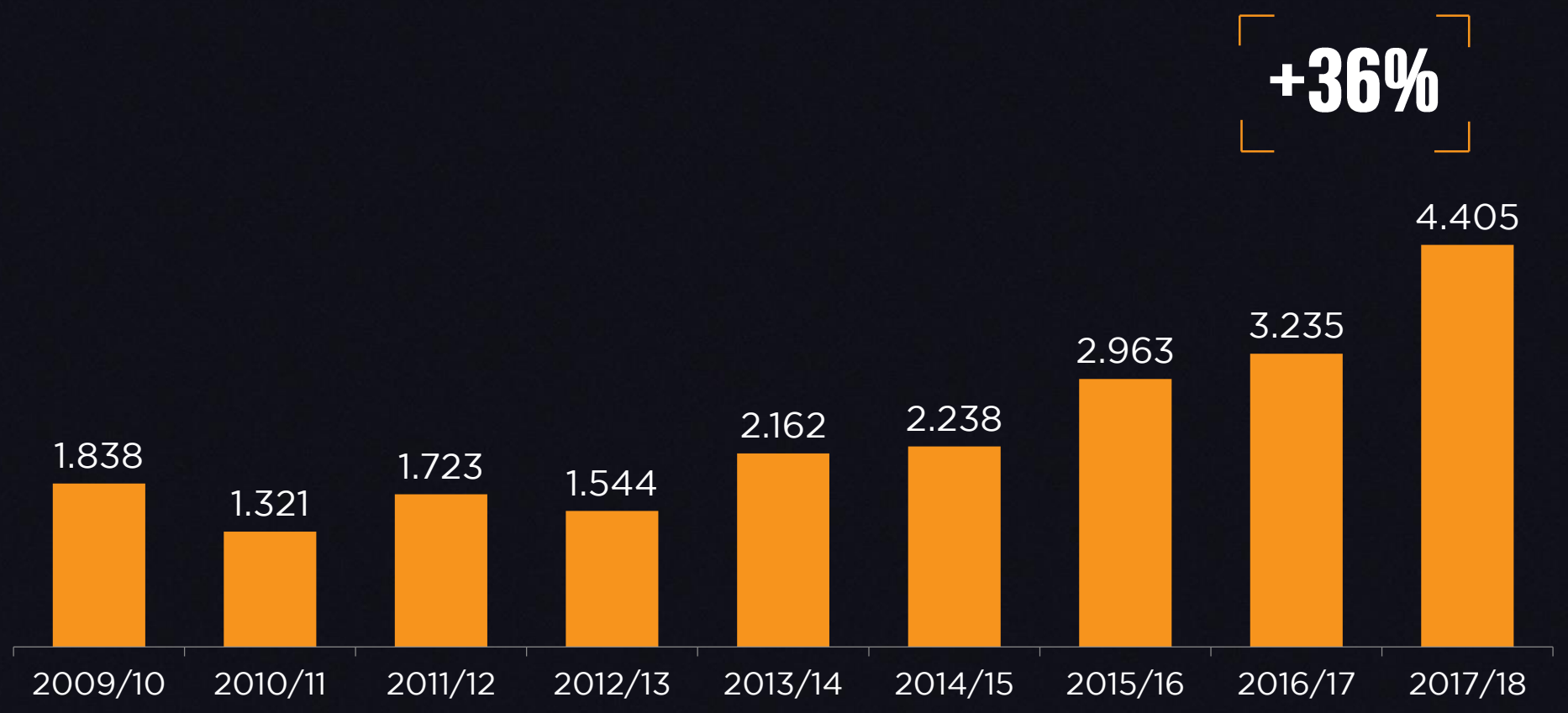
Contenido

01 FÚTBOL EUROPEO

02 LALIGA SANTANDER

primetimesport

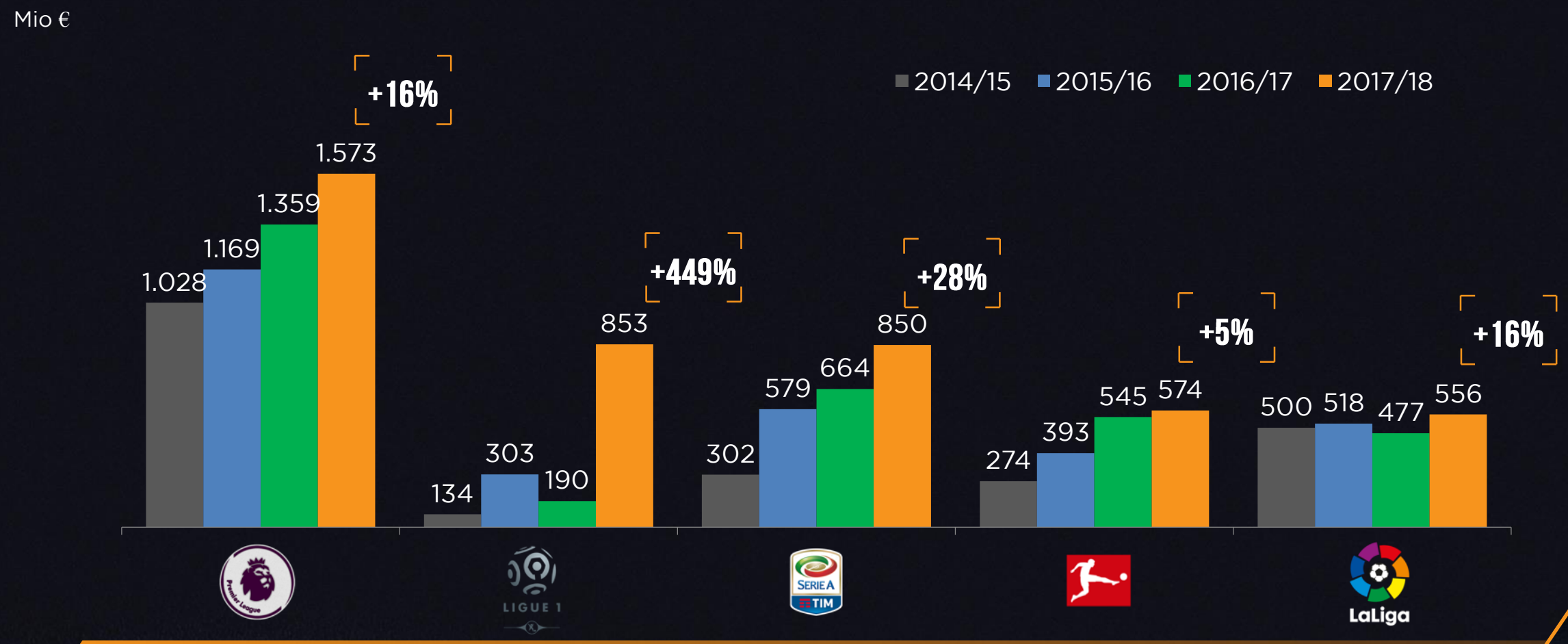
Inversión fichajes - Top 5 ligas europeas



La inversión de las 5 grandes Ligas Europeas creció un verano más, estableciendo otro record histórico tras llegar a los 4,4bio€ (+36% vs temporada pasada). 5º año consecutivo en que la inversión aumenta

primetimesport

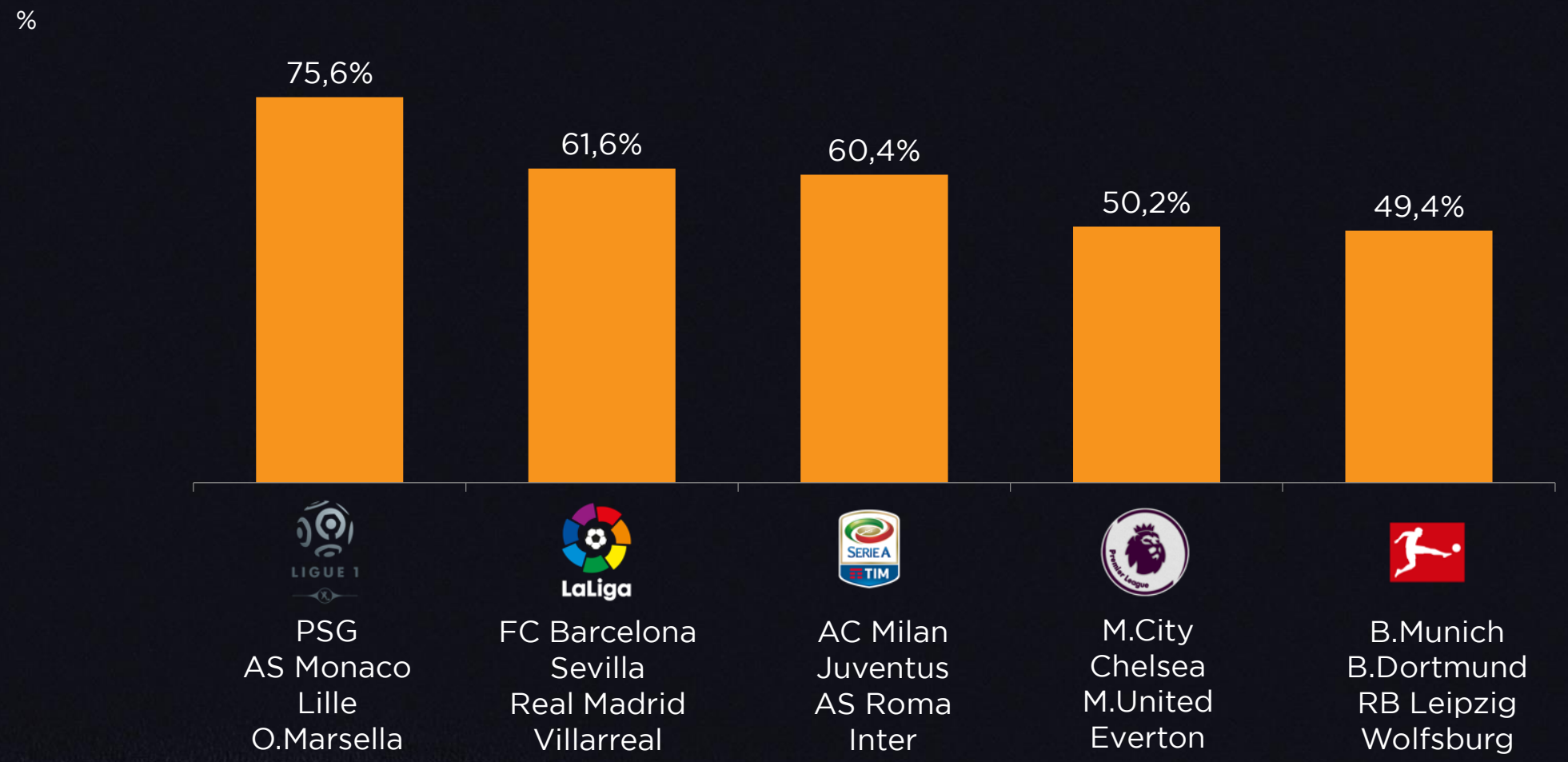
Inversión fichajes – Top 5 ligas europeas



La Premier League sigue liderando la inversión europea tras crecer un 16% y superar los 1,5bio€, coincidiendo no solo con los lucrativos contratos televisivos sino sobretodo con el creciente negocio de venta de jugadores. Debido a la histórica inversión de más de 400m€ por parte del PSG, la Ligue1 (853m€) se sitúa sorprendentemente en la 2ª posición del ranking por 1a en la historia. En Italia la inversión de los nuevos propietarios chinos en el AC Milan ha sido clave para seguir viendo crecer a la SerieA (+28% hasta 850m€). La Bundesliga y LaLiga (mayor cantidad de su historia) fueron 4ª y 5ª con 574m€ y 556m€ respectivamente

primetimesport

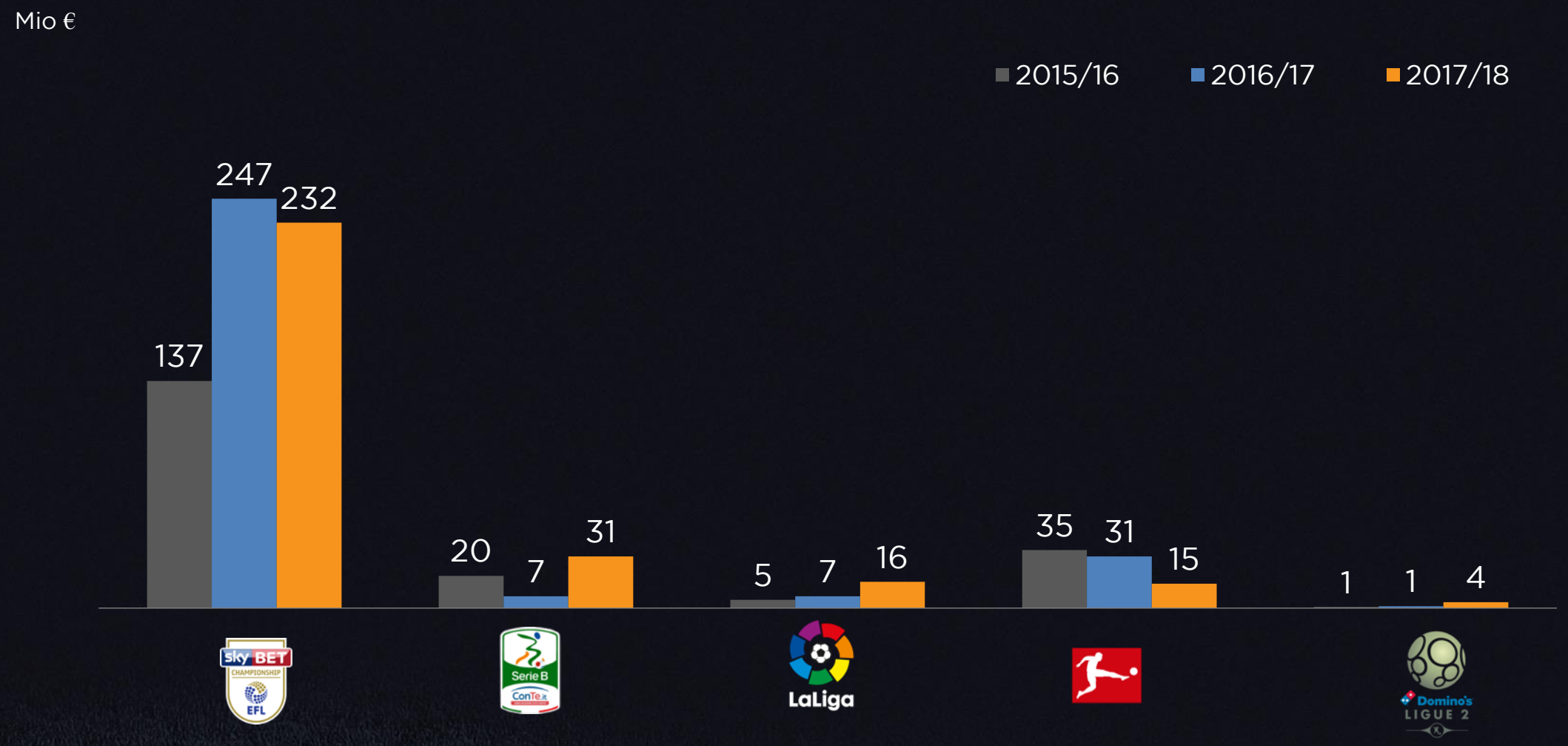
% /s total inversión top 4 de cada liga



La Ligue1 es más que nunca la liga más polarizada de las ligas europeas (76% de la inversión del top 4, un 49% por parte del PSG). El ratio de LaLiga Santander baja por 4ª temporada consecutiva (62%). La Premier y la Bundesliga son las ligas menos polarizadas con un 50% y un 49% respectivamente invertido por los top 4 equipos

primetimesport

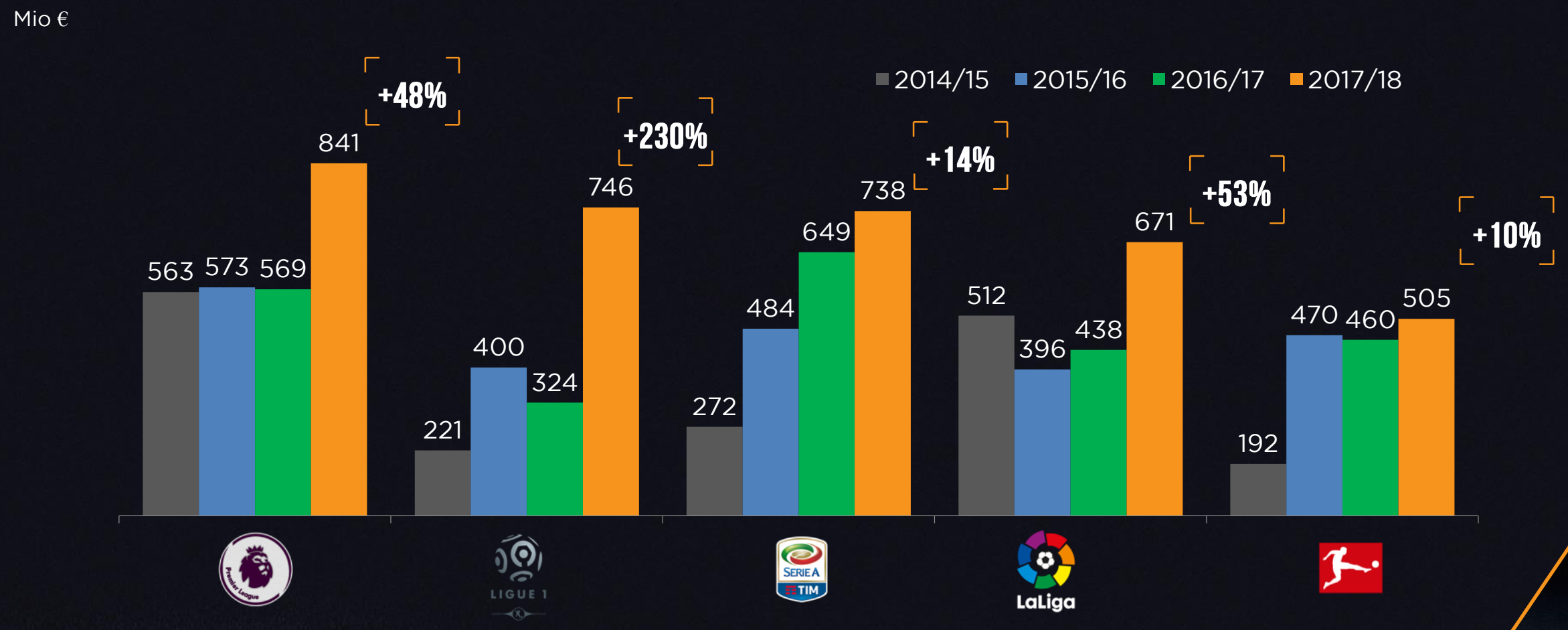
Inversión fichajes 2ª division – Top 5 ligas europeas



