Football Transfer Review

2011

edición MEXICO

primetimesport

Barcelona/México DF
Octubre 2010

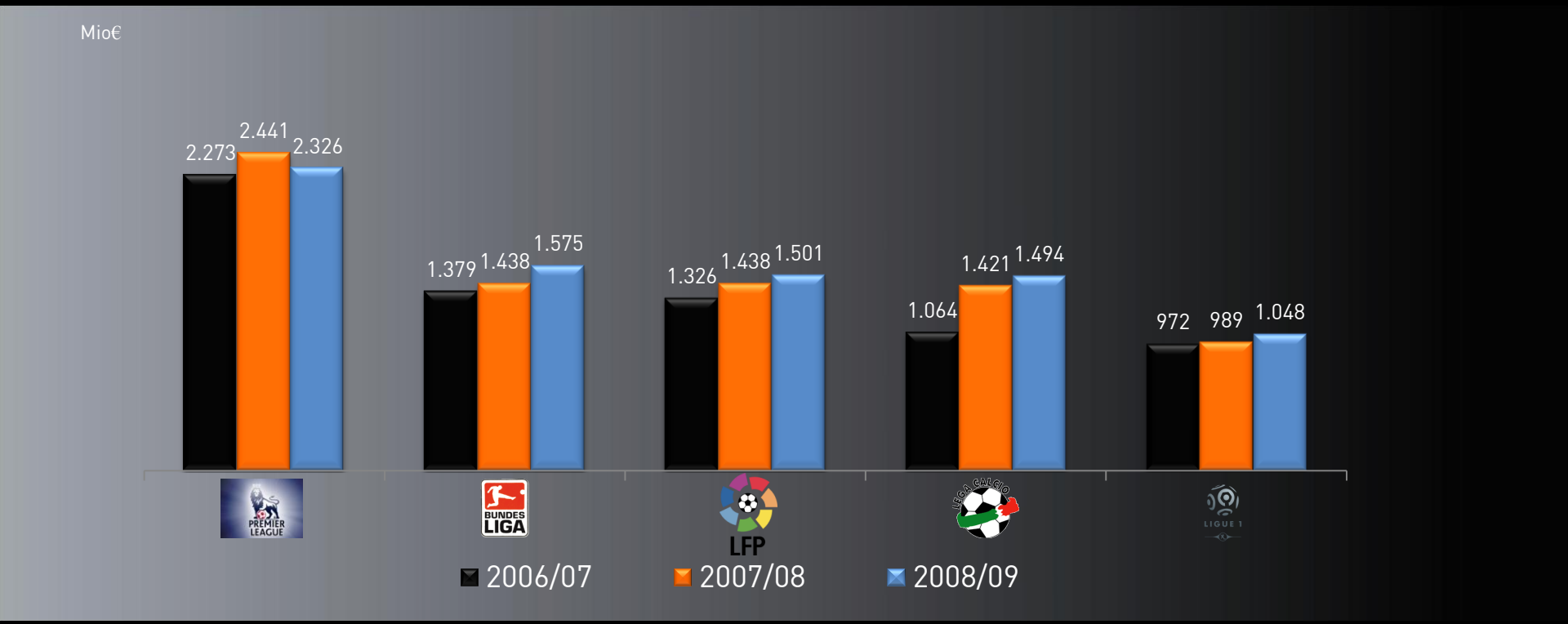
Football Transfer Review- Edición México

1. La situación del fútbol Europeo
2. Football Transfer Review México
3. El nuevo modelo de internacionalización del fútbol mexicano
4. Servicios Prime Time Sport México

La situación del fútbol europeo

- Las finanzas
- Resumen Football Transfer Review 2010/11 Europa

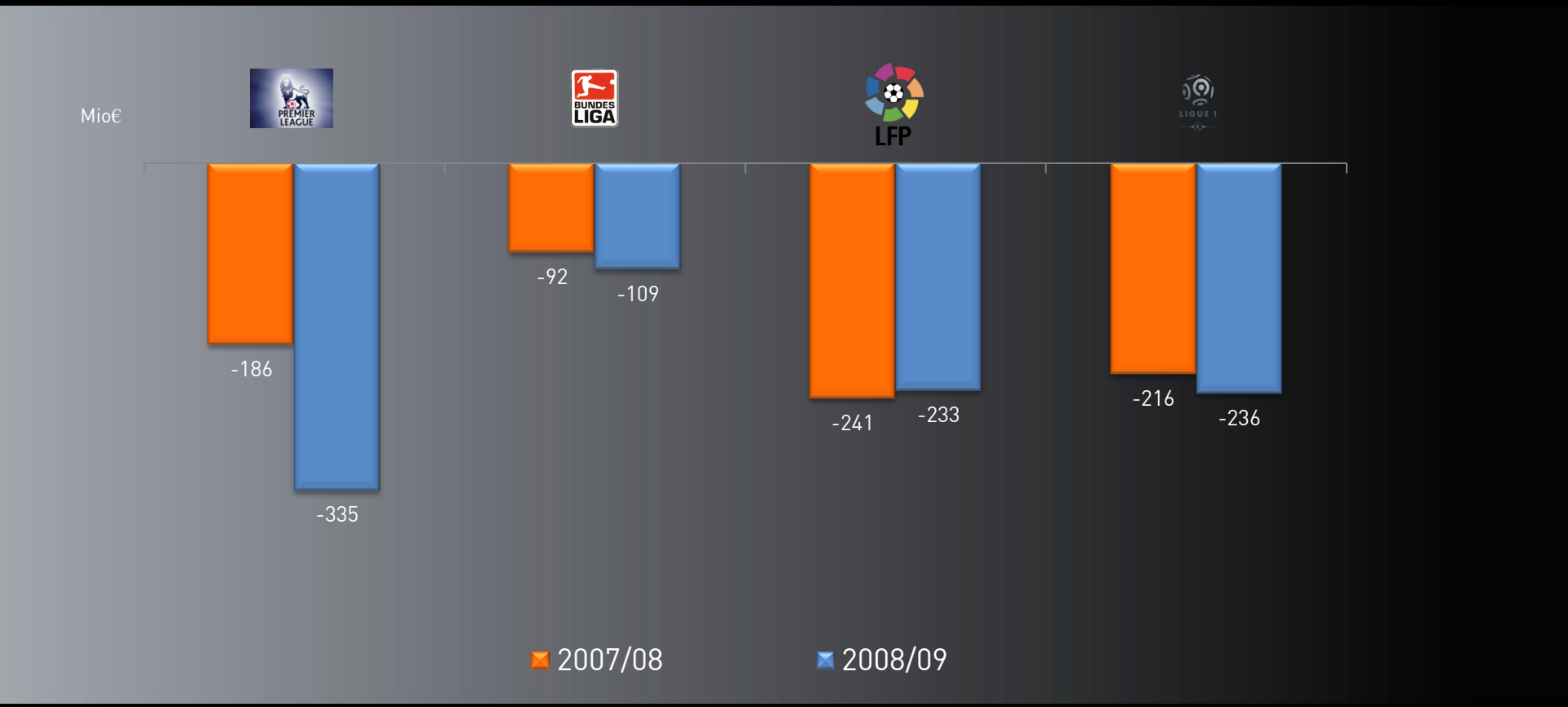
Evolución ingresos grandes ligas europeas



La Premier League se mantiene como la liga que genera más ingresos, mientras que la Bundesliga se consolida en la 2ª posición. La crisis no se manifiesta en los ingresos