La inversión de La Championship se mantiene en cifras récord a pesar del descenso del 6% llegando a los 232mio€, lo que representa una inversión 4 veces mayor que la suma del resto de segundas divisiones. Los 16m€ invertidos por la LaLiga 123 suponen un récord histórico

primetimesport

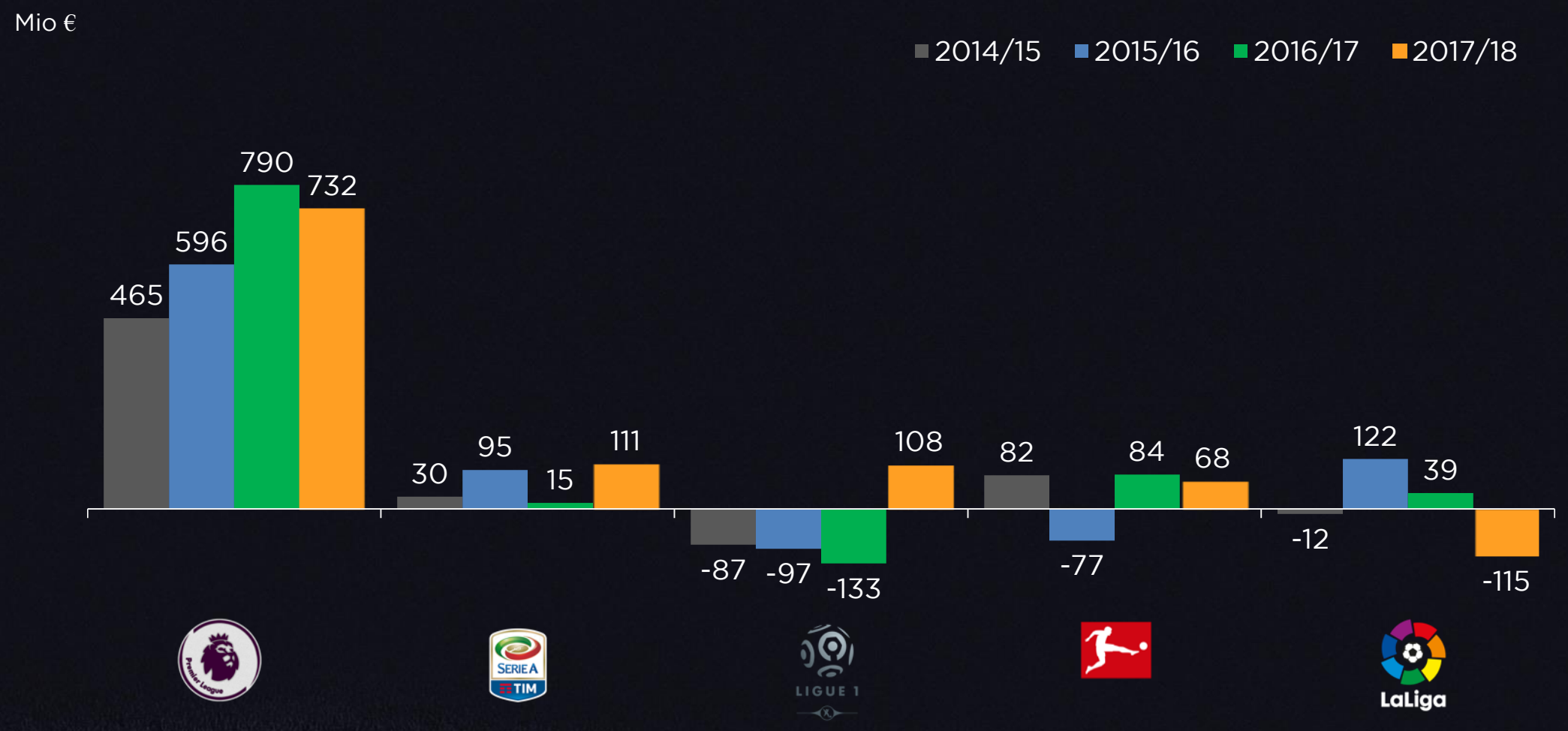
Venta de jugadores - Top 5 ligas europeas



La venta de jugadores en la Premier ha aumentado hasta un 48%, arrojando una cifra de 841m€, cantidad más alta de la historia y por encima de cualquier otra liga del mundo. Las ventas del AS Mónaco (48% del total) aúpan a la Ligue1 en 2ª posición. Las 5 ligas grandes ligas europeas, han alcanzado el récord de ventas de jugadores este verano

primetimesport

Inversión neta - Top 5 ligas europeas



En términos de inversión neta, la Premier League (732m€) parece jugar una liga distinta al resto a pesar de haber invertido menos por primera vez en 3 años (-7%). La Ligue1 vuelve a tener una inversión neta positiva después de 3 temporadas (PSG). LaLiga es la única de las 5 grandes ligas europeas que ha ingresado más de lo gastado

primetimesport

Top 10 clubes con mayor inversión en Europa

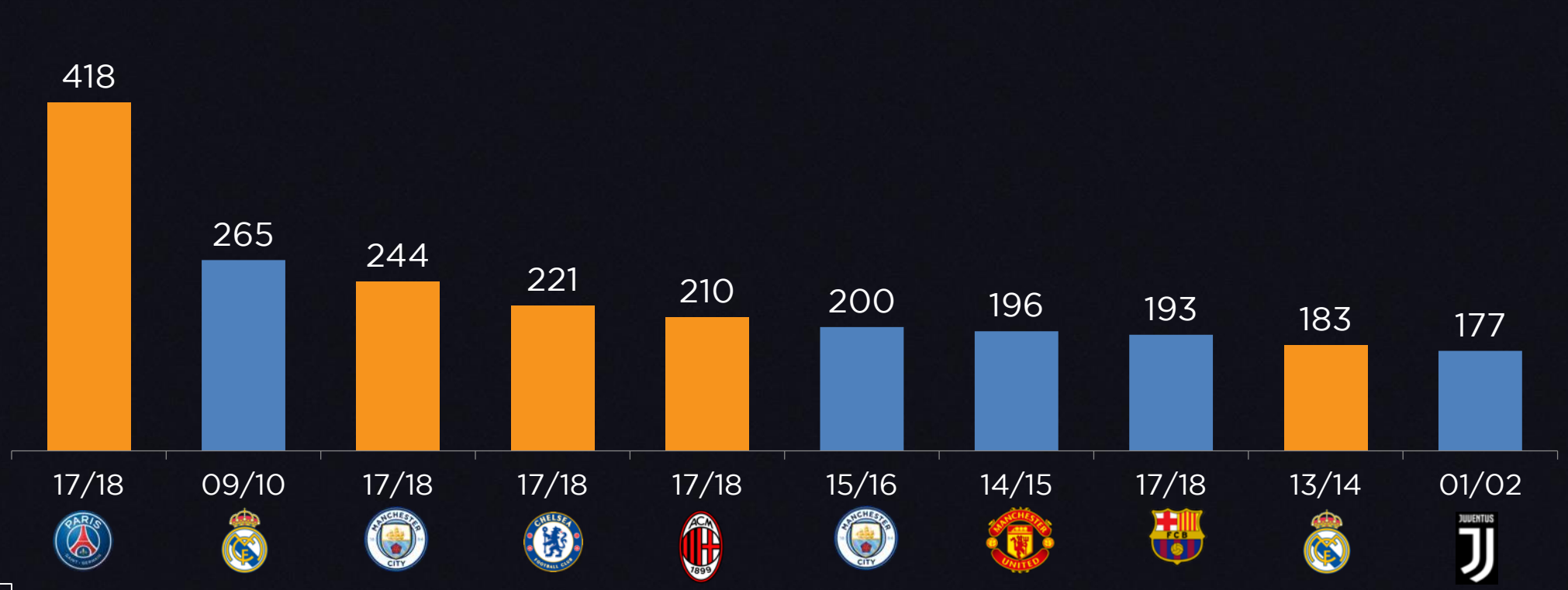
El PSG –pulverizando récords con los fichajes de Neymar y Mbappe- lidera la inversión en Europa (418m€), lo que supone de lejos la mayor cantidad de la historia por un sólo equipo en un mercado (vs 265m€ gastados por el Real Madrid en 2009/10). Manchester City (fichando temprano en el mercado) y Chelsea (lo contrario) siguen a distancia al equipo francés. 5 de los top 10 equipos en inversión forman parte del top 10 en ventas, lo que demuestra cómo ha cambiado la industria en ambos sentidos

primetimesport

Top 10 ranking inversión 2016/17

primetimesport

Top 10 inversiones históricas mercado de verano



	17/18	09/10	17/18	17/18	17/18	15/16	14/15	17/18	13/14	01/02
League Position	?	2	?	?	?	4	4	?	3	Winner
UCL Position	?	1/8	?	?	?	Semi-final	-	?	Winner	1/8

Grandes inversiones en nuevos jugadores no garantizan éxito inmediato. Las grandes inversiones realizadas por PSG, ManCity, Chelsea, AC Milan y FC Barcelona se sitúan entre las más elevadas de la historia

primetimesport

Top 5 clubs por inversión en fichajes en cada liga

Mio €

FC Barcelona	192,5
Sevilla	61,5
Real Madrid	46,5
Villarreal	42,0
At.Madrid	37,5

Manchester City	246,0
Chelsea	221,0
Manchester United	164,4
Everton	158,2
Tottenham	89,1

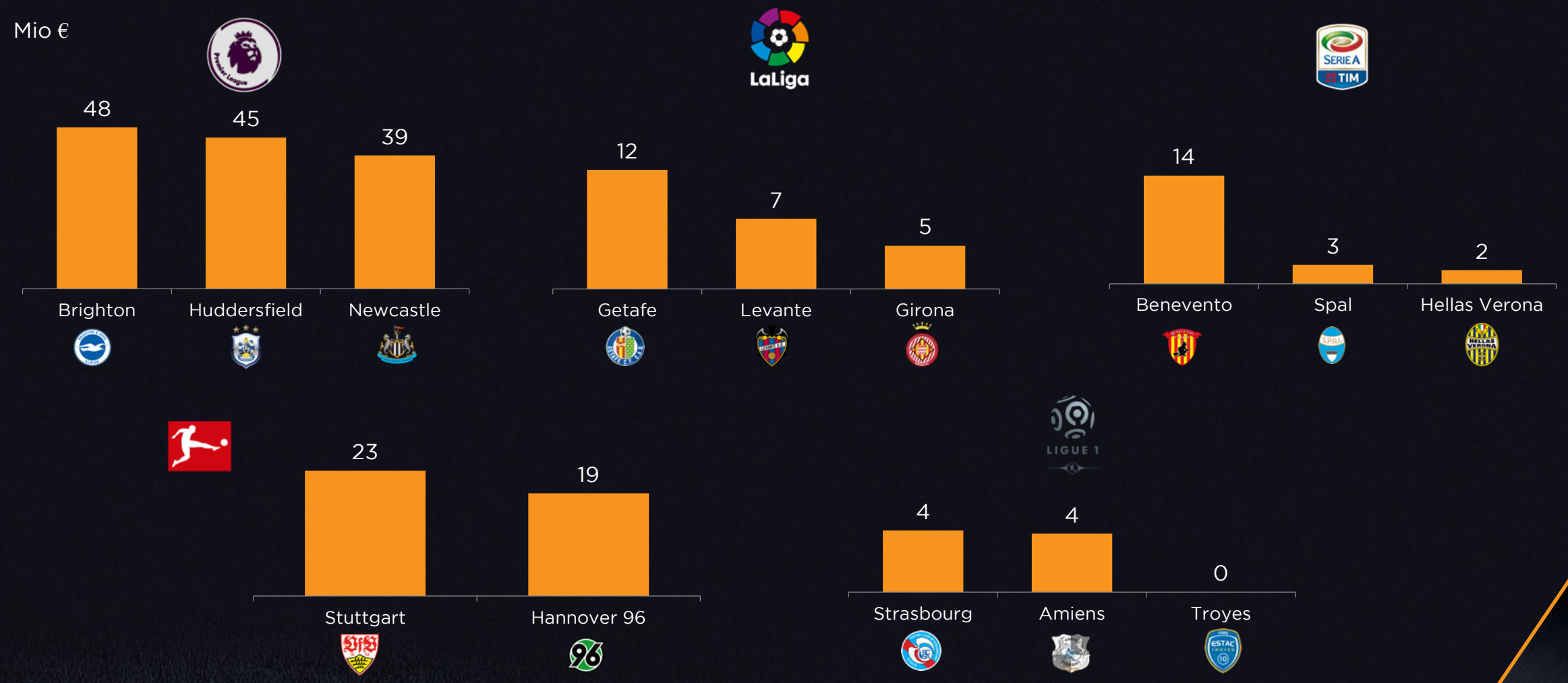
AC Milan	209,5
Juventus	139,7
AS Roma	83,4
Inter	80,5
Fiorentina	66,5

B.Munich	90,5
B.Dortmund	82,7
RB Leipzig	60,5
Wolfsburg	53,0
Schalke 04	47,5

PSG	418,0
AS Monaco	102,0
Lille	65,0
O.Marsella	60,0
O.Lyon	48,5

primetimesport

Inversión equipos ascendidos – Top 5 ligas europeas



Los elevados ingresos televisivos de la Premier League se traducen también en mayor poder inversor de los equipos recién ascendidos, ya que quieren mantenerse en una liga tan lucrativa como la Premier

primetimesport

Top 10 equipos europeos en venta de jugadores 2017/18

El AS Monaco ha ingresado la asombrosa cifra de 358m€ por ventas de jugadores, de lejos la mayor cantidad de la historia del fútbol. El FC Barcelona –con Neymar significando 222m€ tras el pago de su cláusula de recisión- se une inesperadamente a los clubes más habituales de las ventas de jugadores como Dortmund, Benfica y ahora también Chelsea y Real Madrid

primetimesport

Top 10 equipos europeos en venta de jugadores 2016/17

primetimesport

Traspasos entre equipos top

Player	Teamof origin	Team of destination	Mio€
Neymar	FCB	PARIS	222
Morata		CHELSEA	80
Matic	CHELSEA	MANCHESTER UNITED	45
Bonucci	JUVENTUS	AC MILAN 1899	42
Oxlade-Chamberlain	Arsenal	LIVERPOOL	38
Theo Hernández			30
Danilo		MANCHESTER CITY	30
Matuidi	PARIS	JUVENTUS	20

El negocio de los traspasos es ya práctica habitual y supone que equipos top –incluso rivales- hayan empezado a venderse y comprar jugadores entre ellos. Estos equipos top de Europa (con etiqueta de equipos "compradores") han intercambiado futbolistas por valor de nada menos que 507m€ (285m€ excluyendo a Neymar)

primetimesport

Top ventas equipos europeos

Mio €

FC Barcelona	232,2
Real Madrid	128,0
Sevilla	77,5
At.Madrid	49,0
Málaga	33,0

Chelsea	122,8
Everton	107,4
Manchester City	102,3
Tottenham	99,6
Swansea City	77,8

Juventus	120,5
AS Roma	110,5
Torino	79,1
Fiorentina	79,0
Lazio	69,1

B.Dortmund	163,5
B.Leverkusen	79,3
Wolfsburg	36,0
Köln	34,0
Hoffenheim	29,6

AS Monaco	357,5
O.Lyon	118,8
PSG	65,0
Nice	23,5
Metz	22,6

primetimesport

Equipos más activos (inversión+ventas)

Inevitablemente PSG, AS Monaco y FC Barcelona han sido los equipos más activos en ambos sentidos.

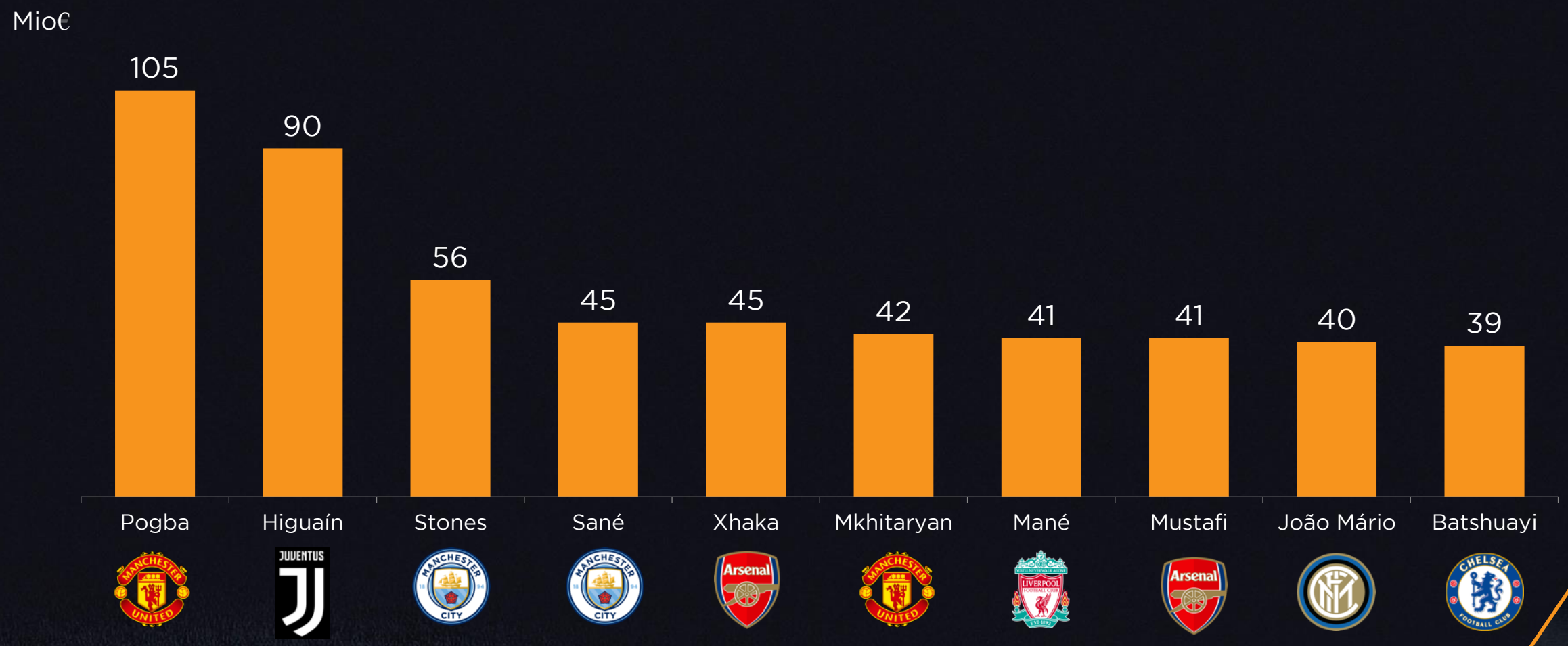
primetimesport

Top 10 jugadores más caros 2017/18

Las estratosféricas cifras pagadas por el PSG por Neymar (222m€) y Mbappé (180m€) son lógicamente los traspasos más caros del verano y por supuesto de la historia. El Dortmund se ha beneficiado de la transacción de Neymar, que supuso que el FC Barcelona pagara 105m€ (+40 en variables) por el joven jugador francés Dembélé. 7 de los 10 fichajes más caros del verano fueron realizados por equipos de la Premier League

primetimesport

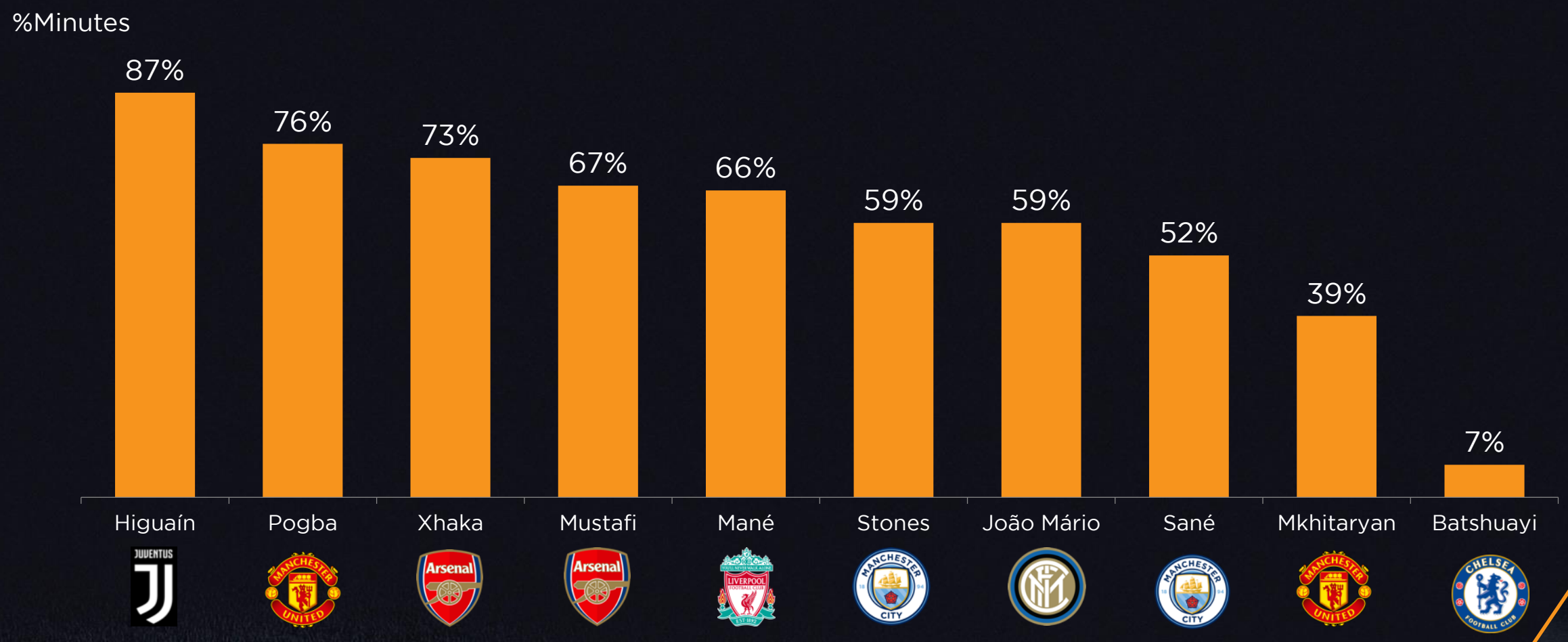
Top 10 jugadores más caros 2016/17



*El Mercado de invierno no incluido

primetimesport

Utilización top 10 fichajes europeos más caros 2016/17



El fichaje de Higuaín por parte de la Juventus fue el más rentable de la temporada pasada (87% de los minutos), seguido por Pogba (76%) y Xhaka (73%). Batshuayi del Chelsea (solo 7% de los minutos) fue el fichaje menos usado de los más caros de la temporada pasada en Europa