Source Deloitte Annual Review of Football Finance, June 2010, Mio€

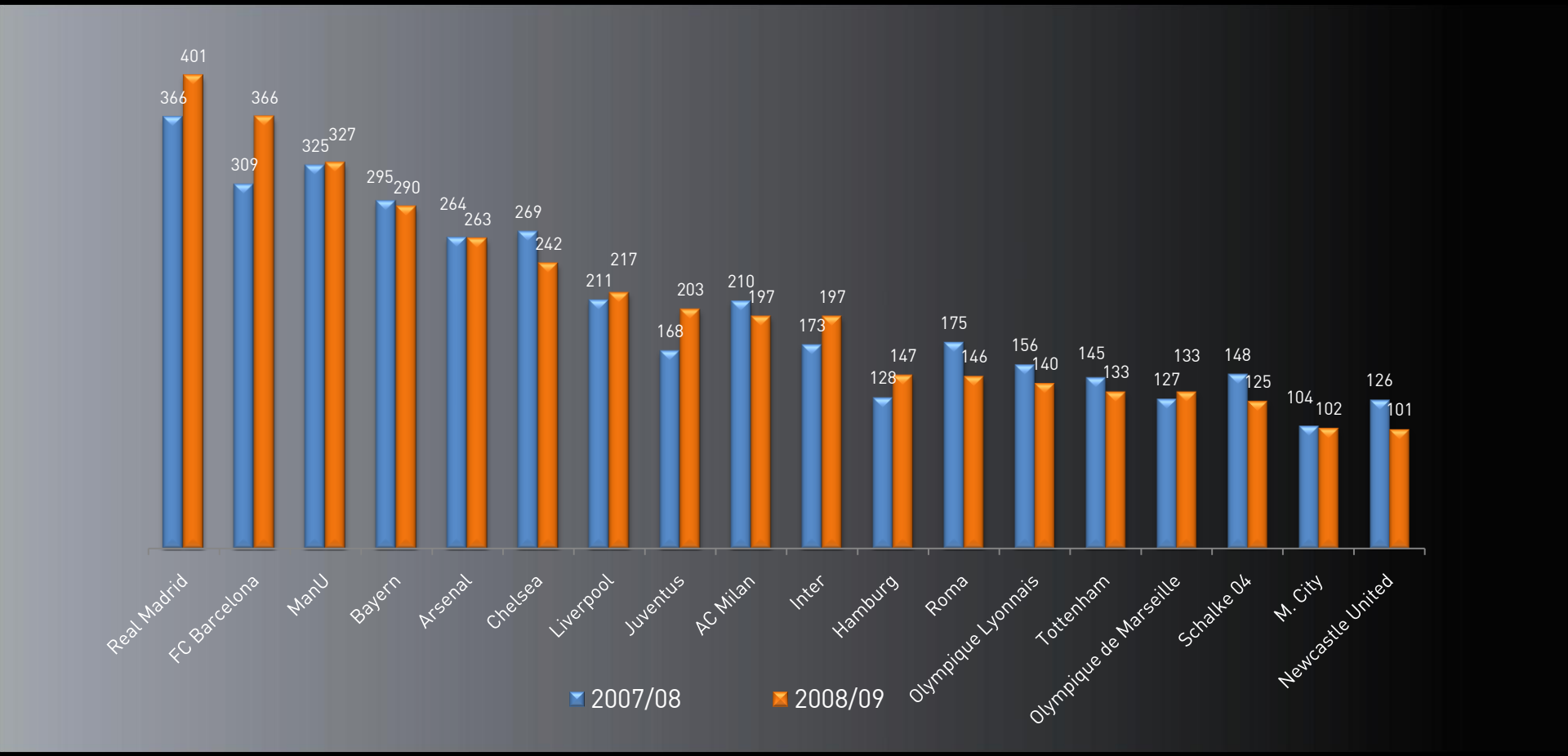
Evolución pérdidas grandes ligas europeas



Todas las grandes ligas han experimentado pérdidas durante al menos 2 años consecutivos. Las pérdidas de la Premier se disparan

Source: Report from Professor JM Gay, from Barcelona University

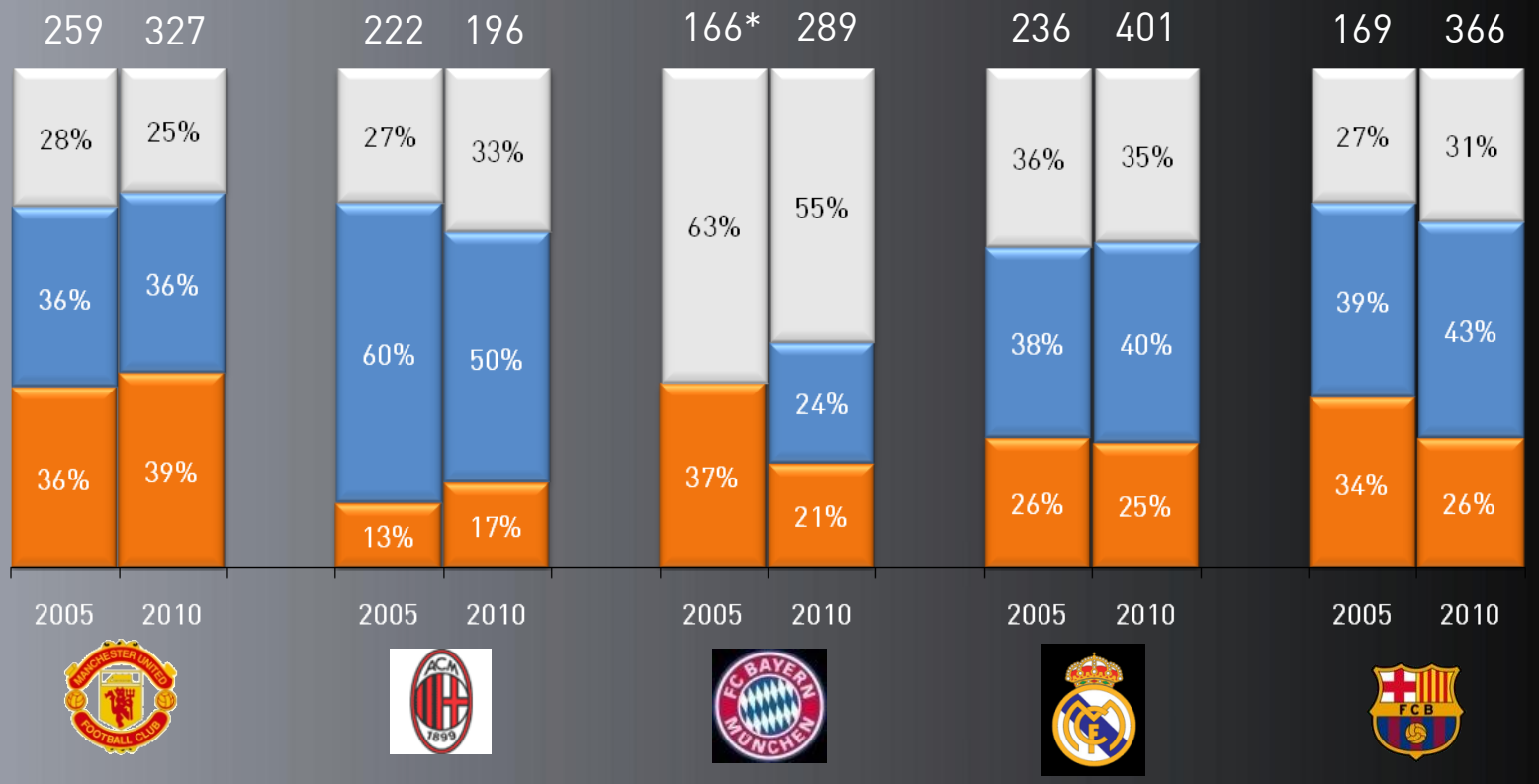
Ranking ingresos clubes europeos



Real Madrid y FC Barcelona ocupan por primera vez las dos primeras posiciones. El futbol inglés tiene 4 equipos entre los 10 primeros. Ningún otro equipo español se sitúa entre los 18 primeros

Fuente: Deloitte Football Money League

Modelos de distribución de los ingresos



Fuente: Deloitte Football Money League (mio€)
* El informe 2005 no incluyó los ingresos de Media

primetimesport

La situación del fútbol europeo

- Las finanzas
- Resumen Football Transfer Review 2010/11 Europa

Qué es Football Transfer Review

Misión

Football Transfer Review de Prime Time Sport recoge, analiza y aporta conclusiones independientes sobre las variables que influyen decisivamente en el diseño de las plantillas y en los traspasos de futbolistas en los principales Clubes europeos y españoles

Contenidos

- Versión mercado de verano (Septiembre) y mercado de invierno (Febrero)
- Combinación de contenidos de elaboración propia con contenidos procedentes de otros estudios
- Enfoque en las tendencias más que en los datos en sí mismos
- Dirigido tanto a profesionales de la industria del fútbol en general como a otras personas que la sigan con interés

Ficha técnica

Observaciones

- Se centra exclusivamente en la 1a división de las cinco grandes ligas europeas (Liga BBVA, Premier League, Lega Calcio, Bundesliga y Ligue 1)
- Las cifras de traspasos incluyen únicamente las cantidades fijas, excepto en caso de que se hayan anunciado los variables (contabilizado 50% de consecución)
- Se centra exclusivamente en el mercado de verano, salvo en aquellas informaciones en que se indique lo contrario.
- Se incluyen los traspasos realizados el 31 de agosto de 2010
- Se considera el traspaso de Ibrahimovic al AC Milan como realizado en la temporada 2010-11
- Las cifras de los traspasos son brutas, es decir sin descontar comisiones posteriores agentes (ejemplo 6Mio€ satisfechos por FC Barcelona al representante de Touré Yayá)
- En el análisis de plantillas se consideran únicamente los jugadores con ficha del 1er equipo
- Se consideran Altas las llegadas de nuevos jugadores (no el nº de jugadores registrado) y Bajas las salidas (aunque sean cesiones)

Equipo

- Director: Bruno Batlle
- Analista: Valeria López
- Colabora: ESADE

Condicionantes mercado verano 2010

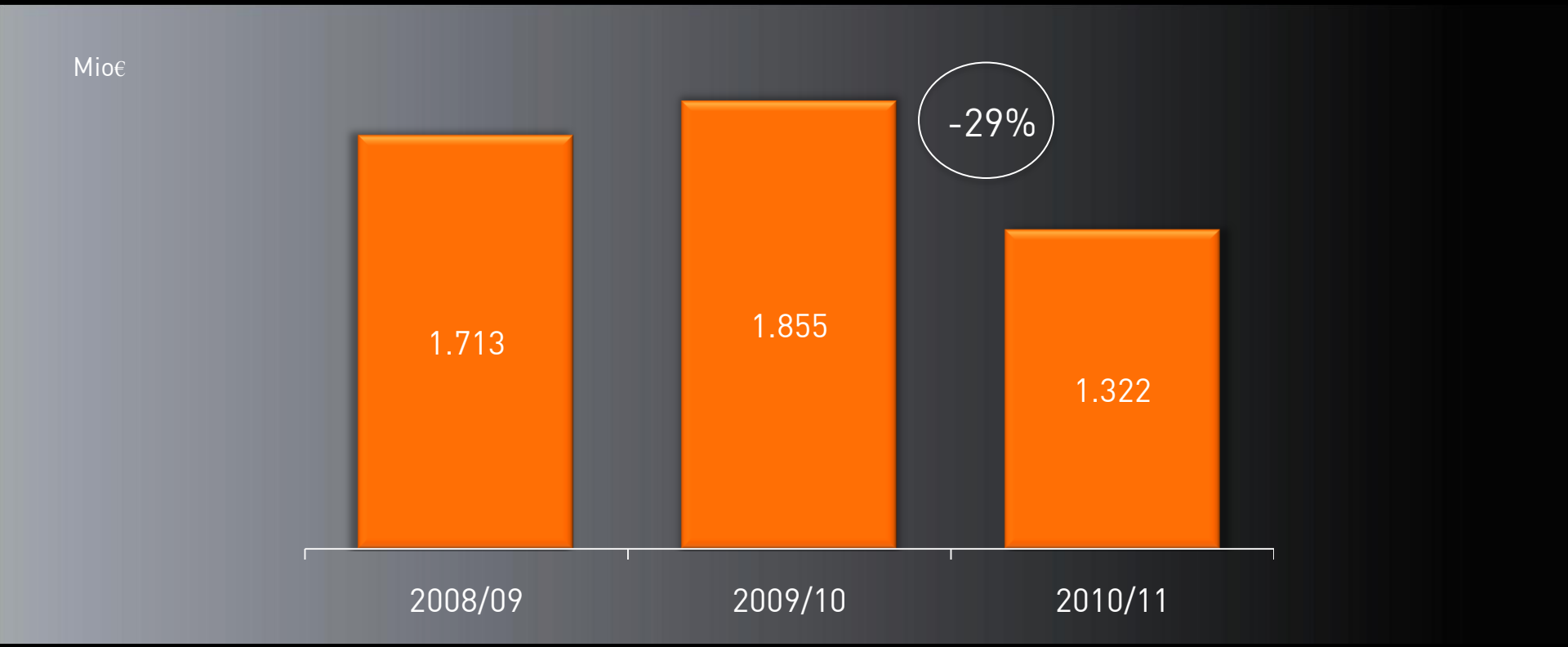
Mercado

- Notable incremento de la precariedad económica en la mayoría de las ligas, que por 1ª vez alcanza de lleno a grandes equipos ingleses
- Desaparecen situaciones excepcionales que hicieron crecer el mercado en la temporada anterior (nuevos proyectos Real Madrid y Bayern Munich)
- Profesionalización generalizada de la gestión de los traspasos
- Segundo proyecto del Manchester City para consolidarse en la élite de Inglaterra y Europa
- El mercado ha priorizado las salidas por delante de las nuevas contrataciones
- Jugadores anteponen salario y estabilidad económica a las posibilidades de jugar

Regulación y otros

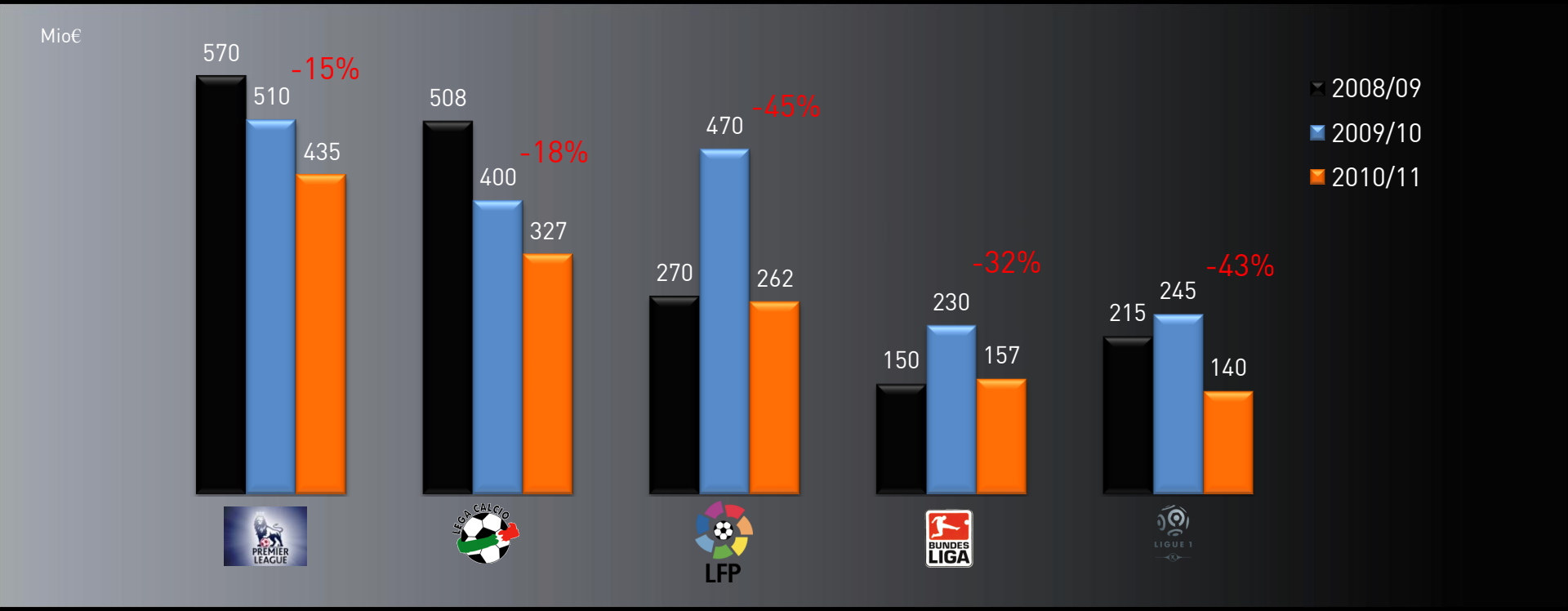
- Primer mercado de verano sin los beneficios fiscales de la ley "Beckham" en España
- Nueva normativa en Inglaterra por la que 8 de los 25 jugadores de la plantilla con ficha profesional deben estar formados en las categorías inferiores de los clubs
- Bloqueo del saldo neto de jugadores extranjeros en Italia
- Restricciones UEFA al tráfico de jugadores menores de 18 años