*Mercado de invierno no incluido. Calculado sobre minutos en liga de cada competición

primetimesport

Top 5 jugadores más caros de cada liga

Mio €

LaLiga	
Dembélé	105
Paulinho	40
Vitolo	38
Nélson	31
Theo Hernández	30

Premier League	
Lukaku	85
Morata	80
Mendy	58
Lacazette	53
Walker	51

Serie A TIM	
Bonucci	42
Bernardeschi	40
André Silva	38
Kessié	28
Conti	25

Bundesliga	
Tolisso	42
Yarmolenko	25
Coman	21
Süle	21
Kampl	20

Ligue 1	
Neymar	222
Mbappé	180
Keita Baldé	30
Tielemans	25
Sarr	17

primetimesport

Traspasos más caros de la historia

Los 5 fichajes más caros de este verano, se han unido al "hall of fame" de los traspasos más caros de la historia del fútbol. Neymar y Mbappé, desbancan a Pogba como el fichaje más caro de la historia. PSG, ManUtd, Real Madrid y FC Barcelona tienen 2 jugadores en el top 10 histórico

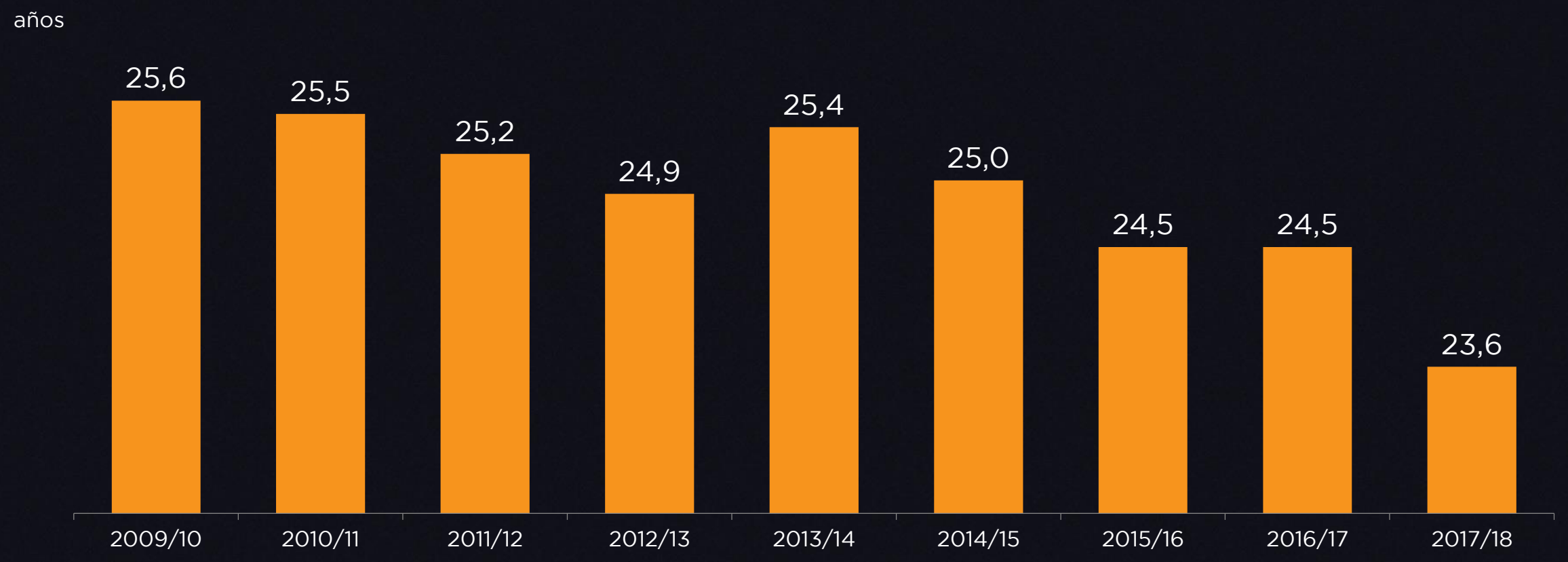
primetimesport

Fichajes más caros de los últimos 8 mercados de verano

La cantidad del traspaso más caro de cada mercado de fichajes ha ido creciendo año a año. El fichaje de Neymar es 5 veces más alto que el traspaso de Villa al FC Barcelona en 2010

primetimesport

Edad media top 10 jugadores más caros últimos 10 años



Nunca antes los jugadores más caros habían sido tan jóvenes (23,6 años de edad media). Actualmente los equipos se ven obligados a fichar jóvenes jugadores y menos experimentados debido a que los jugadores más consolidados no están en venta o sus precios son desorbitados

primetimesport

Jugadores que han cambiado de equipo tras pagar su cláusula rescisión

Player	Teamof origin	Team of destination	Mio€
Neymar	FCB	PARIS	222,0
Paulinho	Guangzhou	FCB	40,0
Vitolo	Sevilla	Atlético	37,5
Theo Hernández	Atlético	Real Madrid	30,0
Dani Ceballos	Betis	Real Madrid	16,5
Pablo Fornals	Malaga	Villarreal	12,0
Lejeune	Eibar	Newcastle	10,0
Sandro	Malaga	Everton	6,0
Sergio León	Huesca	Betis	3,5
Jordi Mboula	FCB	Almería	3,0
Eric García	FCB	Manchester City	1,7

primetimesport

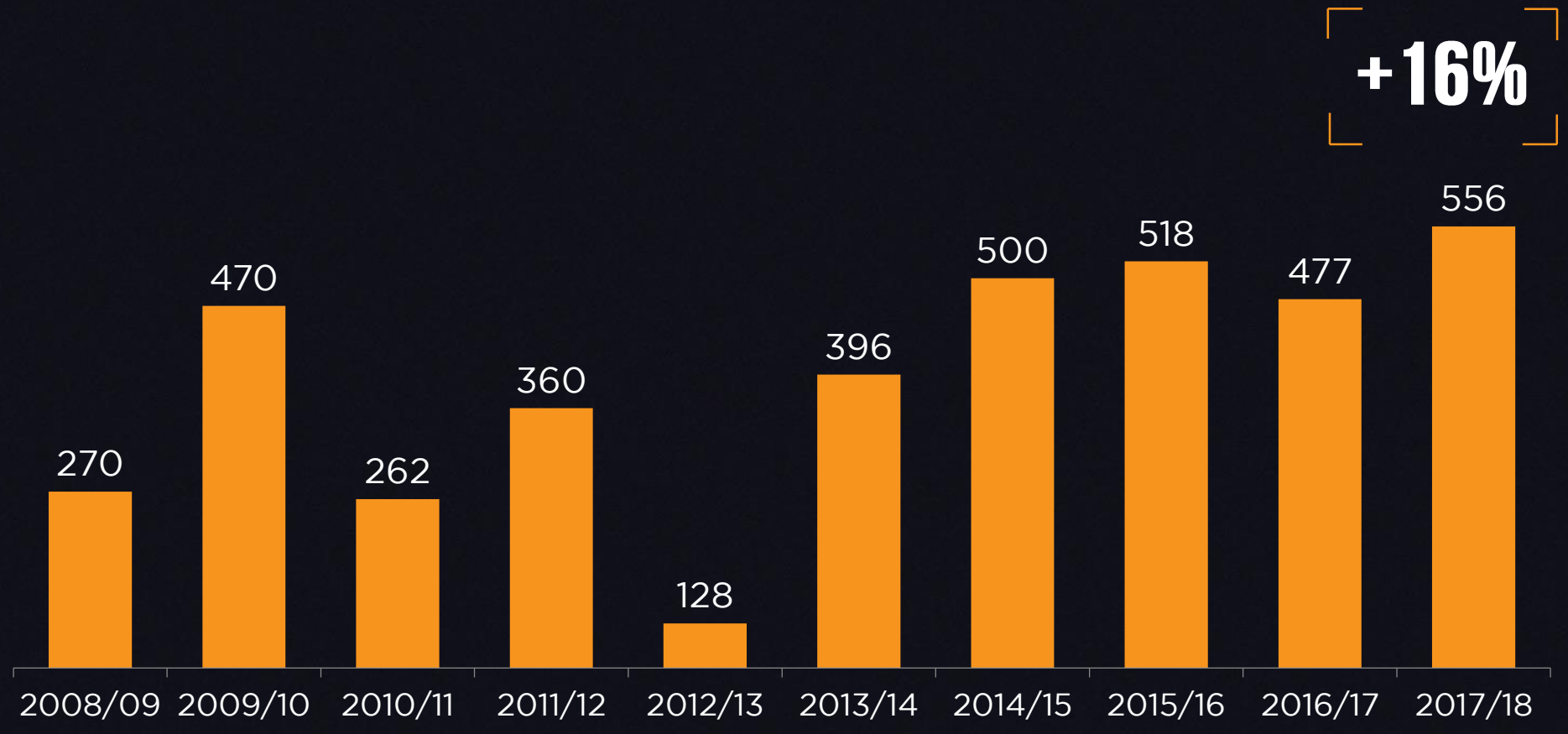
Contenido

01 FÚTBOL EUROPEO

02 LALIGA SANTANDER

primetimesport

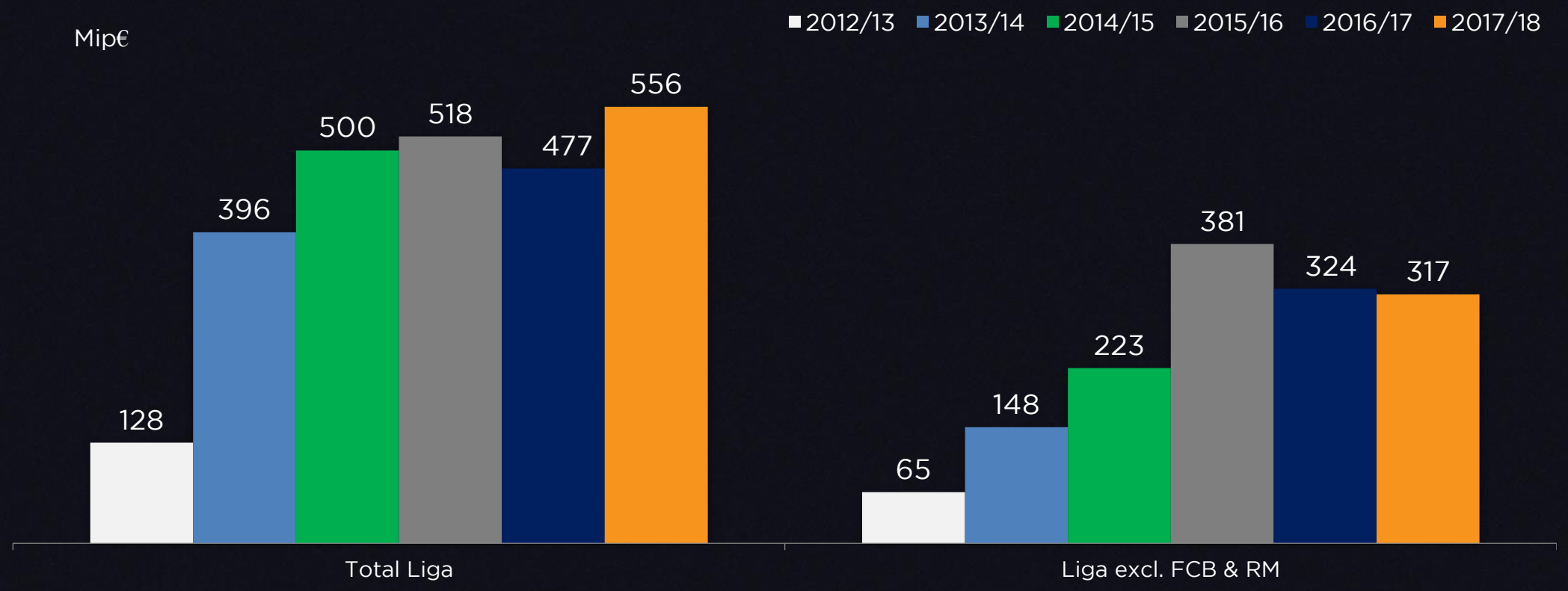
Total inversión fichajes



Los equipos de LaLiga Santander invirtieron 556mio€ en nuevos jugadores, la inversión más alta de la historia. Hasta un total de 13 equipos han incrementado su inversión respecto a la temporada anterior

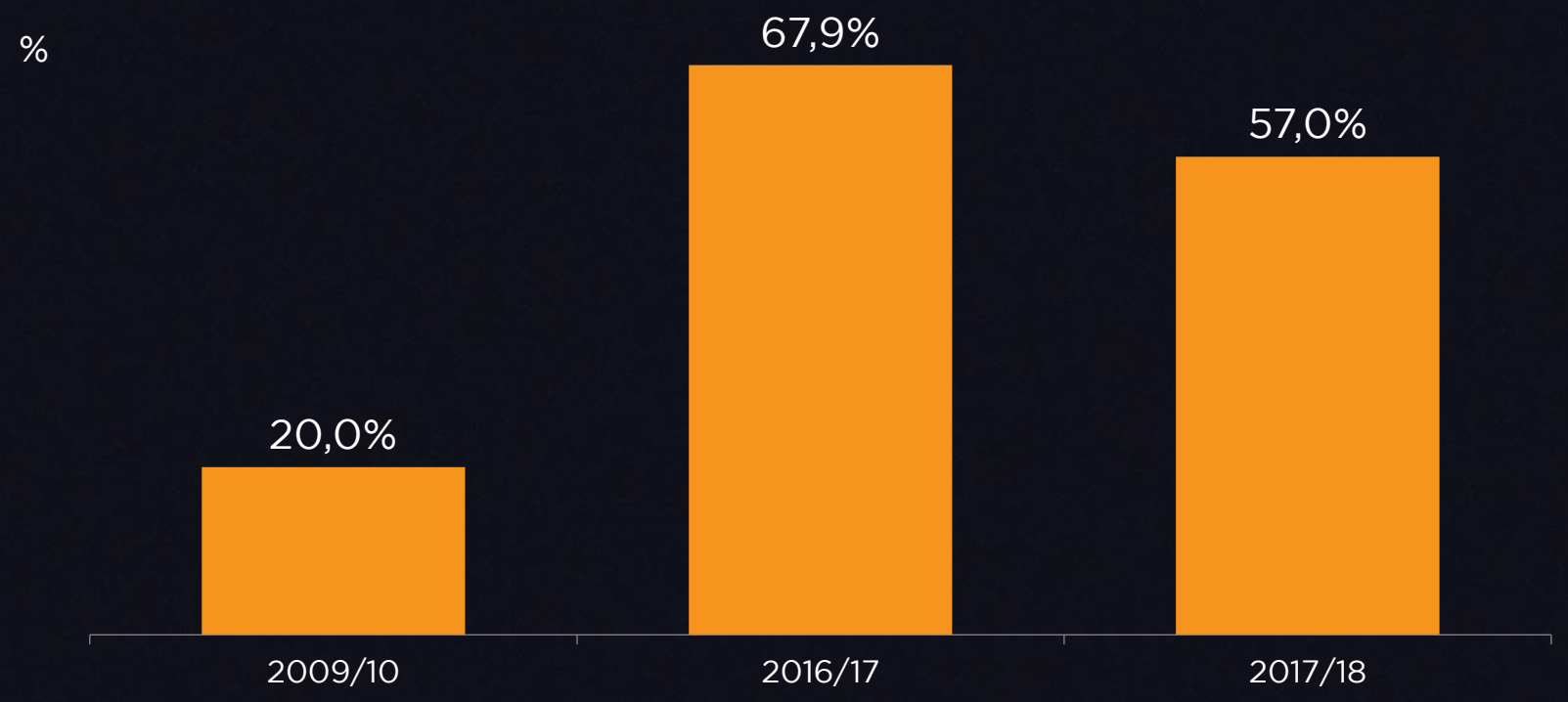
primetimesport

Inversión fichajes



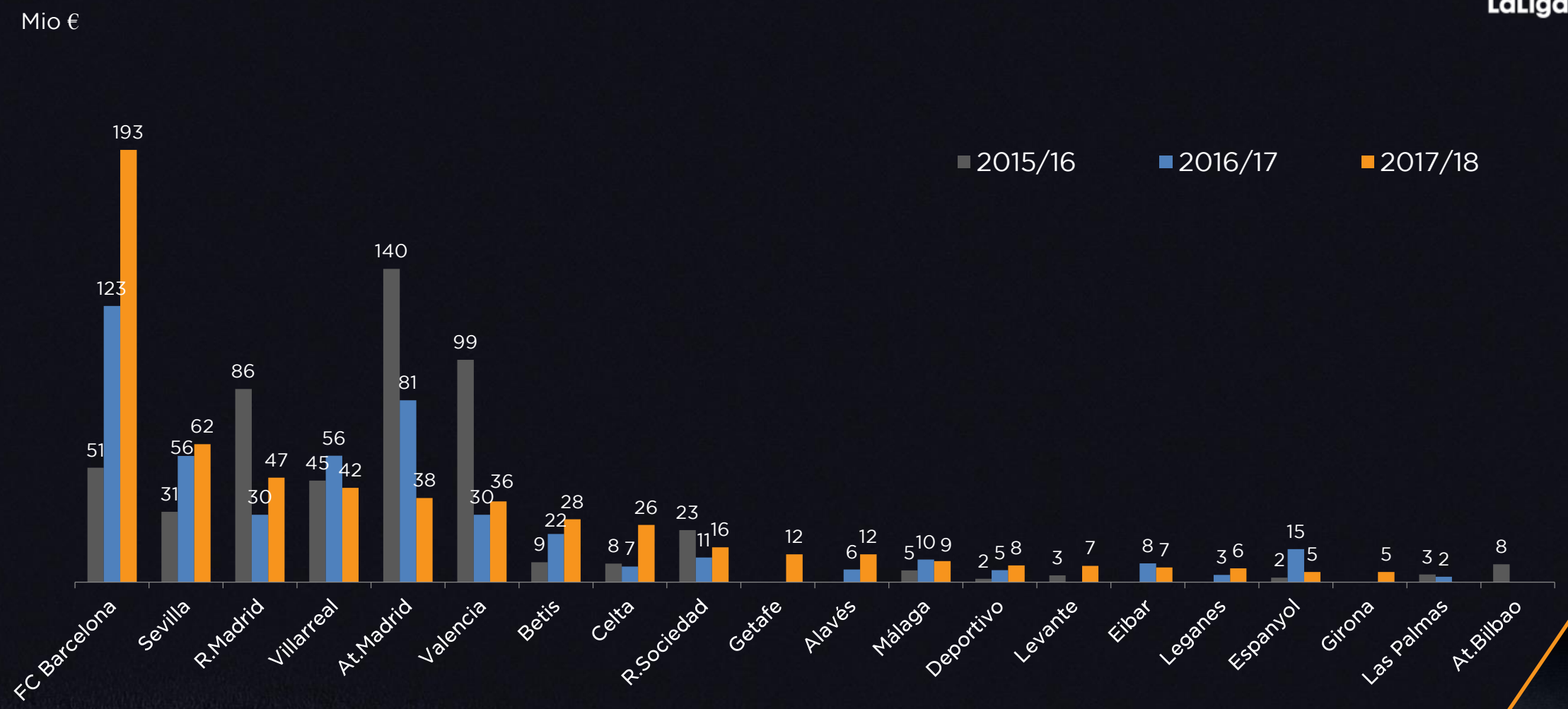
A pesar de que la inversión conjunta de FC Barcelona y Real Madrid haya aumentado respecto la temporada pasada (representa el 43% del total de LaLiga Santander), sigue confirmándose la tendencia de una menor polarización (vs 80% en 2010)

% de la inversión excluyendo Real Madrid y FC Barcelona



LaLiga Santander ya no es sólo cosa de Real Madrid y FC Barcelona. La inversión del resto de equipos sigue supone ya el 57% y el porcentaje aumenta por 3er año consecutivo (vs 20% en 2009/10)

Inversión en fichajes por equipo



Por 2º año consecutivo el FC Barcelona es el equipo que más ha gastado en LaLiga Santander tras invertir 193m€, la mayor cantidad en su historia. El Real Madrid vuelve al top3 después de un año de ausencia tras invertir 47m€ (Theo y Ceballos). El ingreso obtenido por ventas de jugadores contribuyó a que 8 de 20 equipos invirtieran 25mio€ o más y 11, 10m€ o más

*Información no incluida para las temporadas en las cuales el equipo no estuvo en 1ª

primetimesport

Poder adquisitivo equipos de LaLiga Santander

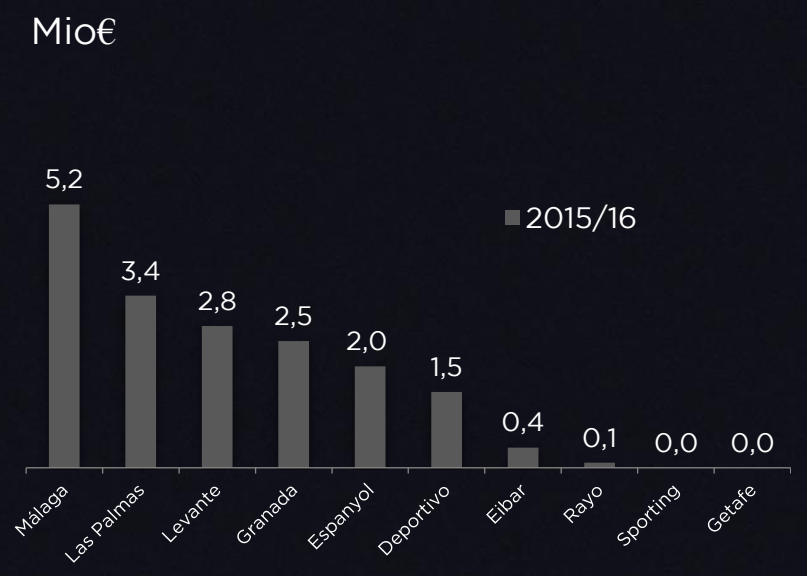
Number of teams

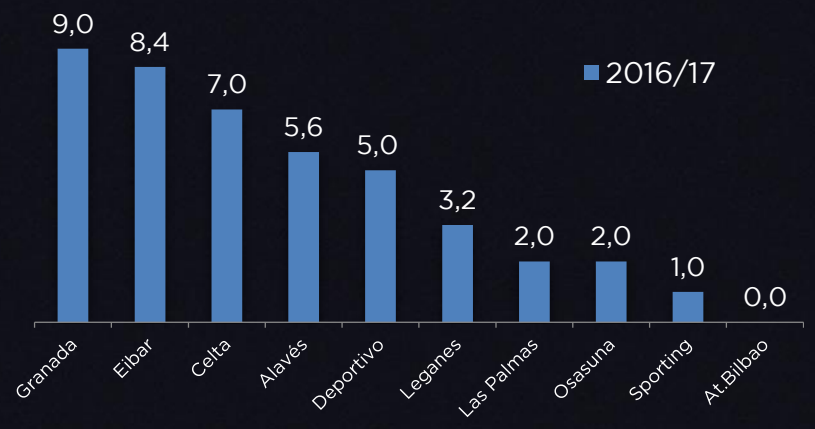
Number of teams investing...	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
30m€ or more	4	6	6	6
10m€ or more	7	7	10	11
5m€ or more	7	11	15	18
2mio€ or less	11	6	4	2

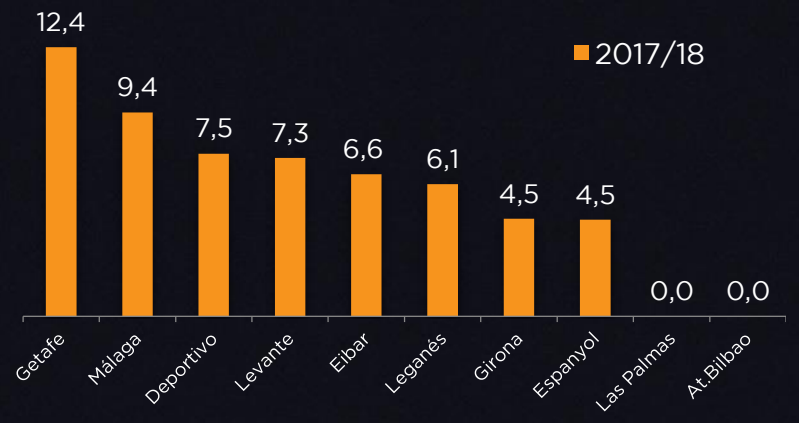
La venta centralizada de los derechos televisivos y el nuevo modelo de distribución sigue proporcionando resultados, ya que los equipos más modestos y de media tabla han podido realizar fichajes más caros. 18 de 20 equipos de LaLiga Santander invirtieron 5m€ o más este verano, mientras que fueron tan sólo 7 tres veranos atrás. Sólo 2 equipos gastaron 2m€ o menos (vs 11 hace dos años)

primetimesport

Inversión en jugadores por equipo – Últimos 10







17,9mio€

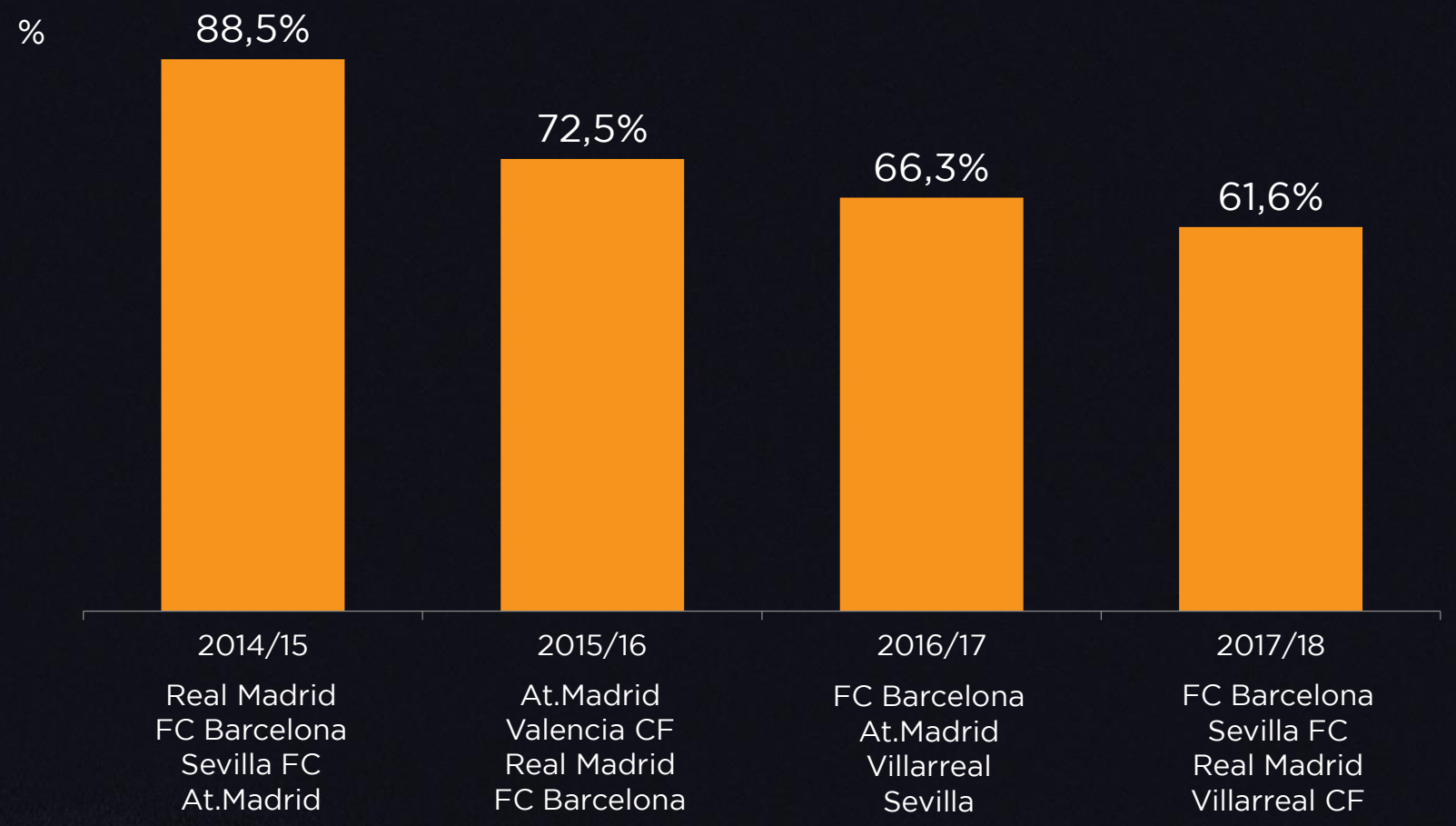
43,4mio€

58,2mio€

Los 10 equipos que menos invirtieron este verano, gastaron 58,2mio€ en nuevos jugadores, un 34% más que el año pasado y un 325% más respecto 2 veranos atrás

primetimesport

% del total de inversión Top 4 equipos



Nunca antes los 4 principales inversores representaron un porcentaje menor del total.
La inversión combinada de FC Barcelona (que gastó 193mio€, cifra más alta de su historia), Sevilla, Madrid y Villarreal fue del 61,6% (vs 89% 3 años antes)

primetimesport

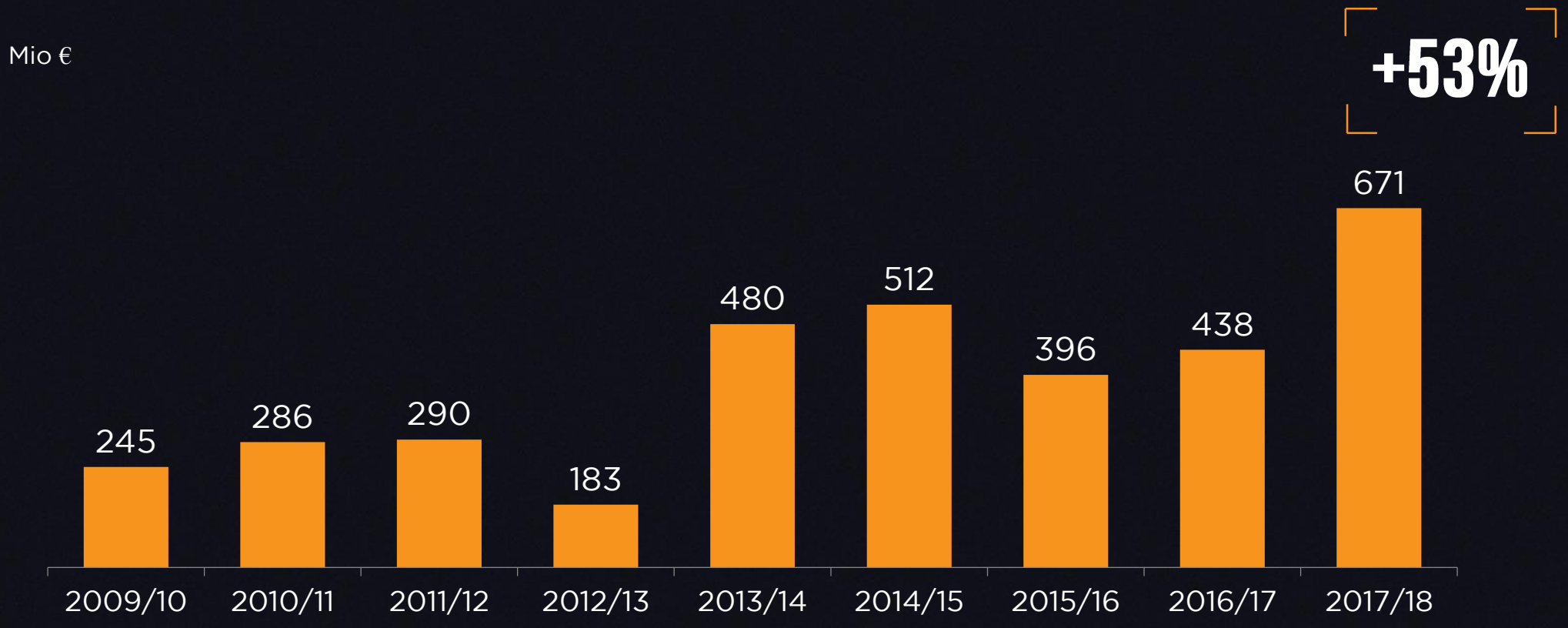
Top 10 jugadores más caros 2017/18

El FC Barcelona bate récords con el fichaje de Dembéle. El joven extremo francés se convierte en el jugador más caro del club blaugrana y el fichaje más alto de la historia de LaLiga. Le siguen Paulinho (40), Vitolo (38) y Semedo (31). 3 de los 4 fichajes más caros de LaLiga fueron realizados por el FC Barcelona

primetimesport

Top 10 jugadores más caros 2016/17

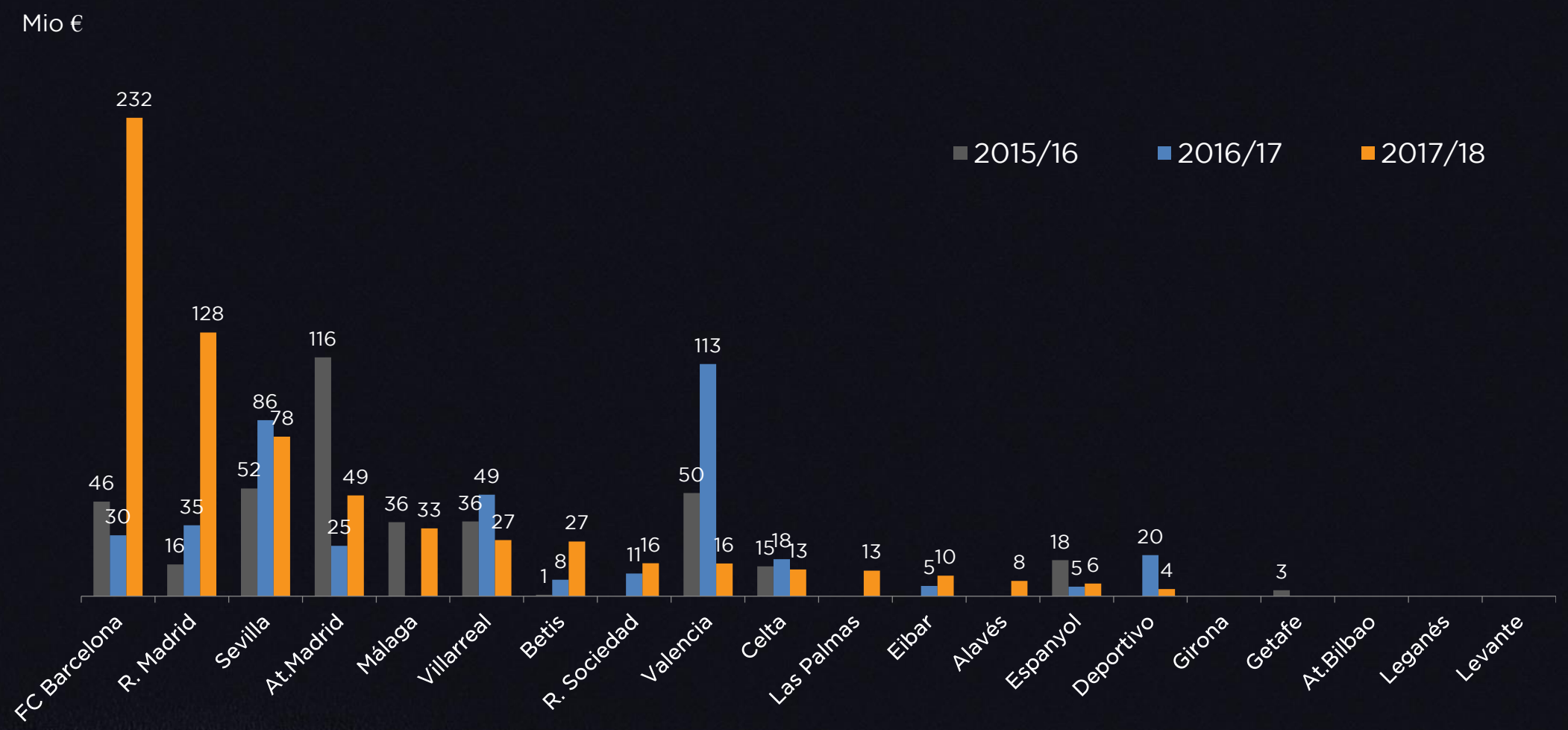
Valor total venta de jugadores



LaLiga Santander vendió jugadores por 671m€ en la ventana de verano, la cifra más alta de la historia (+53% vs temporada pasada). La histórica venta de Neymar (222m€) y el traspaso de Morata -80m€, el jugador español más caro de la historia- han contribuido a alcanzar el récord de ventas

primetimesport

Ventas por equipo

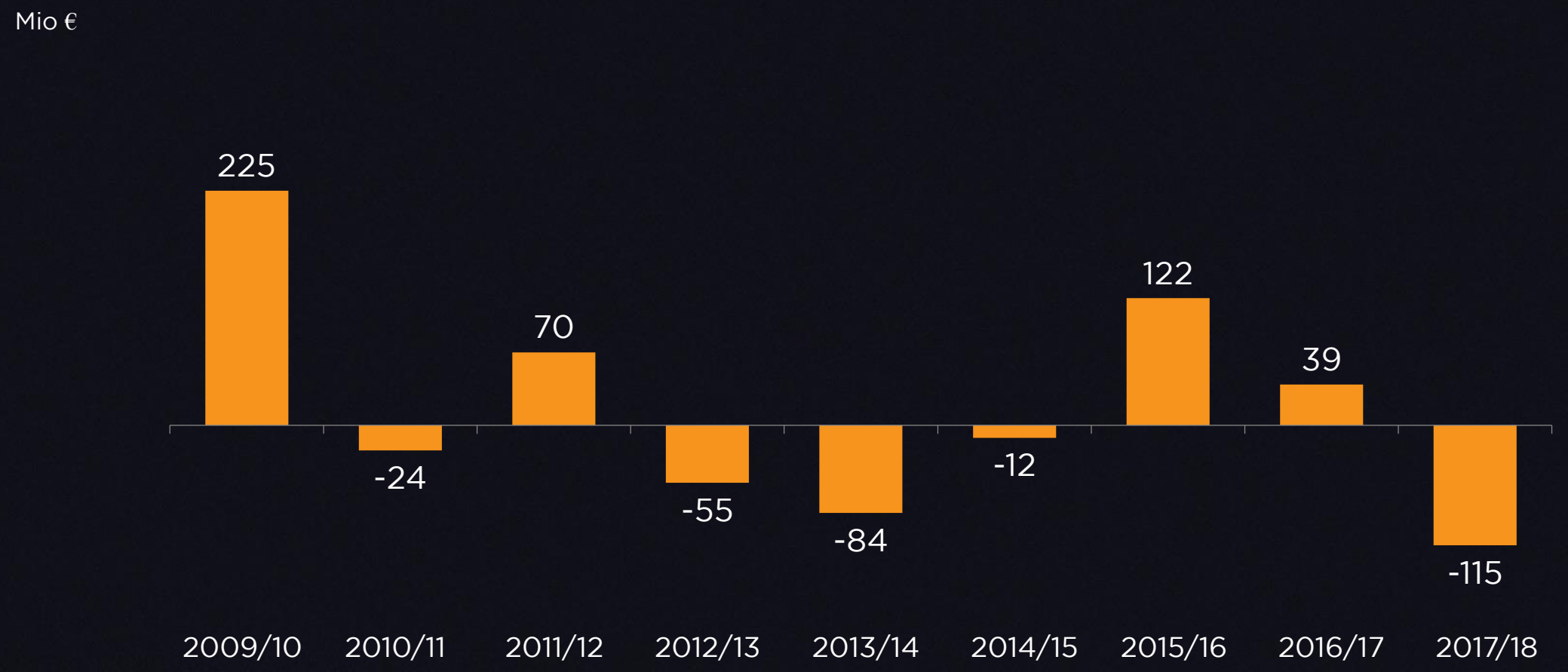


El FC Barcelona, gracias a la venta de Neymar (222m€), establece un nuevo récord en la historia de LaLiga en venta de jugadores al ingresar 232mio€. Le sigue el Real Madrid (128m€), que también alcanza la cifra más alta de su historia en este capítulo. El Sevilla se sitúa un año más entre los más vendedores, tras ingresar otros 78m€