Inversión fichajes-Top 5 Ligas Europeas



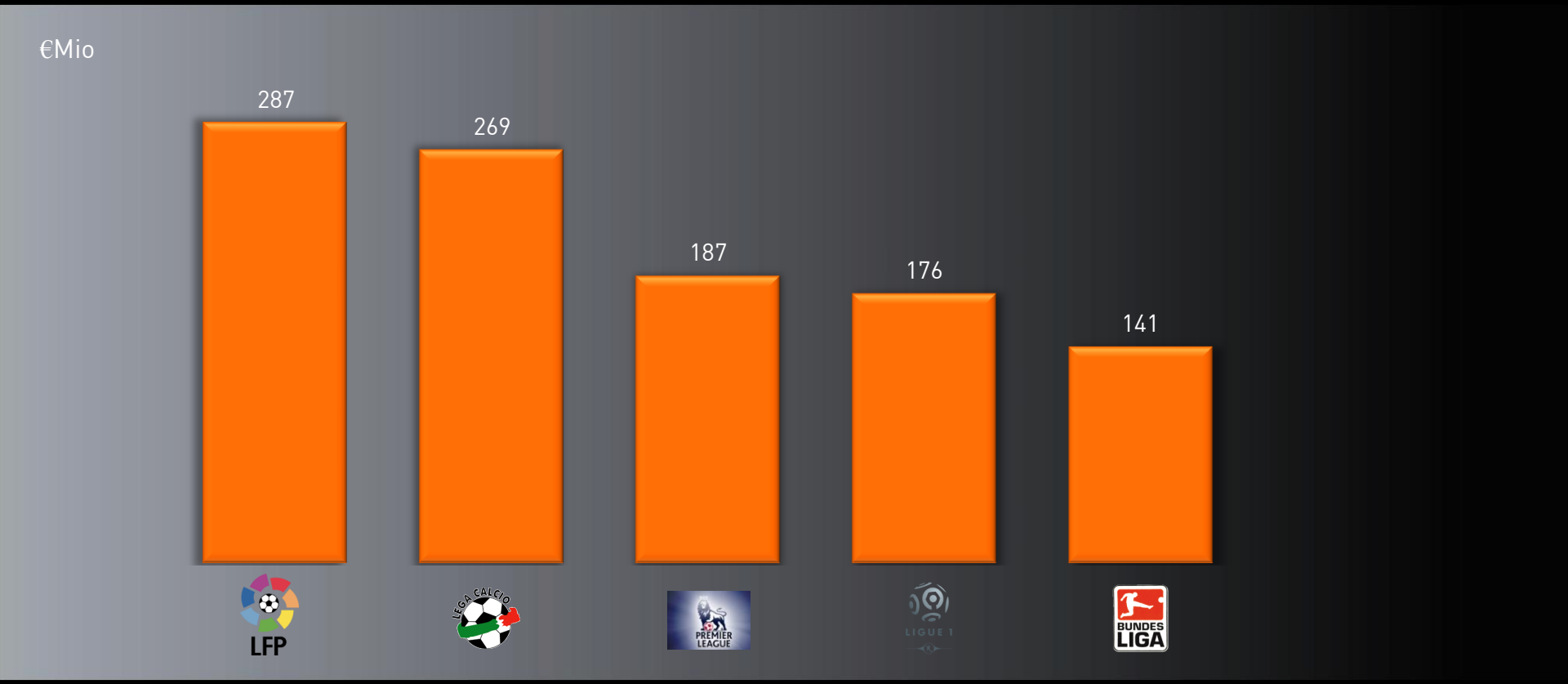
Se produce un descenso generalizado de la inversión en fichajes en las 5 principales ligas europeas. La reducción de inversión de FC Barcelona y Real Madrid representa el 42% del descenso total en Europa.

Inversión fichajes- Top 5 Ligas Europeas



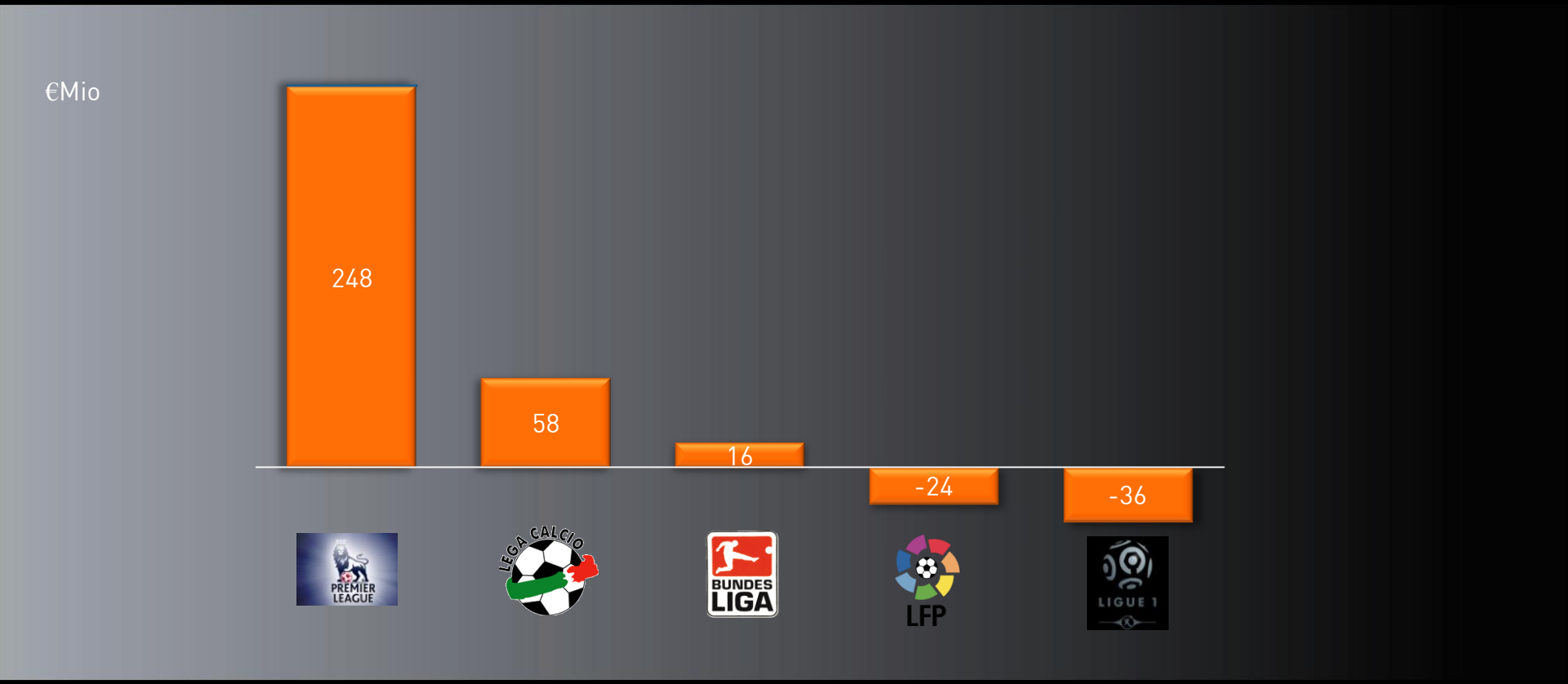
El mayor descenso se produce en la Liga Española debido a la menor inversión de Real Madrid y FC Barcelona . La Premier League continúa siendo la liga con una mayor inversión, aunque su inversión desciende por 3er año consecutivo