*Información no incluida para las temporadas en las cuales el equipo no estuvo en 1ª división

primetimesport

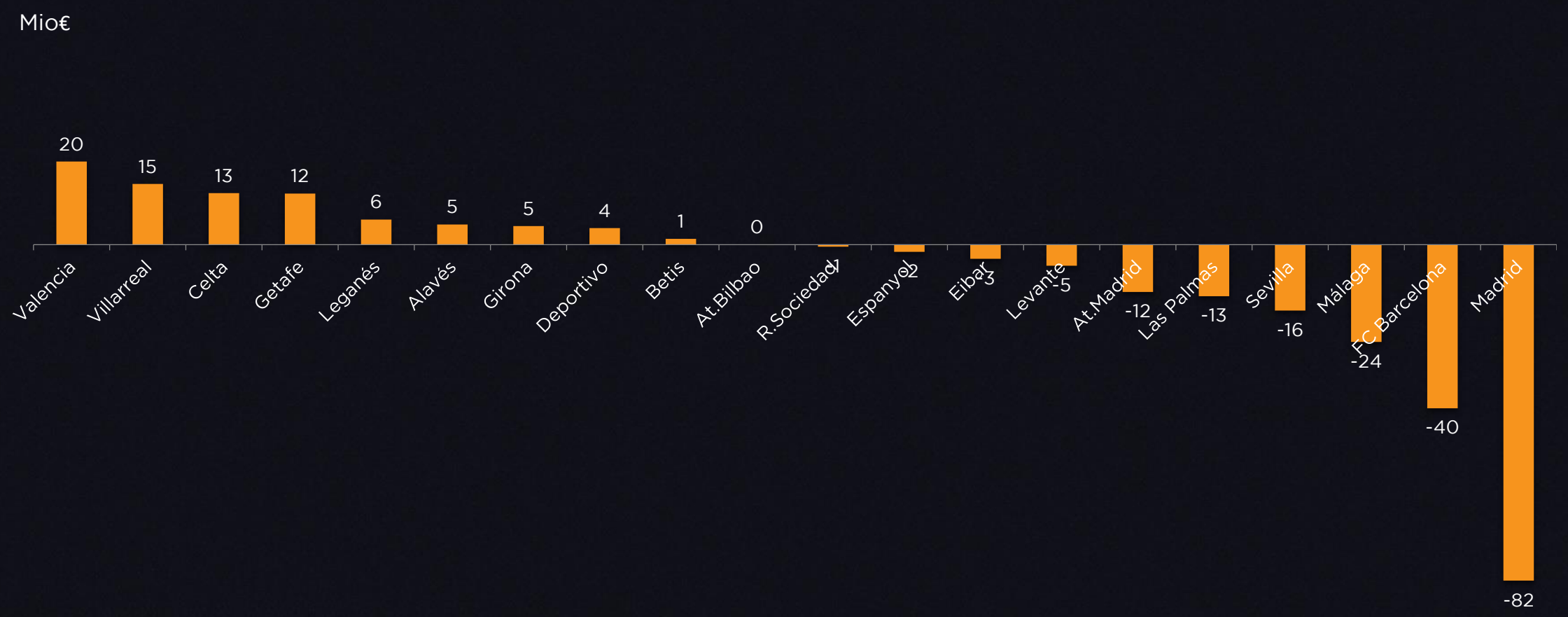
Inversión neta total



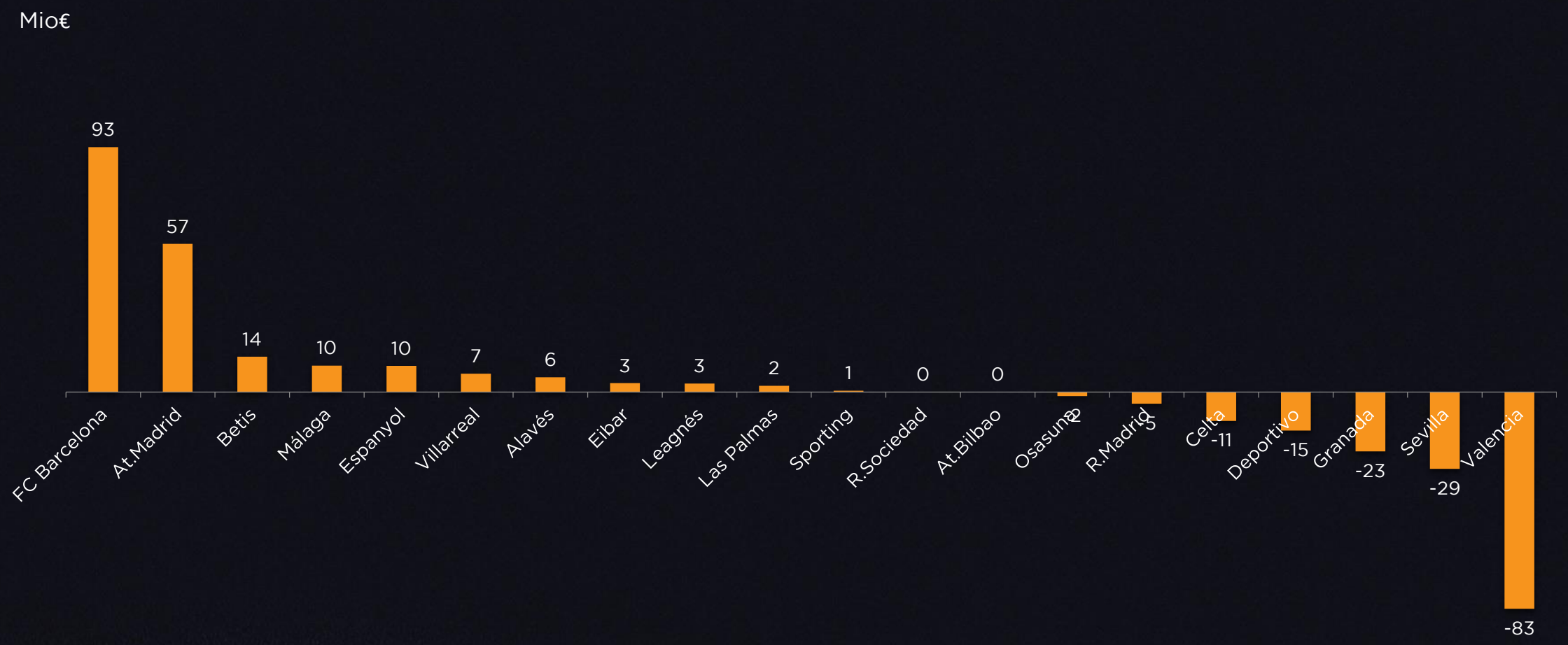
Por 6ª vez en los últimos 10 años, los equipos de LaLiga Santander han ingresado más de lo que han invertido en nuevos jugadores. Hasta un total de 10 equipos tuvieron una inversión neta negativa. LaLiga es la única de las 5 grandes ligas europeas que ha ingresado más de lo que ha gastado, como resultado de la salida de Neymar al PSG

primetimesport

Inversión neta por equipo



Inversión neta por equipo 2016/17



Contenido

01 FICHA TÉCNICA

02 MERCADO DE VERANO 2017/18

03 ANÁLISIS PLANTILLAS LALIGA SANTANDER

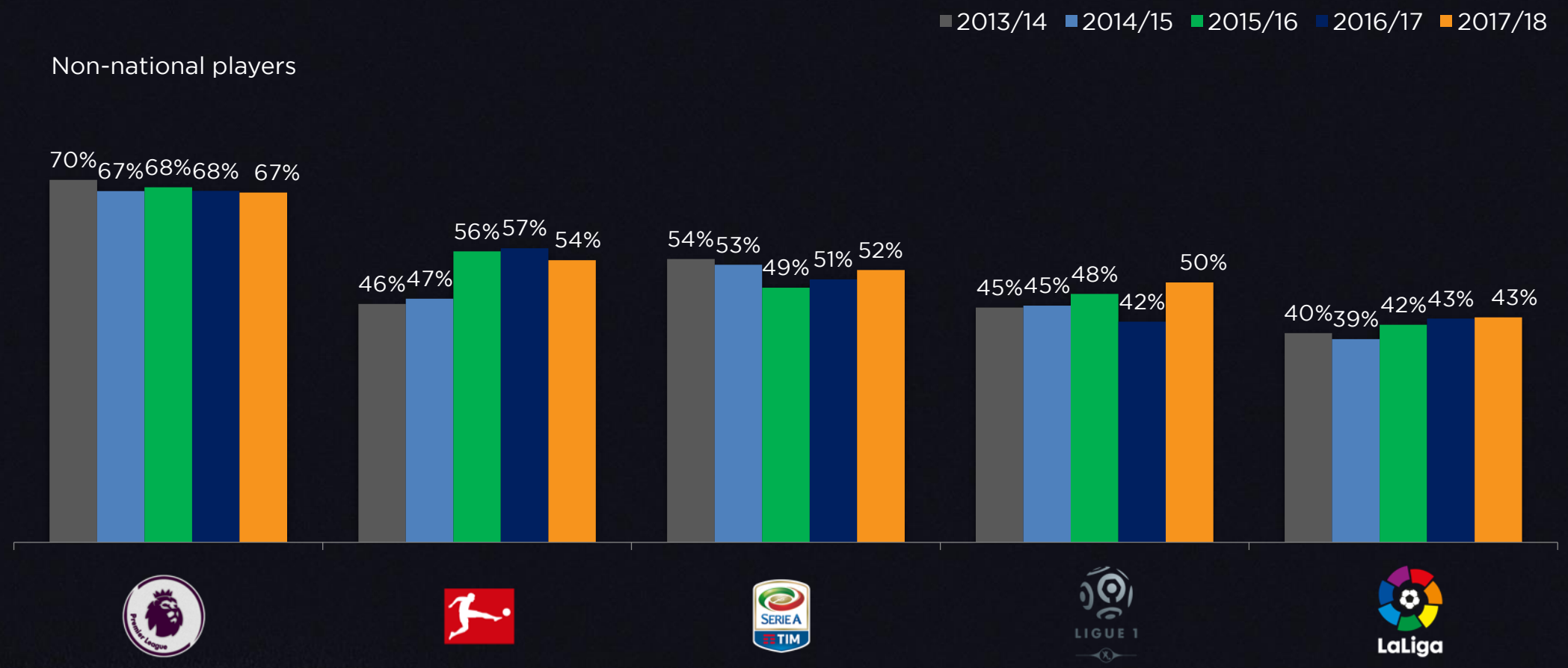
04 FC BARCELONA VS REAL MADRID

05 CONCLUSIONES

06 ANEXO

primetimesport

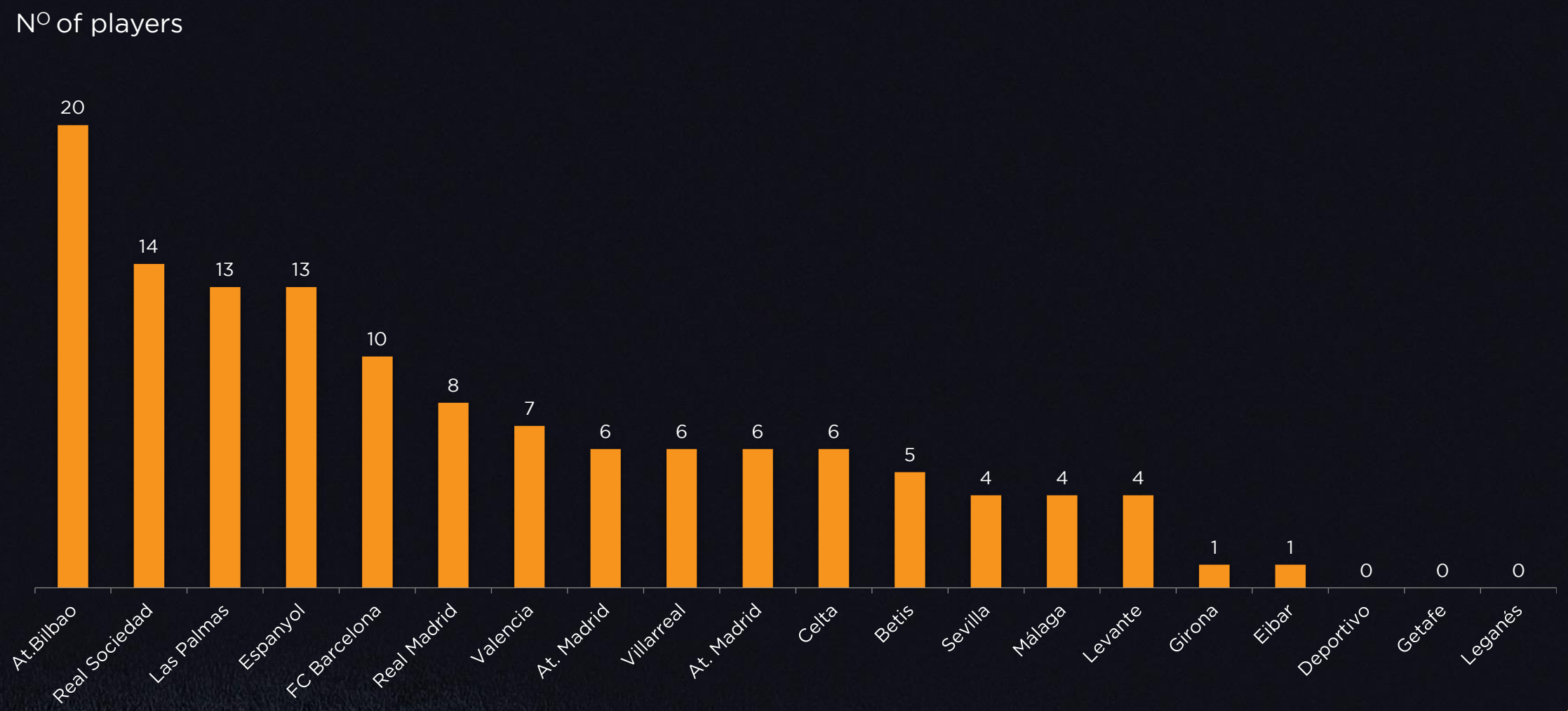
% de jugadores no nacionales por liga



LaLiga Santander se consolida como la liga con más jugadores nacionales (57%) de las 5 grandes ligas europeas, mientras que los equipos de la Premier League continúan luchando por atraer más jugadores nacionales

primetimesport

Canteranos por equipo

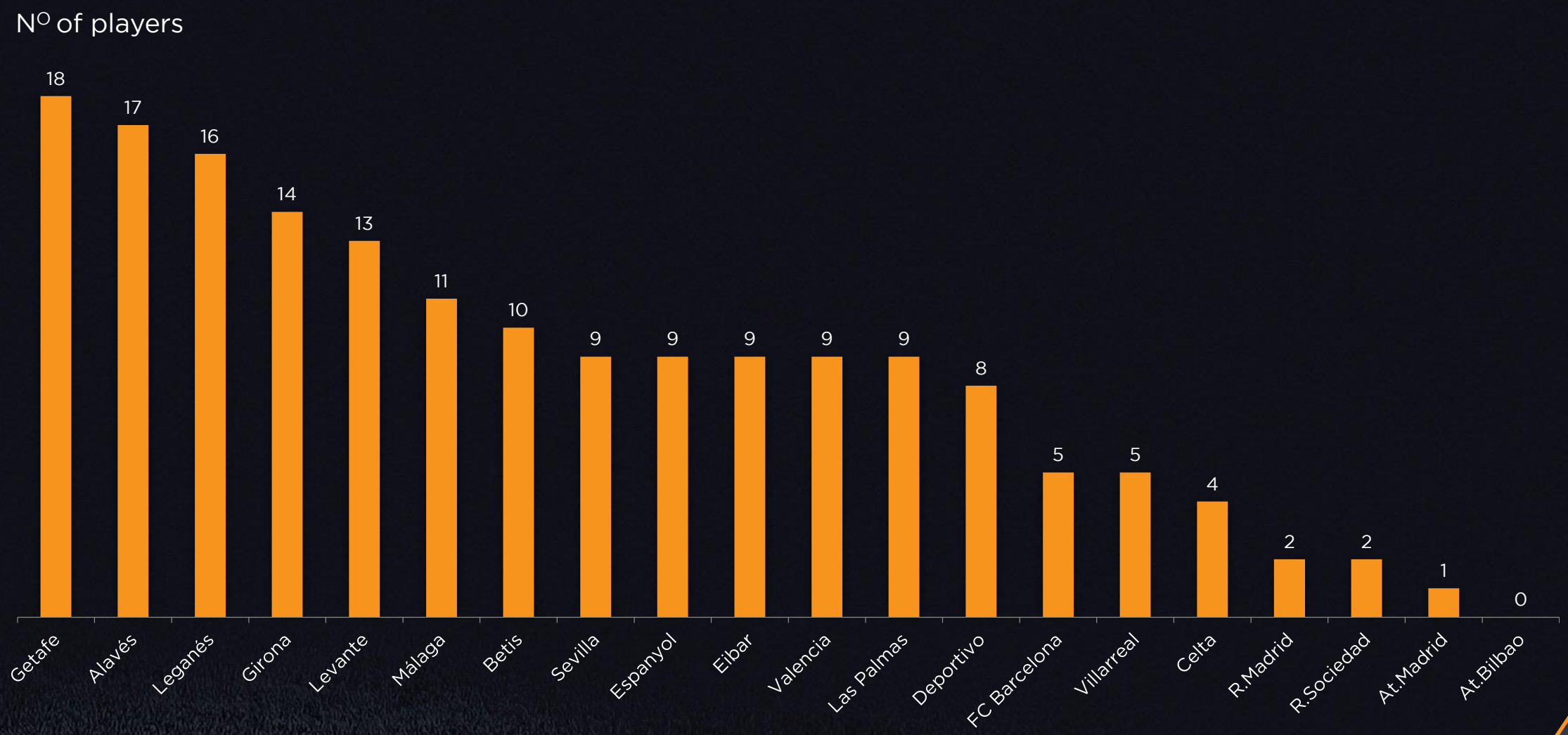


El Athletic Bilbao lidera el ranking por 4º año consecutivo. El FC Barcelona mantiene 10 canteranos en plantilla, pero ha visto reducido su número de canteranos en el primer equipo durante las 4 últimas temporadas (tenía 17 en la 2013/14)

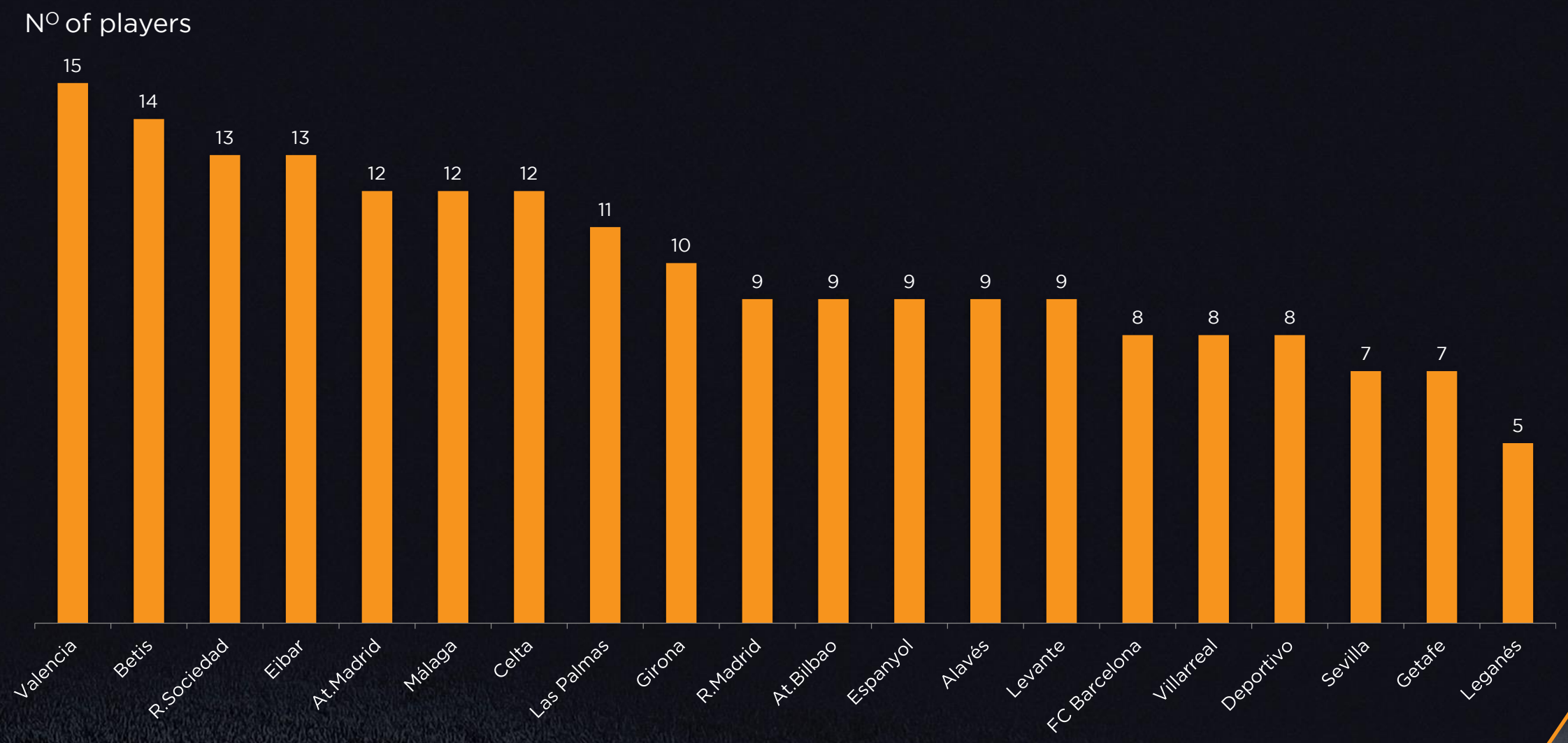
*Jugadores que han participado en cualquier equipo de la cantera, incluyendo equipos filiales

primetimesport

Fichajes por equipo

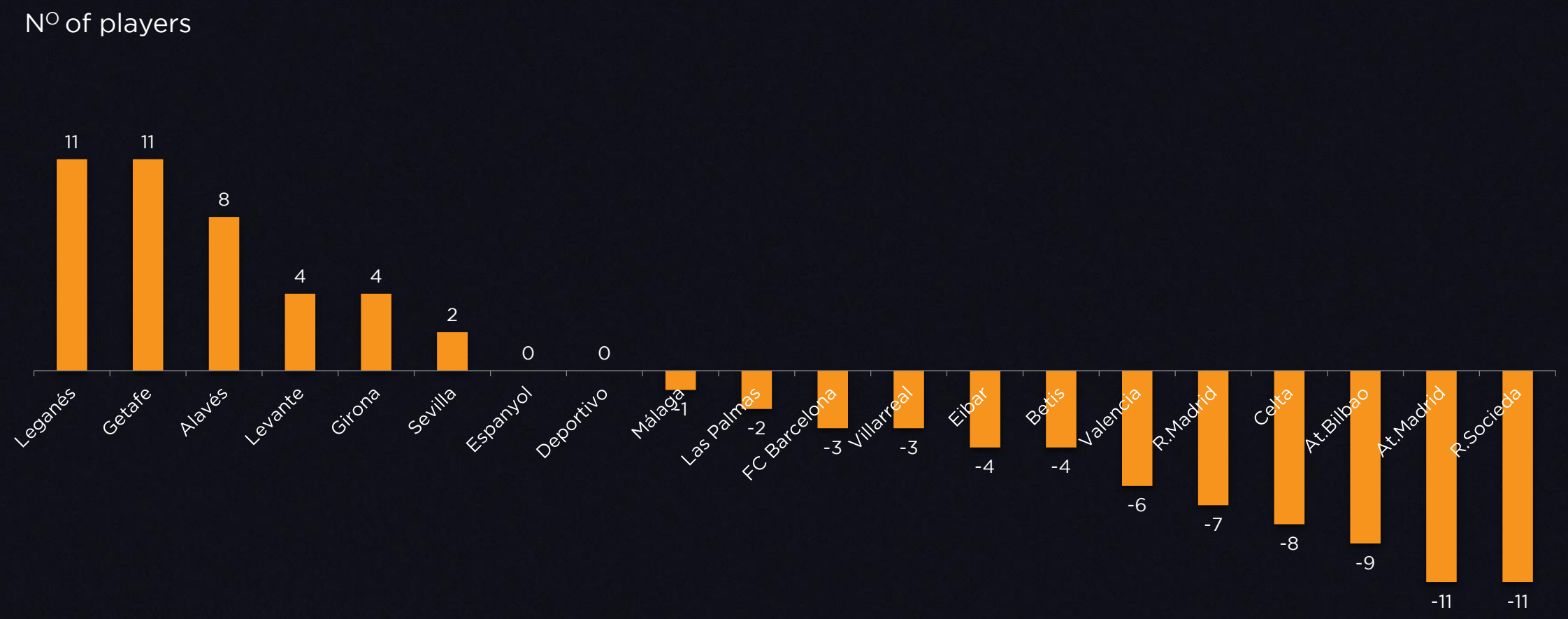


Venta jugadores por equipo



primetimesport

Fichajes vs Ventas Netas por equipo



LaLiga

primetimesport

Estabilidad promedio por equipo - Top 10

El Real Madrid se consolida como el equipo más estable, con una estancia media por jugador de 3,8 años. Los equipos con un mayor número de canteranos muestran una mayor estabilidad

* Tiempo medio de estancia en el club

Estabilidad promedio por equipo – Bottom 10

Años*

Leganés, Alavés, Betis y Getafe son los equipos con plantillas más renovadas

* Tiempo medio de estancia en el club

Contenido

01 FICHA TÉCNICA

02 MERCADO DE VERANO 2016/17

03 ANÁLISIS PLANTILLAS LALIGA SANTANDER

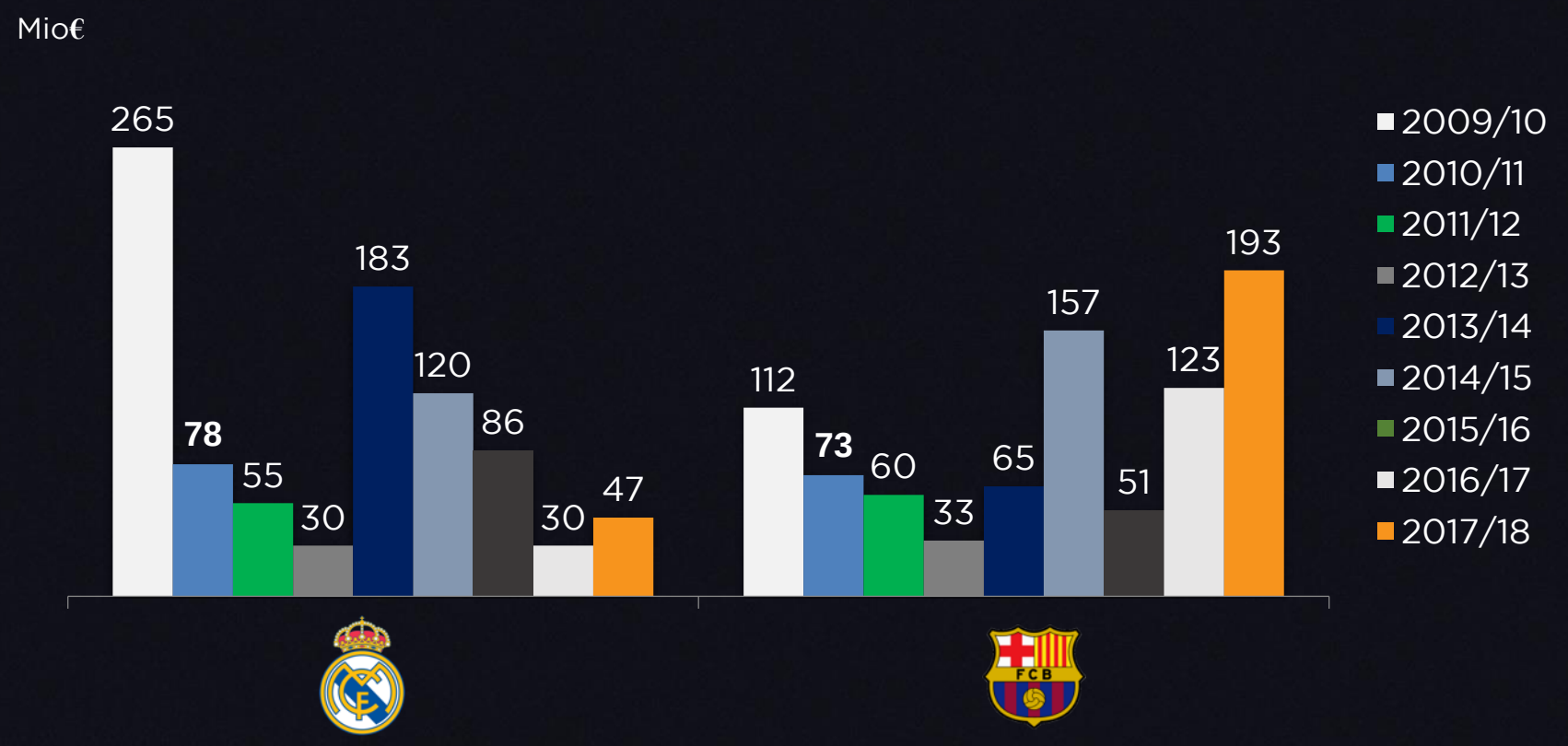
04 FC BARCELONA VS REAL MADRID

05 CONCLUSIONES

06 ANEXO

primetimesport

Inversión en nuevos jugadores R. Madrid vs FC Barcelona



El FC Barcelona, tras la venta de Neymar (222m€), ha realizado la mayor inversión de su historia (193m€) tras firmar 5 nuevos jugadores, entre ellos Dembélé (105mio€), fichaje más caro de la historia blaugrana. El Real Madrid después de tres mercados de verano de grandes inversiones, sigue la tendencia conservadora de la temporada pasada y sólo ha invertido 47mio€, tras firmar a Theo y Ceballos

Movimiento de jugadores

	2016/17	2017/18	2016/17	2017/18
Revenues* (mio€)	N/A	N/A	N/A	N/A
Profit/Loss (mio€)	N/A	N/A	N/A	N/A
Signings investment (mio€)	123	193	30	47
Player sales (mio€)	30	232	35	128
Net signings investment (mio€)	93	-39	-5	-81
# of signings	6	5	1	2
# of exits	13	8	10	9
Average cost per new player	21	39	30	23,5
Continuity players signed last season	2/2	6/6	6/6	0/1
Most expensive signing (mio€)	A.Gomes (35)	Dembélé (105)	Morata (30)	Theo (30)

*Players trading not included

primetimesport

Movimiento de jugadores - Acumulado 9 años

	2009/18	2009/18
Signings investment (mio€)	867	894
Player sales (mio€)	530	552
Net signings investment (mio€)	337	342
Most expensive signing (mio€)	Dembélé (105)	Bale (101)
Most important sale (mio€)	Neymar (222)	Morata (80)

* Temporadas 2009/10, 2010/11, 2011/12, 2012/13 , 2013/14, 2014/15, 2015/16, 2016/17 y 2017/18

primetimesport

Análisis de plantillas

	2017/18	2017/18
Nº players in First team	24	23
Average age	27,3	25,9
Average stability of squad (Average time of stay in the club)	3,7	3,8
% Foreign players	63%	52%
Nº Nationalities	15	12
Homegrown players by squad	10	8
New homegrown players by squad	1	3
U21 Players	1	4

primetimesport

Fichajes FCB vs Real Madrid últimas 4 temporadas

Mio€

2014-15	2015-16	2016-17	2017-18
L.Suárez (81)	Arda Turan (34)	A.Gomes (35)	Dembélé (105)
Mathieu (20)	Aleix Vidal (17)	Alcácer (30)	Paulinho (40)
Rakitic (18)		Umtiti (25)	N.Semedo (31)
Ter Stegen (12)		Digne (17)	Deulofeu (12)
Bravo (12)		Cillesen (13)	Marlon (5)
Vermaelen (10)		D.Suárez (3)	
Douglas (4)			

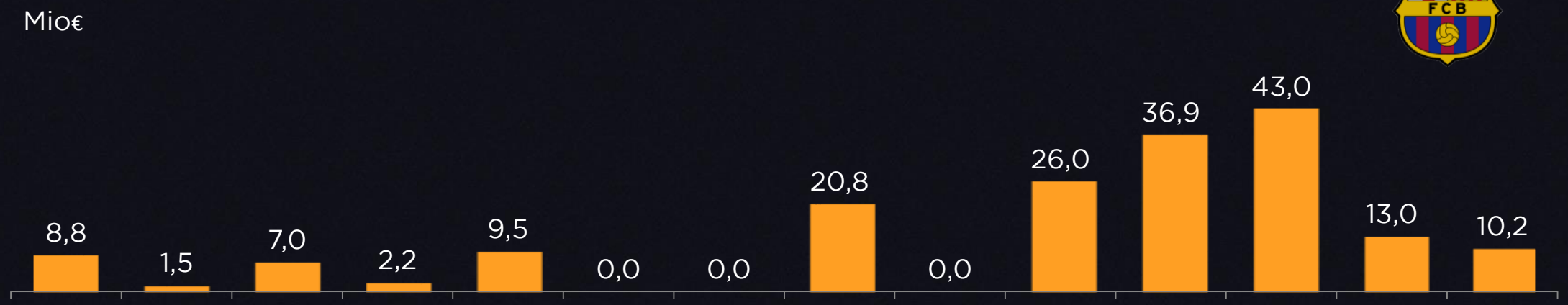
2014-15	2015-16	2016-17	2017-18
James (80)	Kovacic (35)	Morata (30)	Theo Hernández (30)
Kroos (30)	Danilo (32)		Ceballos (17)
K.Navas (10)	Casemiro (7)		
Chicharito (loan)	Casilla (6)		
	J.Vallejo (5)		
	Lucas Vázquez (1)		

El FC Barcelona ha invertido un 80% más que el Real Madrid en los mercados de verano de los últimos 4 años, pese a la vigencia de la sanción FIFA en la temporada 2015/16

* Transferencias del mercado de invierno no incluidas

primetimesport

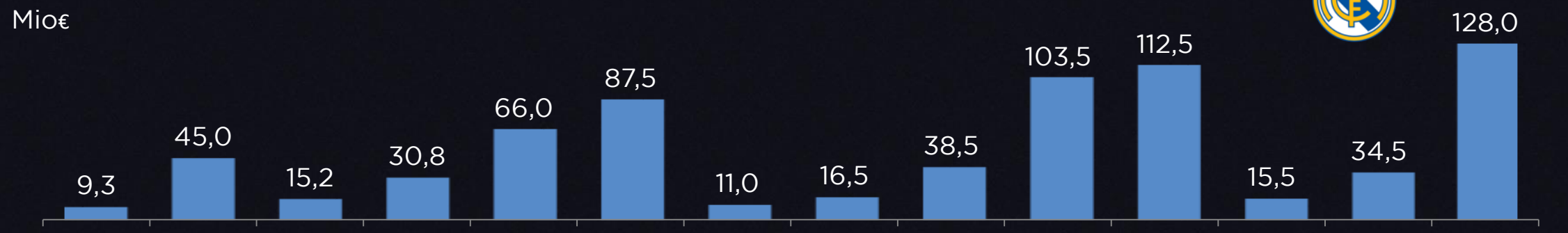
Venta de canteranos FC Barcelona 2004-2018



2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18
L.García (8,8)	S. Garcia (1,5)	Gabri (0)	Motta (2)	G. dos Santos (6)	Jorquera (0)		V.Sánchez (0)		Thiago (25)	Cesc (33)	Pedro (27)	Bartra (8)	Tello (4)
Santamaría (0)	Ros (0)	Damià (1)	Calvo (0,2)	Oleguer (3)			O.Romeu(5)		Fontàs (1)	J. dos Santos (1,5)	Deulofeu (6)	Halilovic (5)	Mboula (3)
Tortolero (0)		F.Navarro (6)		Crosas (0,5)			Jeffren (3.8)			Bojan (1,8)	Adama (10)		E.García (1,7)
							Bojan (12)			Rodri (0,6)			Lee (1,5)
										V.Valdés (0)			
										Oier (0)			
										Cuenca (0)			

primetimesport

Ventas R. Madrid 2004-2018



2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18
Morientes (9,3)	Figo (0)	Zidane (-)	Helguera (0)	A. Gonález (0)	Heinze (1,5)	Metzelder (0)	Garay (5)	Altintop (3,5)	Ozil (45)	Sahin (7)	Illarramendi (15)	Jesé (25)	Morata (80)
	Owen (25)	Portillo (0)	Pavón (0)	Cassano (0)	Parejo (3)	Guti (0)	Pedro León (5)	Canales (7,5)	Higuaín (37)	Morata (20)	L.Vázquez (0,5)	Cherysev (7)	Danilo (30)
	Celades (0)	Cobeño (0)	Mejía (0)	Balboa (4)	García (7)	Raúl (0)	Sarabia (3)	Gago (3,5)	Albiol (12)	Jesús (0,5)		Medrán (1,5)	Mariano (8)
	Solari (2)	Sánchez (0)	Bravo (2,3)	García (0)	Codina (0)	Van der Vaart (11)	Juan Carlos (2.5)	Granero (8)	Callejón (9,5)	D.López (0)		Mascarell (1)	D.Llorente (7)
	Samuel (18)	Arbeloa (1,3)	Diogo (4,5)	Granero (3)	Saviola (5)		Fran Rico (1)	Diarra (5)	Carvalho (0)	Di María (75)		Arbeloa (0)	Burgui (3)
	César (0)	Borja (-)	Beckham (0)	Soldado (6)	Cannavaro (0)			Drenthe (-)	Kaká (0)	X.Alonso (10)			Yáñez (0)
		Juanfran (0,4)	R. Carlos (0)	Baptista (10)	Huntelaar (15)			Carvajal (5)	Adán (0)				Pepe (0)
		Gravesen (3)	D.López (7)	Robinho (43)	Negredo (15)			Joselu (6)					
		Jurado (3)	Cicinho (9)	De la Red (-)	Sneijder (15)								
		González (-)	De la Red (3)		Robben (24)								
		Ronaldo (7,5)	Émerson (5)		Torres (2)								
					Salgado (0)								
					Van Nistelrooy (0)								

primetimesport

Actividad del FC Barcelona

El FC Barcelona ha batido récords este mercado de fichajes realizando la mayor inversión de su historia e ingresando la cifra más alta por venta de jugadores de la historia del club blaugrana:

- Dembélé se convierte en el fichaje más caro de la historia del club y de LaLiga Santander
- La media de edad de sus incorporaciones (5) es de 23,2 años
- Ha incrementado un 773% su cifra de ingresos por venta de jugadores, 232 vs 30mio€ la temporada pasada
- Neymar (222mio€) se convierte en la venta más alta de la historia del club blaugrana y de LaLiga Santander
- Con las salidas de Tello (4), Mboula (3), Eric García (1,7) y Lee (1,5), el club blaugrana ingresa por venta de canteranos 10,2mio€ pero ve como se le van 2 jugadores tras el pago de la cláusula de rescisión

Tras las nuevas incorporaciones en la plantilla:

- Se mantiene el número de canteranos en 10 (había 17 hace 4 temporadas)
- Se incrementa ligeramente la estabilidad de la plantilla tras 2 años de muchos cambios. Los jugadores llevan una media de 3,7 años en la plantilla (vs 3,3 temporada pasada)

Actividad del Real Madrid

El Real Madrid al igual que la temporada pasada sigue su estrategia conservadora en la inversión de fichajes y logra cifras récord en ventas de jugadores:

- Tan sólo ha incorporado 2 jugadores (Theo y Ceballos) invirtiendo 47mio€
- Siguiendo la estrategia de los últimos años de invertir en jóvenes talentos, la media de edad de sus incorporaciones es de 19,5 años
- Ha incrementado un 366% su cifra de ingresos por venta de jugadores, 128 vs 35mio€ la temporada pasada
- Morata (80mio€) se convierte en la venta más alta de la historia del club y la 2ª de la historia de LaLiga Santander
- Establece su propio nuevo récord de ingresos por venta de canteranos al traspasar 4 canteranos por 98mio. Morata, canterano más caro historia del Madrid

Tras las nuevas incorporaciones en la plantilla:

- Se mantiene el número de canteranos en 8
- Se incrementa ligeramente la estabilidad de la plantilla. Los jugadores llevan una media de 3,8 años en la plantilla (vs 3,3 temporada pasada)

Contenido

01 FICHA TÉCNICA

02 MERCADO DE VERANO 2017/18

03 ANÁLISIS PLANTILLAS LALIGA SANTANDER

04 FC BARCELONA VS REAL MADRID

05 CONCLUSIONES

06 ANEXO

primetimesport

Conclusiones FTR 2018 (1 de 5)

- La inversión de las 5 grandes Ligas Europeas creció un verano más, estableciendo otro record histórico tras llegar a los 4,4bio€ (+36% vs temporada pasada). Quinto año consecutivo en que la inversión aumenta

- La Premier League sigue liderando la inversión europea tras crecer un 16% y superar los 1,5bio€, coincidiendo con el nuevo y lucrativo contrato televisivo y el creciente negocio de venta de jugadores. Debido a la histórica inversión de más de 400m€ por parte del PSG, la Ligue1 (853m€) se sitúa sorprendentemente en la 2ª posición del ranking por primera vez en la historia. En Italia la inversión de los nuevos propietarios chinos en el AC Milan ha sido clave para seguir viendo crecer la SerieA (+28% llegando a 850m€). La Bundesliga y LaLiga (mayor cantidad de su historia) fueron 4a y 5a con 574m€ y 556m€ respectivamente

- La Ligue1 es más que nunca la liga más polarizada de las ligas europeas (76% de la inversión del top 4, un 49% por parte del PSG). El ratio de LaLiga Santander sigue decreciendo por 4a temporada consecutiva (62%). La Premier y la Bundesliga son las ligas menos polarizadas con un 50% y un 49% respectivamente invertido por los top 4 equipos

- La venta de jugadores en la Premier ha aumentado hasta un 48% arrojando una cifra de 841m€, cantidad más alta de la historia y por encima de cualquier otra liga del mundo. Las ventas del Mónaco (48% del total) aúpan a la Ligue1 en 2a posición. Las 5 ligas grandes ligas europeas, han alcanzado el récord de ventas de jugadores este verano

Conclusions FTR 2018 (2 de 5)

- En términos de inversión neta, la Premier League (732m€) parece jugar una liga distinta al resto a pesar de haber invertido menos por primera vez en 3 años (-7%). La Ligue1 vuelve a tener una inversión neta positiva después de 3 temporadas (PSG). LaLiga es la única de las 5 grandes ligas europeas que ha ingresado más de lo gastado

- El PSG –pulverizando récords con los fichajes de Neymar y Mbappe- lidera la inversión en Europa (418m€), lo que supone de lejos la mayor cantidad de la historia por un sólo equipo en un mercado (vs 265m€ gastados por el Real Madrid en 2009/10). Manchester City (fichando temprano en el mercado) y Chelsea (lo contrario) siguen a distancia al equipo francés. 5 de los top 10 equipos en inversión forman parte del top 10 en ventas, lo que demuestra cómo ha cambiado la industria en ambos sentidos.