Ventas Top 5 Ligas Europeas



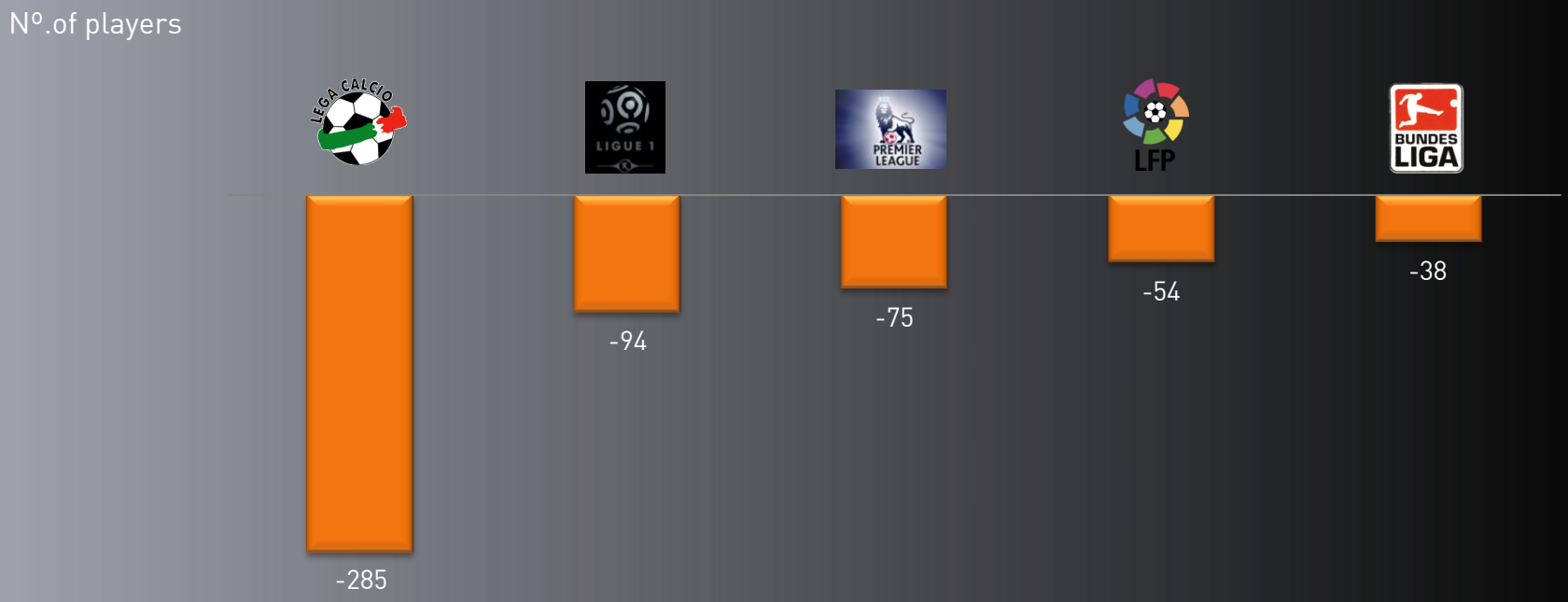
La Liga BBVA lidera la cifra de ventas de jugadores, seguida de cerca por Italia. El Valencia CF aporta ventas de 84Mio€

Inversión neta Top 5 Ligas Europeas



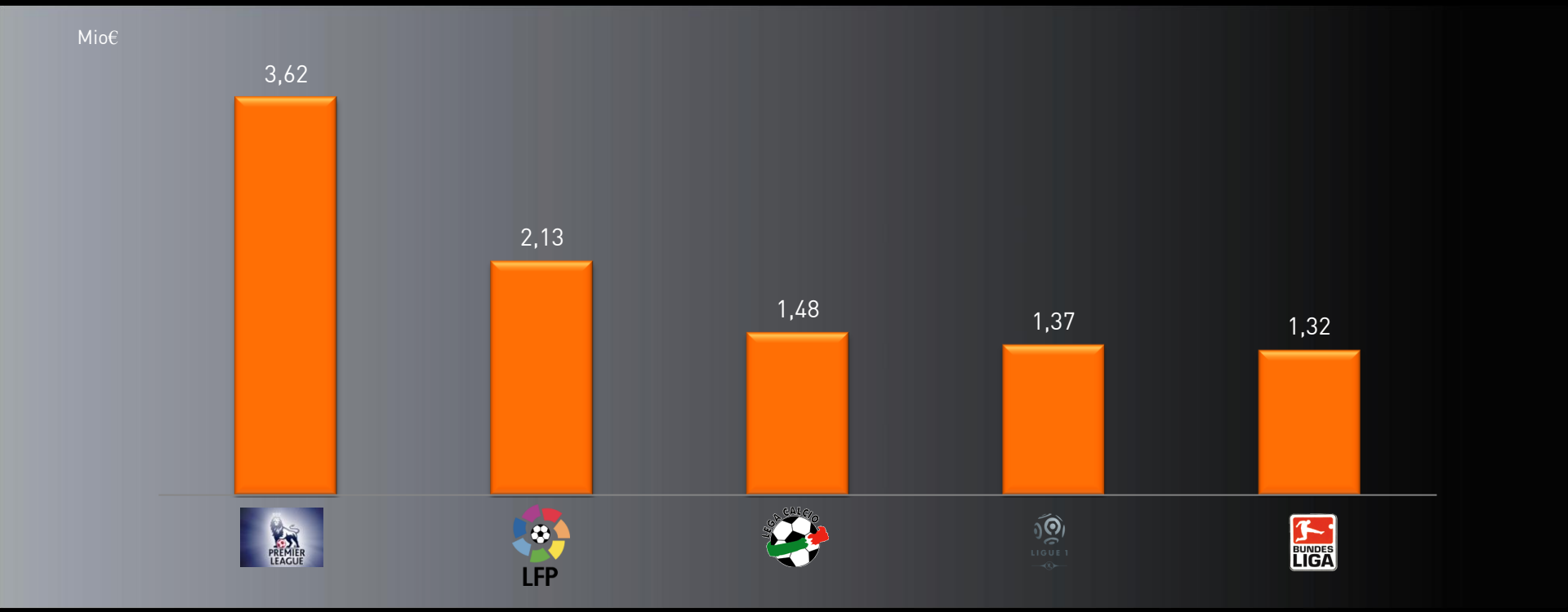
La Liga BBVA y la Ligue 1 francesa han vendido por valor superior al que han comprado.
El Manchester City monopoliza la mayor parte de la inversión en Inglaterra

Neto altas vs bajas Top 5 Ligas Europeas



Todas las ligas han acumulado descensos netos en el número de jugadores en las plantillas, reduciéndose por tanto la partida de costes salariales

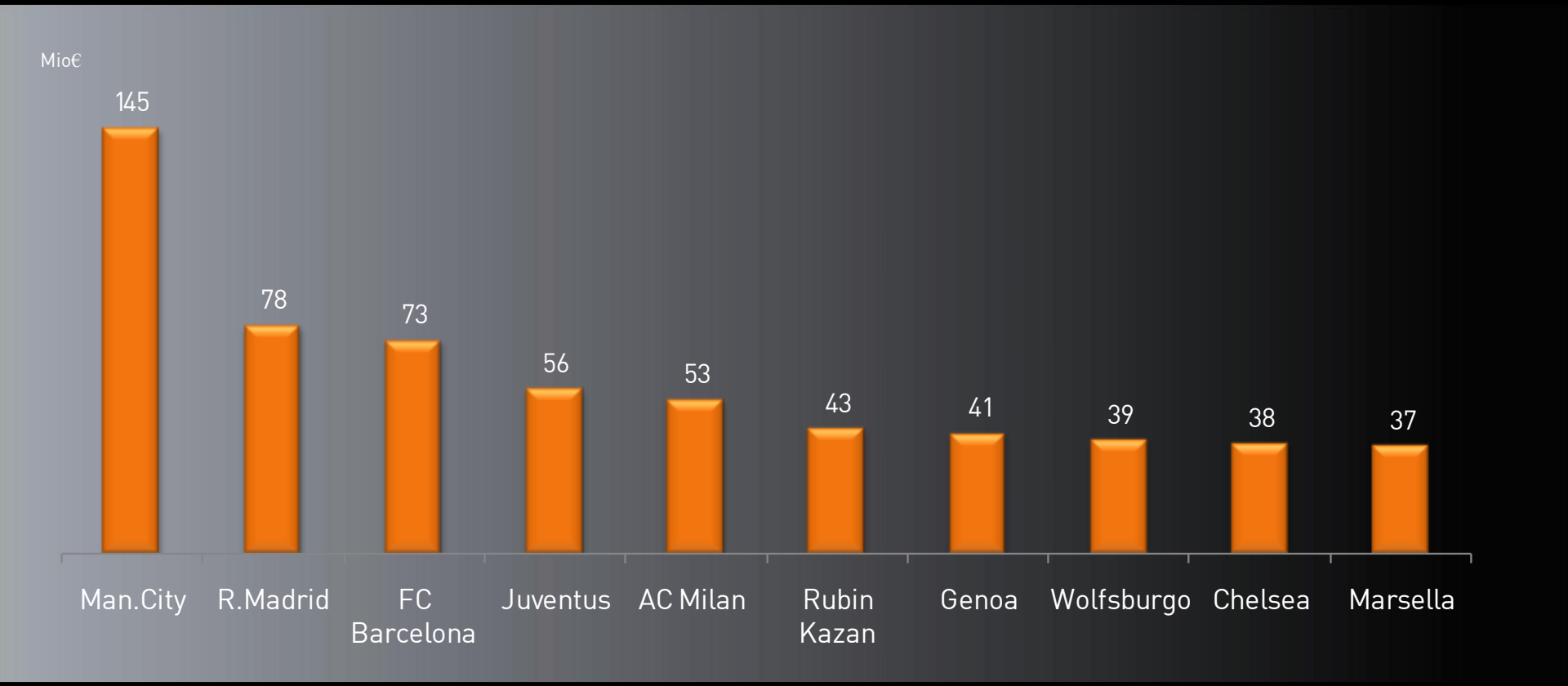
Valor medio de adquisición por jugador Top 5 Ligas Europeas*