- El AS Monaco ha ingresado la asombrosa cifra de 358m€ por ventas de jugadores, de lejos la mayor cantidad de la historia del fútbol. El FC Barcelona –con Neymar significando 222m€ tras el pago de su cláusula de recisión- se une inesperadamente a los clubes más habituales de la venta de jugadores como Dortmund, Benfica y ahora también con Chelsea y Real Madrid

- El negocio de los traspasos es ya práctica habitual y supone que equipos top –incluso rivales- hayan empezado a comprar y venderse jugadores entre ellos. Estos equipos top de Europa (con la etiqueta de equipos "compradores") han negociado futbolistas por valor de nada menos que 507m€ (285m€ excluyendo a Neymar)

Conclusiones FTR 2018 (3 de 5)

- Las estratosféricas cifras pagadas por el PSG por Neymar (222m€) y Mbappé (180m€) son lógicamente los traspasos más caros del verano y por supuesto de la historia. El Dortmund se ha beneficiado de la transacción de Neymar, que supuso que el FC Barcelona pagara 105m€ (+40 en variables) por el joven jugador francés Dembélé. 7 de los 10 fichajes más caros del verano fueron realizados por equipos de la Premier League

- Los 5 fichajes más caros de este verano, se han unido al "hall of fame" de los traspasos más caros de la historia del fútbol. Neymar y Mbappé, desbancan a Pogba como el fichaje más caro de la historia. PSG, ManUtd, Real Madrid y FC Barcelona tienen 2 jugadores en el top 10 histórico

- Nunca antes los jugadores más caros habían sido tan jóvenes (23,6 años de edad media). Actualmente los equipos se ven obligados a fichar jóvenes jugadores y menos experimentados debido a que los jugadores más consolidados no están en venta o sus precios son desorbitados

- 12 jugadores han cambiado de club este mercado tras abonar su cláusula de rescisión, con un gasto total de 382m€ (222 de Neymar)

Conclusiones FTR 2018 (4 de 5)

- Los equipos de LaLiga Santander invirtieron 556m€ en nuevos jugadores, la inversión más alta de la historia. Hasta un total de 13 equipos han incrementado el gasto respecto a la temporada pasada. LaLiga Santander ya no es sólo cosa de Real Madrid y FC Barcelona. La inversión del resto de equipos supone ya el 57% del total, creciendo por 3er año consecutivo (vs 20% en 2009/10)

- Por 2º año consecutivo el FC Barcelona es el equipo que más ha gastado en LaLiga Santander tras invertir 193m€, la mayor cantidad en su historia. El Real Madrid vuelve al top3 después de un año de ausencia tras invertir 47m€ (Theo y Ceballos). El ingreso obtenido por ventas de jugadores contribuyó a que 8 de 20 equipos invirtieran 25mio€ o más y 11, 10m€ o más

---

- La venta centralizada de los derechos televisivos y el nuevo modelo de distribución sigue proporcionando resultados, ya que los equipos más modestos y de media tabla han podido realizar fichajes más caros. 18 de 20 equipos de LaLiga Santander invirtieron 5m€ o más este verano, mientras que fueron tan sólo 7 tres veranos atrás. Sólo 2 equipos gastaron 2m€ o menos (vs 11 hace dos años). Los 10 equipos que menos invirtieron este verano, gastaron 58,2mio€ en nuevos jugadores, un 34% más que el año pasado y un 325% más respecto 2 veranos atrás

---

- Nunca antes los 4 principales inversores representaron un porcentaje menor del total. La inversión combinada de FC Barcelona (que gastó 193mio€, cifra más alta de su historia), Sevilla, Madrid y Villarreal fue del 61,6% (vs 89% 3 años antes)

Conclusiones FTR 2018 (5 de 5)

- El FC Barcelona bate récords con el fichaje de Dembéle. El joven extremo francés se convierte en el jugador más caro del club blaugrana y el fichaje más alto de la historia de LaLiga. Le siguen Paulinho (40), Vitolo (38) y Semedo (31). 3 de los 4 fichajes más caros de LaLiga fueron realizados por el FC Barcelona.

- LaLiga Santander vendió jugadores por 671m€ en la ventana de verano, la cifra más alta de la historia (+53% vs temporada pasada). La histórica venta de Neymar (222m€) y el traspaso de Morata -80m€, el jugador español más caro de la historia- han contribuido a alcanzar el récord de ventas

---

- El FC Barcelona, gracias a la venta de Neymar (222m€) establece un nuevo récord en la historia de LaLiga en venta de jugadores al ingresar 232m€. Le sigue el Real Madrid (128m€), que también alcanza la cifra más alta de su historia en este capítulo. El Sevilla se sitúa un año más entre los más vendedores, tras ingresar otros 78m€

- Por 6ª vez en los últimos 10 años, los equipos de LaLiga Santander han ingresado más de lo que han invertido en nuevos jugadores. Hasta un total de 10 equipos tuvieron una inversión neta negativa. LaLiga es la única de las 5 grandes ligas europeas que ha ingresado más de lo que ha gastado, como resultado de la salida de Neymar al PSG

Contenido

01 FICHA TÉCNICA

02 MERCADO DE VERANO 2017/18

03 ANÁLISIS PLANTILLAS LALIGA SANTANDER

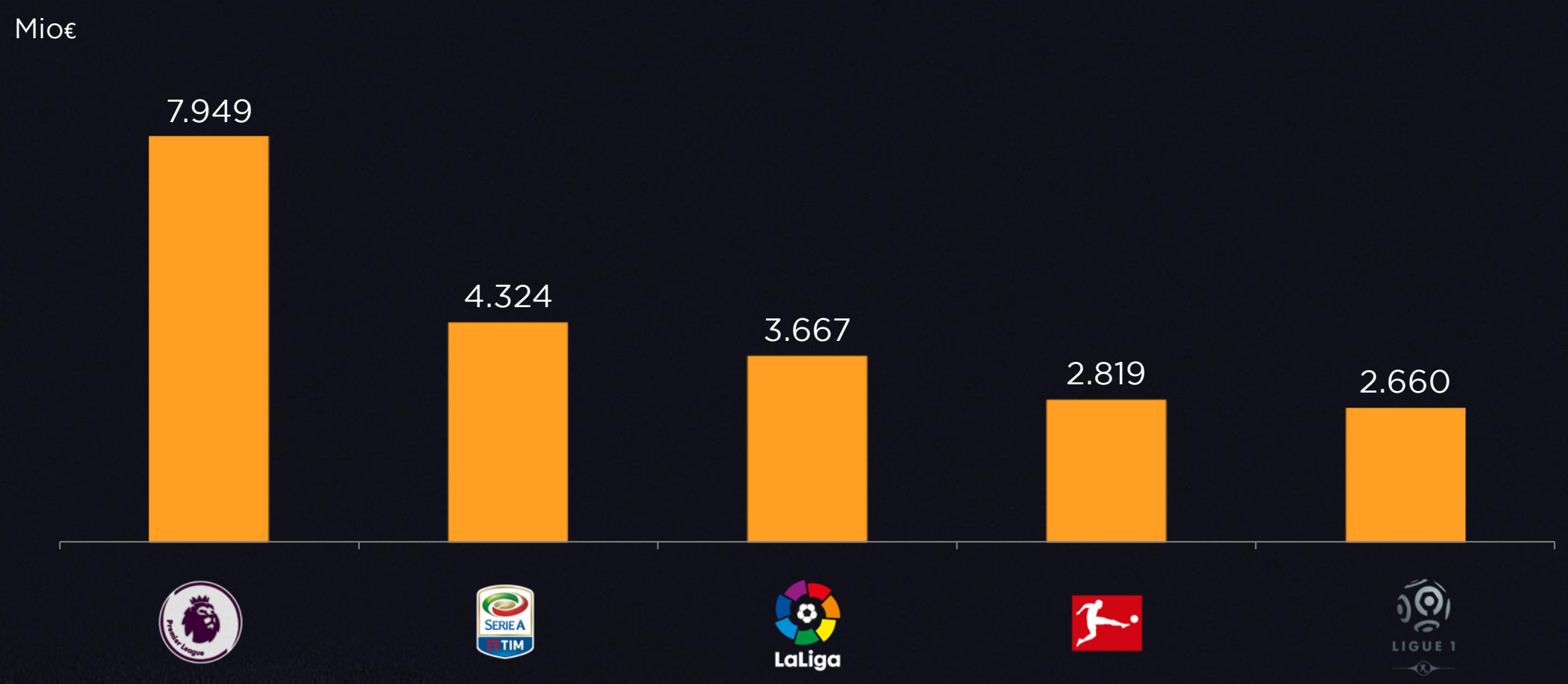
04 FC BARCELONA VS REAL MADRID

05 CONCLUSIONES

06 ANEXO

primetimesport

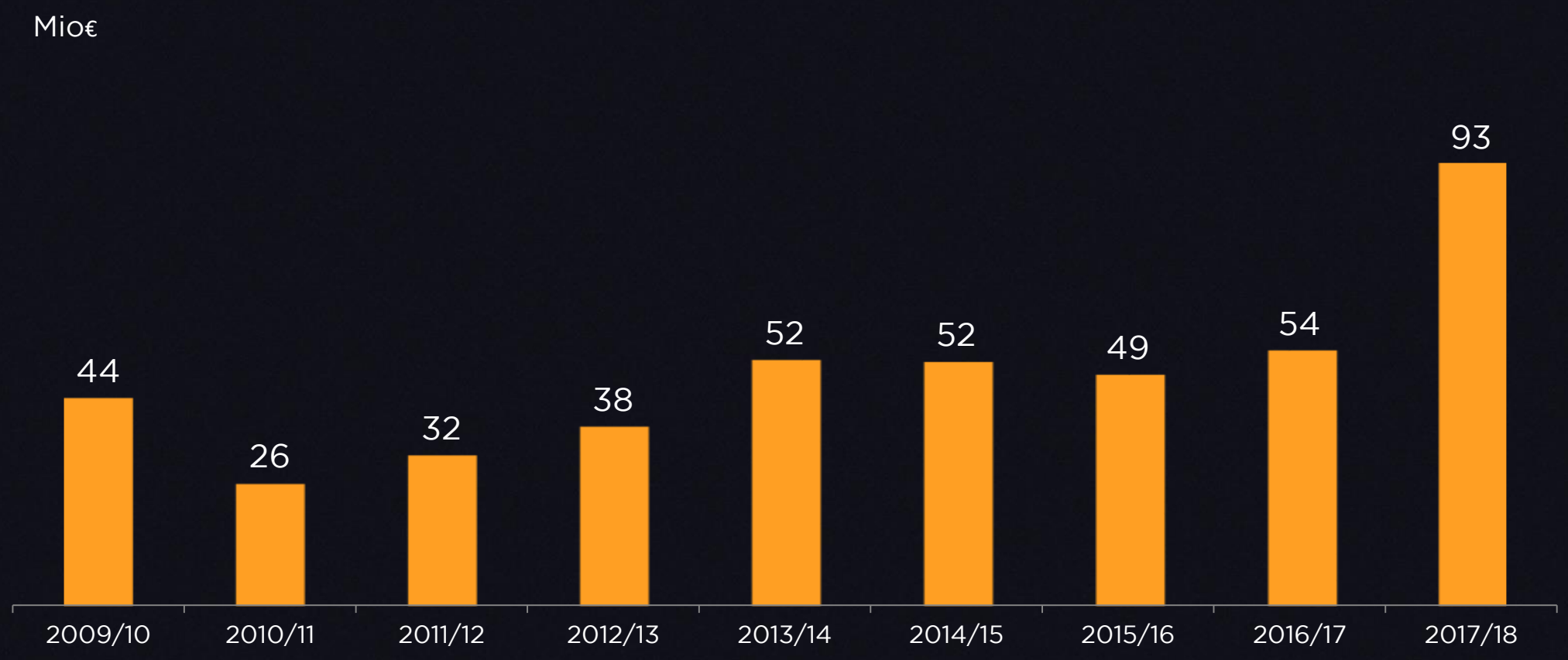
Inversión acumulada 9 años top 5 ligas



* Transferencias del mercado de invierno no incluidas

primetimesport

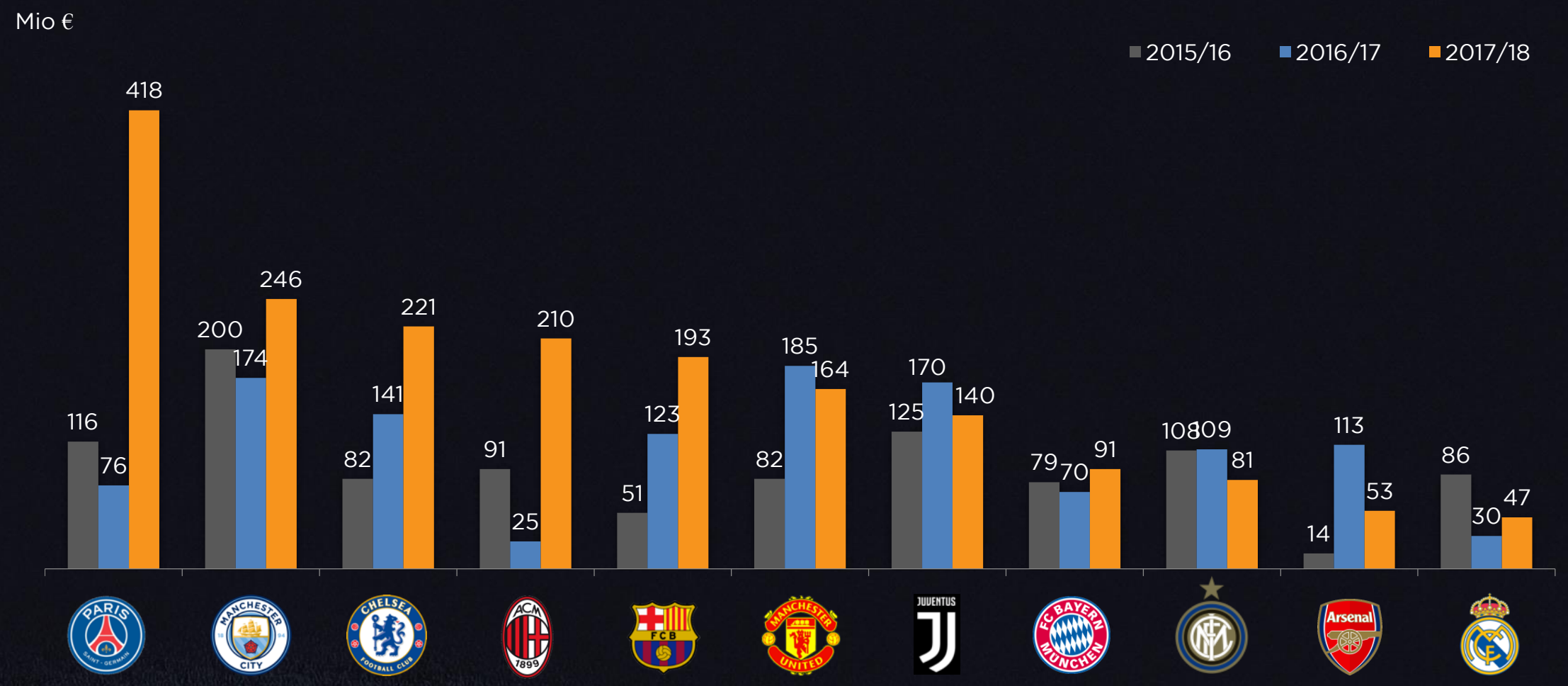
Valor medio top 10 fichajes europeos últimos 9 años