La Premier league tiene el coste medio por adquisición más elevado de Europa. Se debe principalmente a que el Manchester City ha realizado 5 de los 10 fichajes más caros del verano

* Incluye tanto jugadores fichados como cedidos

Ranking europeo de inversión en fichajes

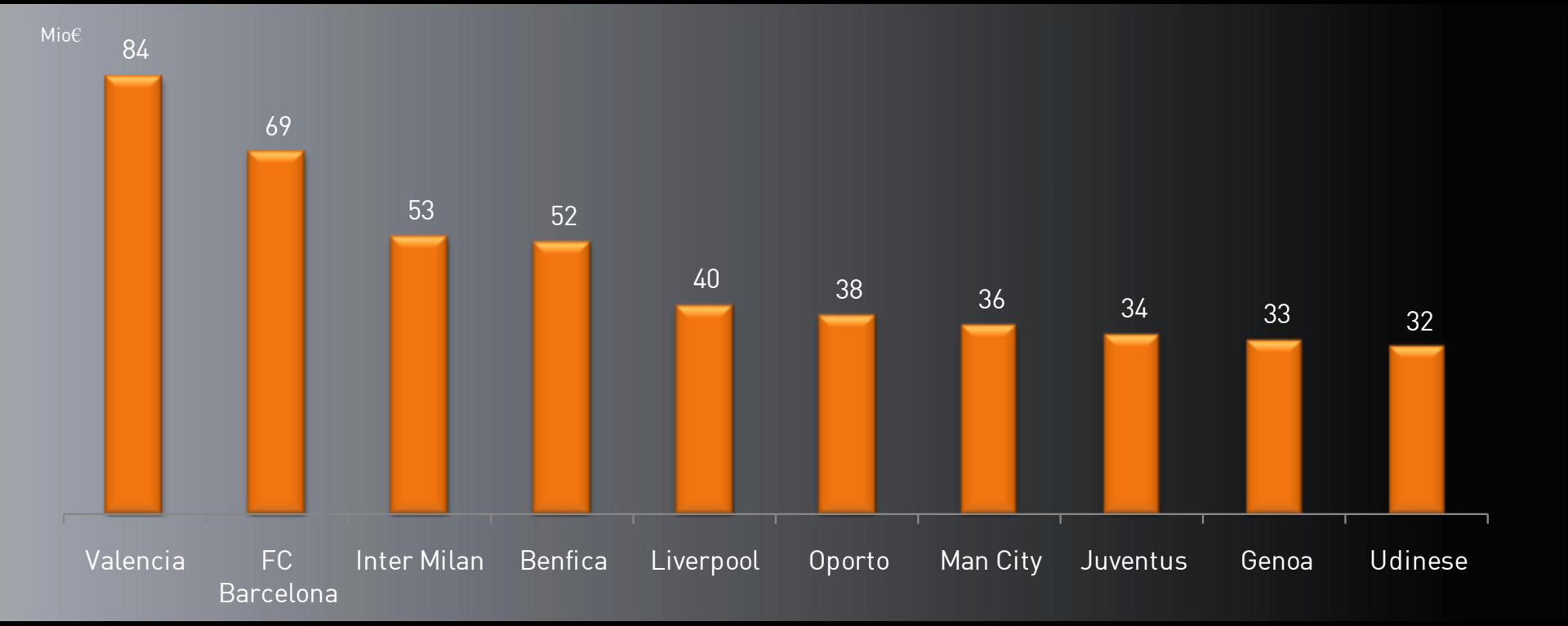


El Manchester City lidera el ranking al invertir en un nuevo proyecto. Real Madrid y FC Barcelona se mantienen en las primeras posiciones pese a reducir sus inversiones

Ranking inversión fichajes grandes equipos europeos

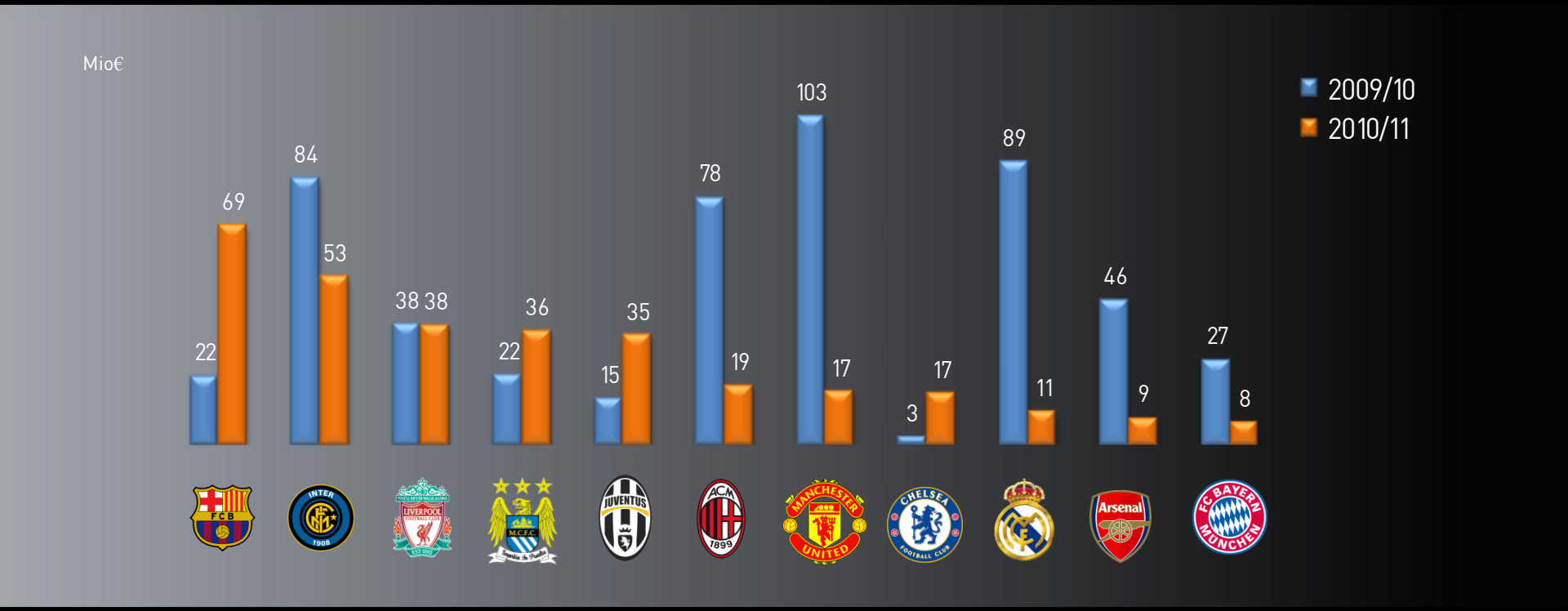
El Manchester City acumula casi 300mio€ en 2 años. Sólo 3 clubes aumentan su inversión (M.City, AC Milan y Juventus) . El Bayern Munich no ha realizado ninguna inversión este verano al apostar por un nuevo proyecto en la temporada anterior

Ranking europeo ventas de jugadores



El Valencia lidera el ranking gracias sobretodo a las ventas de Villa y Silva. El FC Barcelona se encuentra en las primeras posiciones por primera vez en los últimos años

Ranking ventas grandes equipos europeos



El FC Barcelona lidera el ranking de ventas de los grandes equipos europeos gracias a las ventas de Touré, Ibrahimovic y Chygrinsky.
6 equipos de un total de 11 han vendido menos que el año pasado

Top 10 fichajes europeos 2010/11

El Manchester City ha realizado 5 de los 10 fichajes más caros de este verano. La venta de Ibrahimovic* es la única que tiene lugar por razones deportivas

*contablemente figurará en la temporada 2011/12

primetimesport

Ranking fichajes más caros de la historia

En este mercado ningún fichaje ha entrado a formar parte del top 10 histórico

Utilización Top 10 Fichajes europeos 2009-10*

7de los 10 fichajes más caros del pasado verano no han tenido el rendimiento previsto, disputando menos minutos de lo esperado

* Se consideran sólo los minutos disputados en la liga local

Evolución resultados clubes con mayor inversión en fichajes en 2009/10

Equipo	Inversión* 2009-10	Clasif Liga 2008-09	Clasif Liga 2009-10	Clasif Champions 2008-09	Clasif Champions 2009-10	Valoración
	265	2º	2º	1/8 final	1/8 final	
	140	10º	5º	-	-	
	112	Campeón	Campeón	Campeón	Semifinal	
	83	Campeón	Campeón	1/8 final	Campeón	
	51	2º	Campeón	¼ final	Subcampeón	
	48	2º	7º	1/8 final	1/16 final	

Las grandes inversiones no son siempre garantía de éxito y títulos. Los 2 clubes con mayor inversión en fichajes la pasada temporada no consiguieron ningún título

*Mio €.

primetimesport

Titulares destacados Europa

- ✓ Las 5 grandes ligas han invertido en total 1,322mio€ en fichajes, un 29% que el año anterior. La reducción de inversión de Real Madrid y Barcelona explica un 42% del descenso total en Europa
- ✓ A pesar de un 2º año consecutivo con menor inversión, la Premier League continua siendo la que más gasta. España cae al 3er lugar, por detrás de la Bundesliga
- ✓ Con ventas por valor de 287mio€, la Liga BBVA lideró el ranking de ventas de jugadores en Europa
- ✓ La Liga BBVA ha vendido más que ha comprado, gracias sobretodo al Valencia y al FC Barcelona, que con ventas de 84 y 69mio€ respectivamente lideran el ranking europeo
- ✓ Todas las ligas han reducido el número total de jugadores, reduciendo por tanto sus costes salariales. El mercado italiano es, con diferencia, el de mayor movimiento de altas y bajas

Titulares destacados Europa

- ✓ El Manchester City se convierte en el gran animador del mercado, al invertir en un nuevo proyecto deportivo. En 2 años acumula fichajes por valor de 300mio€. A pesar de la menor inversión, Real Madrid y FC Barcelona se mantienen en las primeras posiciones
- ✓ El FC Barcelona cae al 8º lugar del ranking de los grandes equipos en inversión neta, al fichar menos y vender más que la temporada anterior
- ✓ El fichaje de Villa por el FC Barcelona es el más importante del verano. El Manchester City tiene 5 de los 10 fichajes más caros. El Real Madrid sólo 1 (vs 4 temporada anterior)
- ✓ 7 de los 10 fichajes del verano anterior no han respondido a las expectativas. Xabi Alonso (Real Madrid), el fichaje top 10 que más minutos ha disputado

Football Transfer Review- Edición México

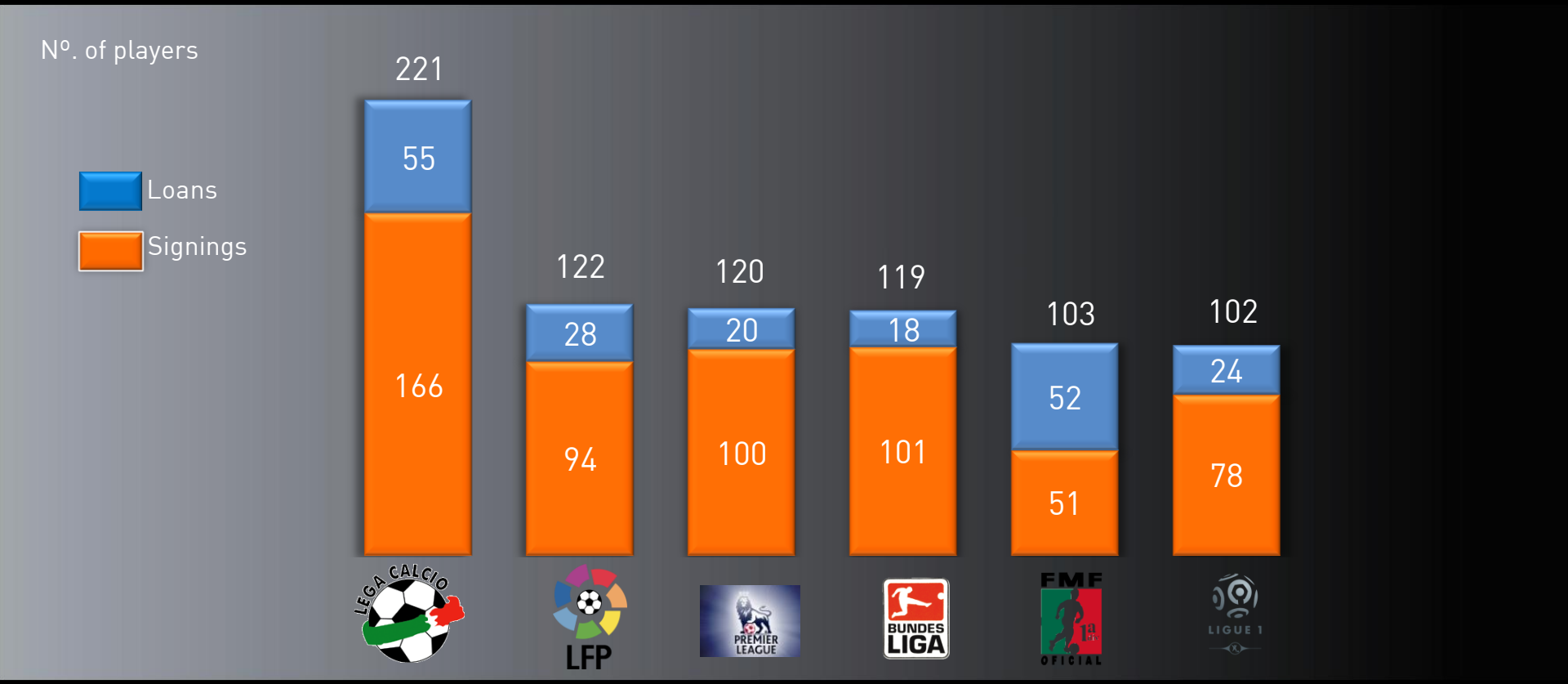
1. La situación del fútbol Europeo
2. Football Transfer Review México
3. El nuevo modelo de internacionalización del fútbol mexicano
4. Servicios Prime Time Sport México

primetimesport

Football Transfer Review México

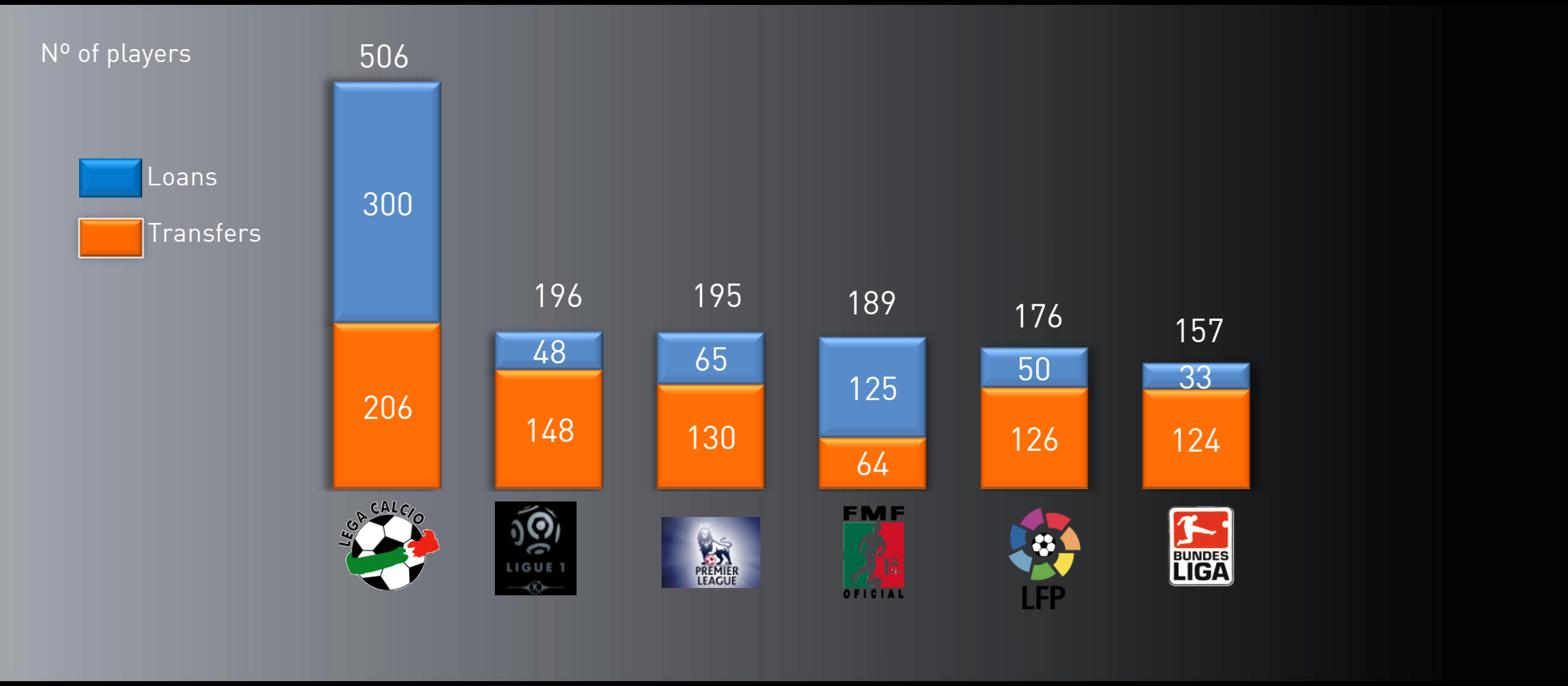
- Principales datos Mercado Apertura 2010
- Análisis plantillas Apertura 2010
- Presencia mexicanos en Europa
- El mercado de entrenadores
- Conclusiones