* Transferencias del mercado de invierno no incluidas

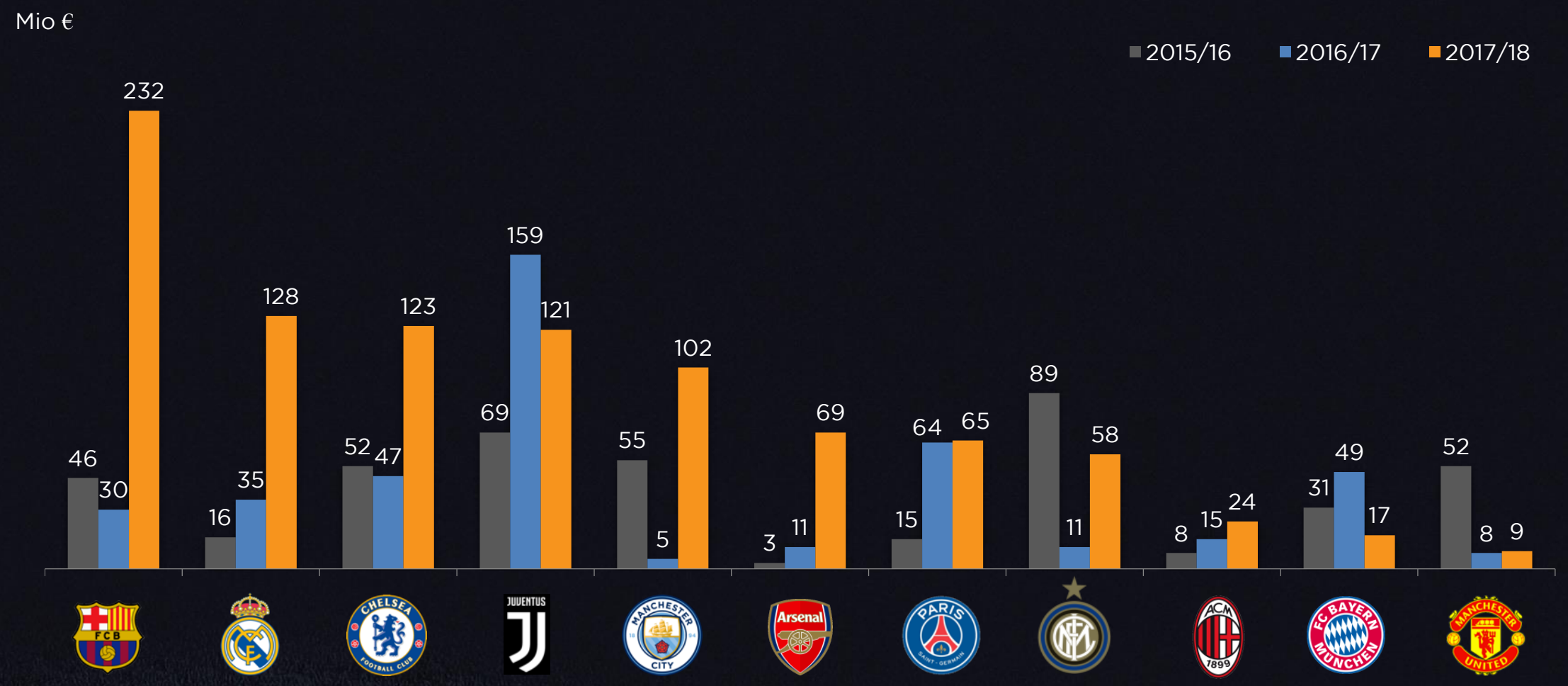
primetimesport

Ranking top equipos europeos en inversión de jugadores



primetimesport

Ranking top equipos europeos en ventas de jugadores



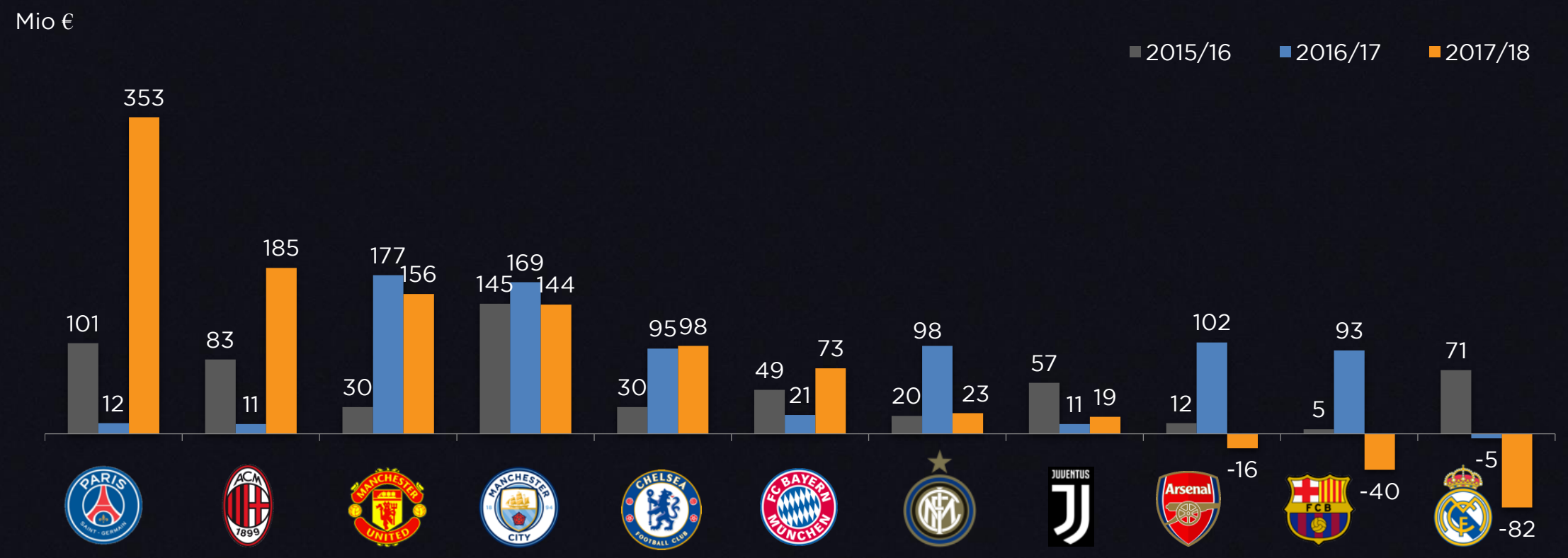
primetimesport

Ranking ventas históricas equipos europeos

*Winter window transfers not included

primetimesport

Ranking top equipos europeos en inversión neta

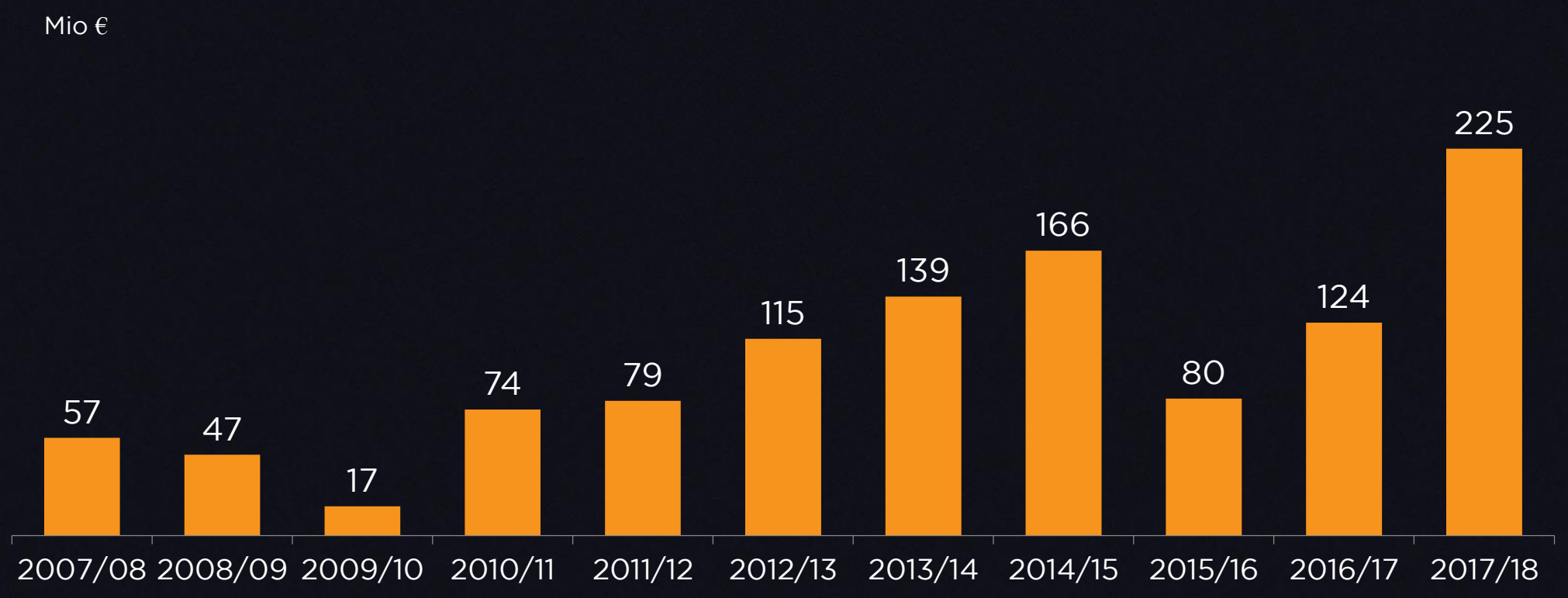


primetimesport

Top 10 ingresos por venta de jugadores acumulado 9 años

primetimesport

Ventas al extranjero de jugadores nacionales LaLiga Santander



*It includes sales from LaLiga Santander and Liga 123

primetimesport

Lista de canteranos por equipos

CLUB	HOMEGROWN PLAYERS
	Piqué, Alba, Busquets, Iniesta, S.Roberto, Aleix Vidal, Rafinha, Messi, Denis Suárez, Deulofeu
	Kiko Casilla, Nacho, Carvajal, Achraf Hakimi, Casemiro, M.Llorente, L.Vázquez, B.Mayoral
	Lucas Hernández, Thomas, Koke, Saúl Ñíguez, Gabi, Torres
	Doménech, Gayá, Toni Lato, Nacho Vidal, Carlos Soler, Nacho Gil, R.Ibáñez
	Sergio Rico, Soria, B.Lasso, J.Navas
	Toño, Iñigo Martínez, K.Rodrigues A. Odriozola, A. Elustondo, C. Martinez, Illarramendi, R.Pardo, D. Zurutuza, I. Zubeldia, Xabi Prieto, Oyarzabal, Jon Bautista, Agirretxe
	Herrerín, Iraizoz, Arrizabalaga, Laporte, Etxeita, U.Núñez, Álvarez, Balenziaga, Saborit, San José, Iturraspe, Beñat, Mikel Rico, Vesga, I.Córdoba, Aketxe, Susaeta, Muniaín, Merino, Williams, Aduriz
	-
	Pere Pons
	P. López, Duarte, Sergio Sánchez, Aarón, Dídac Vilà, J. López, D. López, Marc Navarro, Sergi Darder, Marc Roca, Melendo, Álvaro Vázquez, Jairo Morillas

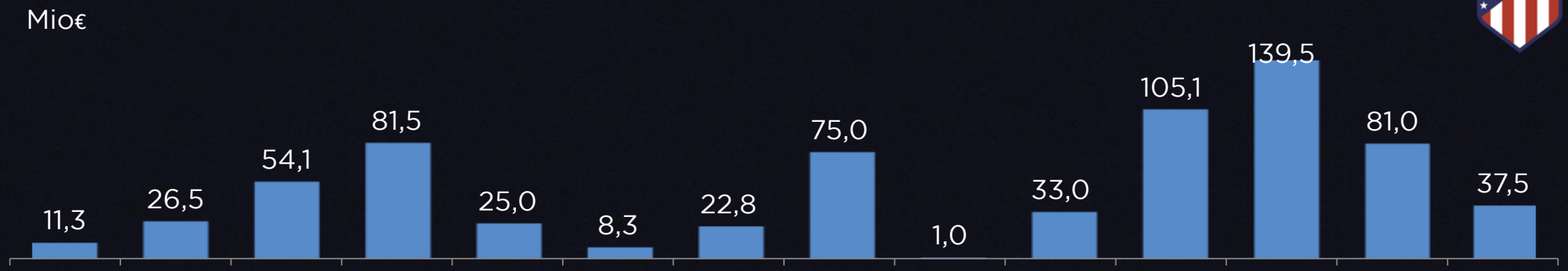
primetimesport

Lista de canteranos por equipos

CLUB	HOMEGROWN PLAYERS
	Jaume Costa, A. Marín, Mario Gaspar, Bruno Soriano, Rodrigo Hernández, Manu Trigueros
	Recio, Juanpi, J. Ontiveros, Youssef En-Nesyri
	Iván López, J. Morales, Jason, Roger Martí
	S.Álvarez, R. Blanco, I. Villar, Hugo Mallo, J.Castro, Iago Aspas
	Ander Capa
	Lizoain, Aythami, David García, D. Castellano, B. Herrera, David Simón, V. Gómez, J. Castellano, Hernán, Tana, Vitolo, J. Viera, Momo
	-
	-
	-
	R. Navarro, Fabián, J. Narváez, Joaquín, S. León

primetimesport

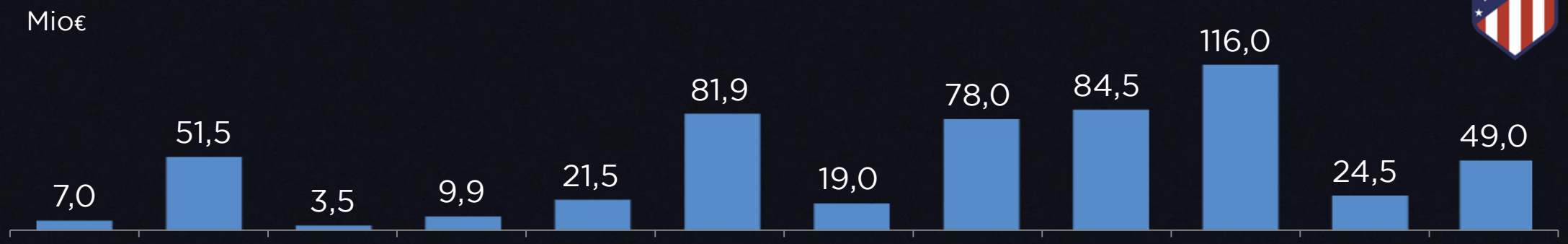
Fichajes At. Madrid 2004-2018



2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18
L. Franco (0)	Kezman (9)	Pernía (4)	D. Costa (1,5)	Heitinga (10)	L. Cabrera (1,5)	D. Costa (1)	Miranda (0)	Emre (0)	Giménez (0,9)	Moyà (3)	J.Martínez (35)	Gameiro (32)	Vitolo (37,5)
P. Ibáñez (3)	M. Rodríguez (5)	Zé Castro (0)	R. García (13)	Ujfalusi (0)	Juanito (0)	F. Mérida (0)	Sílvio (7)	C. Rodríguez (0)	Demichelis (0)	Siqueira (10)	Savic (25)	Gaitán (25)	
P. Luccin (5)	J. Valera (0)	Seitaridis (6)	Abbiati (loan)	Sinama-Pongolle (10)	Asenjo (5,5)	M. Suárez (1,8)	Gabi (3)	C.Díaz (1)	Baptistao (7)	Mandzukic (18)	Y.Ferreira (20)	Vrasljko (16)	
A. López (0)	Galletti (2,5)	Kun Agüero (21,7)	Forlán (21)	Coupet (2)	Roberto (1,25)	F. Luís (12)	Adrián (0)	Cisma (0)	Villa (2,1)	Oblak (16)	Vietto (20)	Diogo (7)	
J. Velasco (0)	Petrov (10)	Costinha (6)	L. García (4)	Assunçao (3)		Godín (8)	R. Micael (5)		Roberto (6)	Griezmann (30)	F.Luís (16)	A.Werner (0,8)	
Sosa (0)		Mista (4)	C. Santana (8)	Banega (loan)			Courtois (loan)		Aranzubia (0)	R. Jiménez (10,5)	Mensah (10)		
Perea (3,3)		De las Cuevas (0,4)	Simao (20)				Falcao (47)		Alderweirel d (7)	Ansaldi (loan)	Kranevitter (8)		
Colsa (0)		Jurado (3)	Reyes (12)				Pacheco (loan)		Guilavogui (10)	J. Gámez (0)	Borré (5,5)		
S. Ballesta (loan)		Maniche (9)	Motta (2)				Pizzi (loan)			Moreira (0)			
							Diego (loan)			E. Velázquez (2,6)			
							A. Turan (13)			Cerci (15)			

primetimesport

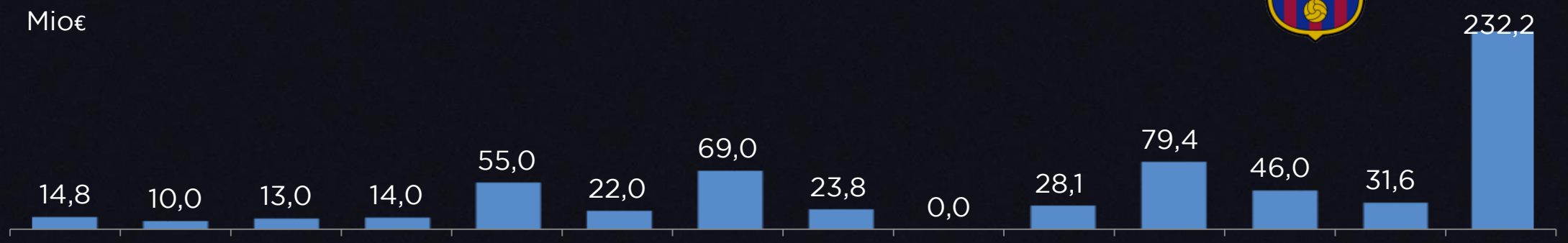
Ventas At. Madrid 2006-2018



2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18
Del Moral (0)	Pinola (1,2)	Jurado (Loan)	Zé Castro (2)	P. Ibáñez (0)	Baldé (1)	Perea (0)	Falcao (60)	Insúa (Loan)	A.Turan (34)	B.Bastón (18)	Theo (30)
García Calvo (0)	Gabi (0)	Cuéllar (0)	Maniche (0)	Roberto (8,5)	Ujfalusi (2)	A. López (0)	Silvio (Loan)	Villa (0)	Mandzukic (19)	Baptistao (3,5)	Kranevitter (8)
Sosa (Loan)	Galletti (2,1)	Eller (0)	Bernabé (0)	Baldé (Loan)	De Gea (20)	Domínguez (8)	Cisma (0)	Roberto (6)	Alderweireld (16)	Guilavogui (3)	Manquillo (5)
Sicilia (0)	Torres (38)	Falcón (0)	De las Cuevas (0,3)	Pernía (0)	Kun Agüero (45)	Pizzi (Loan)	Micael (3)	Asenjo (5)	M.Suárez (15)	Gámez (0)	Borré (3)
Toché Loan)	Petrov (7)	Mista (0)	Leo Franco (0)	R. Pérez (Loan)	Valera (0)	Assunçao (0)	Robles (4)	Oliver (Loan)	R.Jiménez (9)	Sílvio (0)	Amath (3)
Musampa (0)	Bravo (0)	M. Suárez (0,8)	Coupet (0,8)	Cabrera (Loan)	R. García (Loan)	Pérez (Loan)	Pérez (Loan)	Costa (38)	R.García (8)		Cerci (0)
Ibagaza (0)	Toché (0)	Zé Castro (Loan)	D. Costa (0)	Salvio (Loan 2)	Micael (Loan)	Micael (Loan)	Pulido (0)	R. Pérez (Loan)	Miranda (15)		
Aragoneses (0)	Roberto (Loan)	Roberto (0)	L. García (0)	Jurado (11)	Pacheco (Loan)	Salvio (11)	Díaz (0)	Aranzubia (0)	Insúa (0)		
Colsa (0)	Cuéllar (Loan)	Motta (0)	Seitaridis (0)		Mérida (Loan)	Cabrera (Loan)	Asenjo (Loan)	Diego (0)	C.Rodríguez (0)		
Larena (0)	Costinha (0)	Reyes (Loan 2,65)	Heitinga (6,8)		Elias (8,85)	Mérida (0)	Pizzi (6)	Adrián (11)	Kader (0)		
Ortiz (0)	M.Suárez (Loan)	Costa (Loan)			Forlán (5)	Bastón (Loan)	Roberto (Loan)	F. Luís (17)	Baptistao (loan)		
Kezman (7)	D. Costa (Loan)	Santana (Loan)			Bastón (Loan)		Saúl (Loan)	Thomas (Loan)	Mensah (Loan)		
M.Suárez (Loan)	Braulio (0)	Valera (Loan)			Cabrera (Loan)		Demichellis (5)	Baptistao (Loan)	Borré (loan)		
Medina (0)	Luccin (2,8)				Pérez (Loan)			Manquillo (Loan)	Bastón (loan)		
								Guilavogui (Loan)	Manquillo (loan)		
								Velázquez (Loan)	Kranevitter (loan)		
								Toby (Loan)			

primetimesport

Ventas FC Barcelona 2004-2018



2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18
Cocu (0)	Rochemback (1,5)	Larsson (0)	Van Bronckhorts (0)	Edmílson (0)	Eto'o (20)	Touré (30)	V.Sánchez (0)	Keita (0)	Thiago (25)	Cesc (33)	Pedro (27)	Bravo (16)	Neymar (222)
Santemaría (0)	Ros (0)	Gabri (0)	Saviola (0)	Oleguer (3)	Gudjohnsen (2)	Chygrynskiy (15)	Milito (0)	Henrique (0)	Fontàs (1)	A.Sánchez (42,5)	Adama (10)	Bartra (8)	Tello (4)
Luis García (8,75)	Albertini (-)	Damià (1)	Giuly (4,5)	Ronaldinho (25)	Jorquera (0)	R. Márquez (0)	Jeffren (3.75)		Villa (2,1)	J. dos Santos (1,5)	Deulofeu (6)	Halilovic (5)	Mboula (3)
Overmars (0)	Riquelme (7)	Recber (0)	Máxi lópez (2)	Ezquerro (0)	Sylvinho (0)	Henry (0)	Bojan (12)		Abidal (0)	Bojan (1,8)	D.Suárez (3)	Adriano (0,6)	E.García (1,7)
Kluivert (0)	Gérard (0)	López (0)	Belletti (5,5)	Deco (10)		Ibrahimovic (24)	Cáceres (3)			Rodri (0,6)		Song (0)	Lee (1,5)
Quaresma (6)	García (1,5)	Navarro (6)	Motta (2)	Thuram (-)			O.Romeu(5)			Keirrison (0)		D.Alves (0)	
Dani (0)		Rodri (0)		G. dos Santos (6)								Montoya (0)	
Luis Enrique (0)		Mark van Bommel (6)		Zambrotta (10,5)								Sandro (0)	
Reiziger (0)				Crosas (0,54)									
Tortolero (0)													
Enke (-)													

primetimesport

Áreas de negocio Prime Time Sport business areas

	FOOTBALL	CORPORATE FINANCE & M&A	MARKETING	PRIMETUBERS
Services	Player representation Intermediation	Investors recruitment Squad valuation (Football Value Index) Secured lending	Player Image Rights Sponsors recruitment Friendly matches Conferences and education	Branded content campaigns Influencers representation
Consultation	Homegrown talent development Coaching Software & Infrastructure	Clubs valuation for M&A Investors deck production	Commercial development Sponsorship deck production	Assistance to brands to engage with influencers Sponsorship activation through influencers
Content	Football Transfer Review pts •2017• / Scouting pts LAB	Football Value Index pts	Players Marketing Newsletter	prime tubers

primetimesport

Detalles de contacto

primetimesport

Esteve Calzada

London

CEO and Founder

MBA by ESADE Business School and studies in USA (Berkeley, California)

FC Barcelona Chief Marketing & Commercial Officer (2002-2007)

Sports marketing professor & author of the book “Show Me the Money!”

Players agent with FIFA license (number E-599)

Contact details

esteve.calzada@primetimesport.com

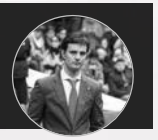
+44 7741 3763 20

+34 669 84 24 46

primetimesport

Bruno Battle

Barcelona | Madrid



CFO

MBA by ESADE Business School and studies in USA (University of Michigan)

5 years consumer marketing experience at Unilever

10 years experience as Sports Management Manager

Projects with FIFA, UEFA and clubs all over the world

Contact details

bruno.batlle@primetimesport.com

+34 672 29 61 33

primetimesport

Miguel Hernández

Barcelona | Madrid

CMO

More than 20 years experience in the digital industry, working for the leaders of sports, telecoms and content generation companies in Spain with international projection

Real Madrid CF New Media Director and International Business Development Director (2000-2008)

Contact details

miguel.hernandez@primetimesport.com

+34 609 83 46 59

primetimesport

pts
primetimesport
10 YEARS
2007-2017