Total de Altas (Fichajes y Préstamos) vs Top 5 Ligas Europeas



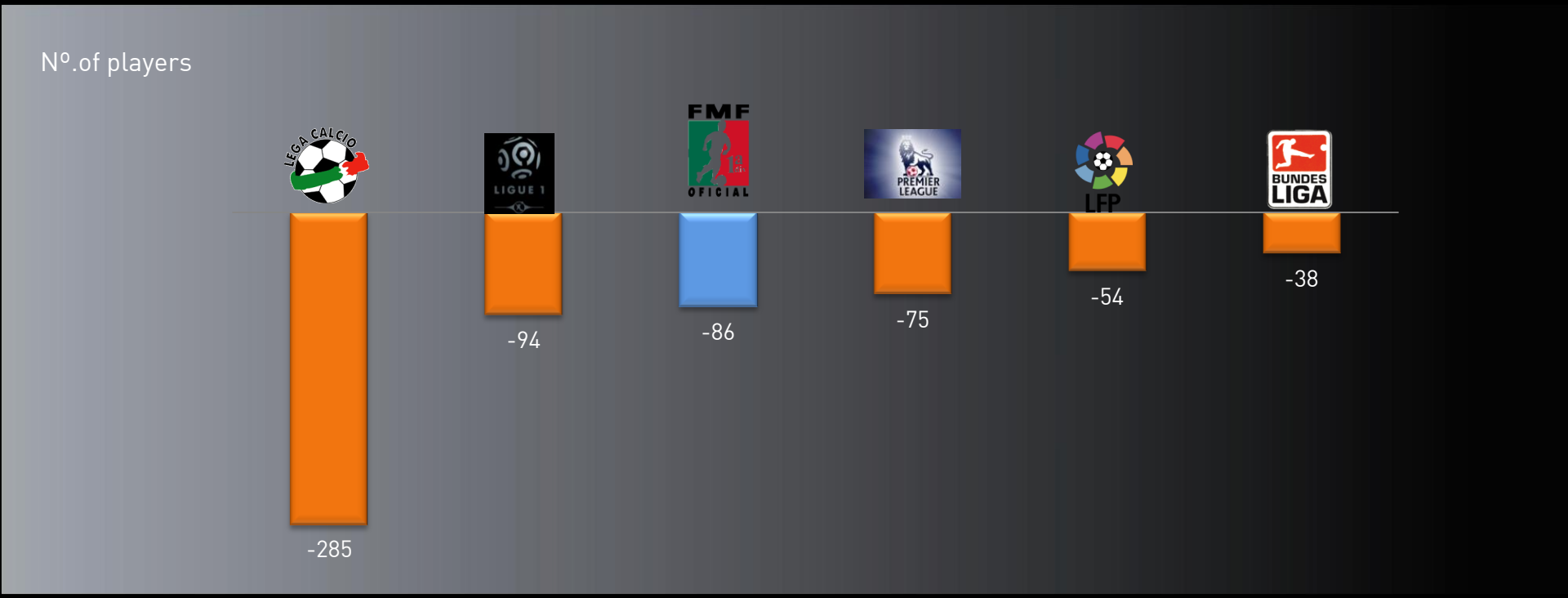
El 51% de las altas de la Liga Mexicana se han realizado mediante préstamo, un porcentaje muy superior al de la media de las ligas europeas (21%). De este modo los clubes mexicanos reducen considerablemente el coste de las operaciones

Total de Bajas (Fichajes y Préstamos) vs Top 5 Ligas Europeas



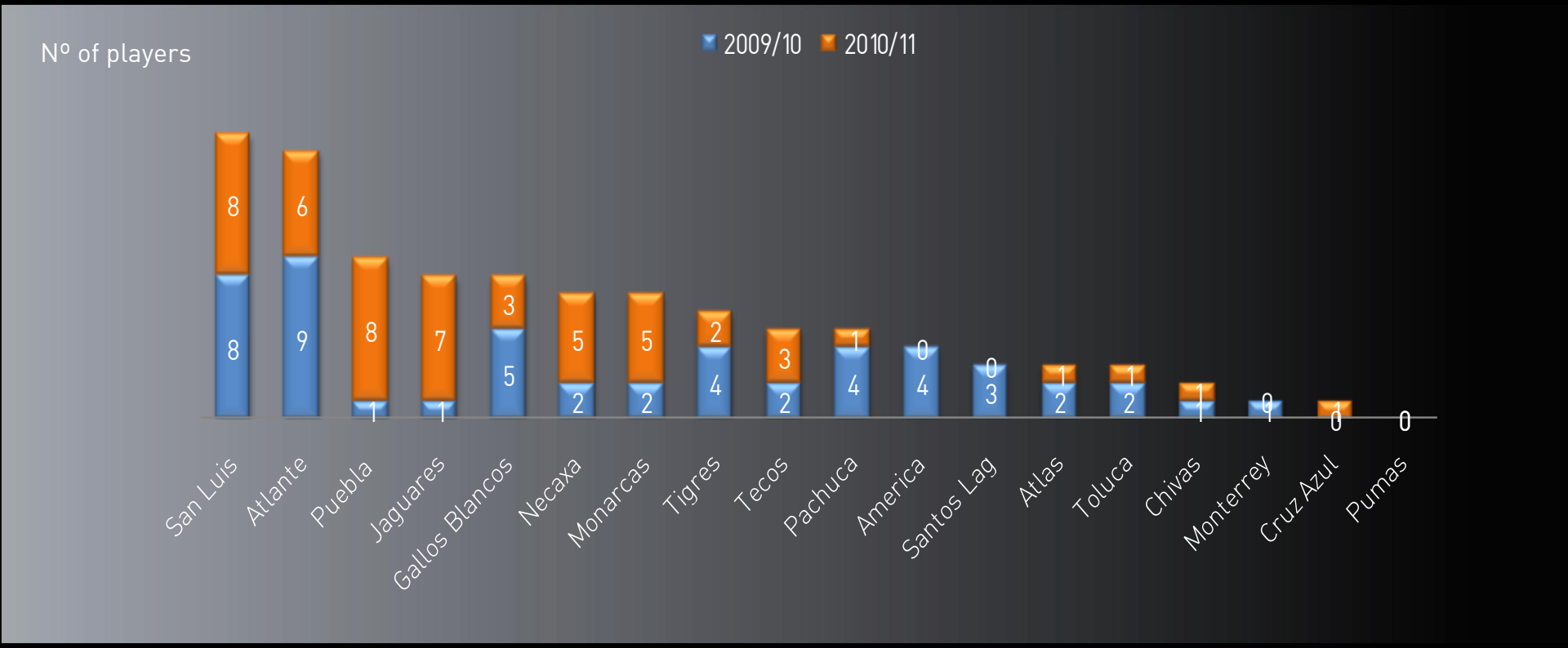
El doble de las bajas de los clubes mexicanos se han producido mediante préstamo. Igual que en las ligas europeas el número de bajas ha sido muy elevado para dar salida a un mayor número de jugadores en tiempos de crisis

Neto altas vs bajas



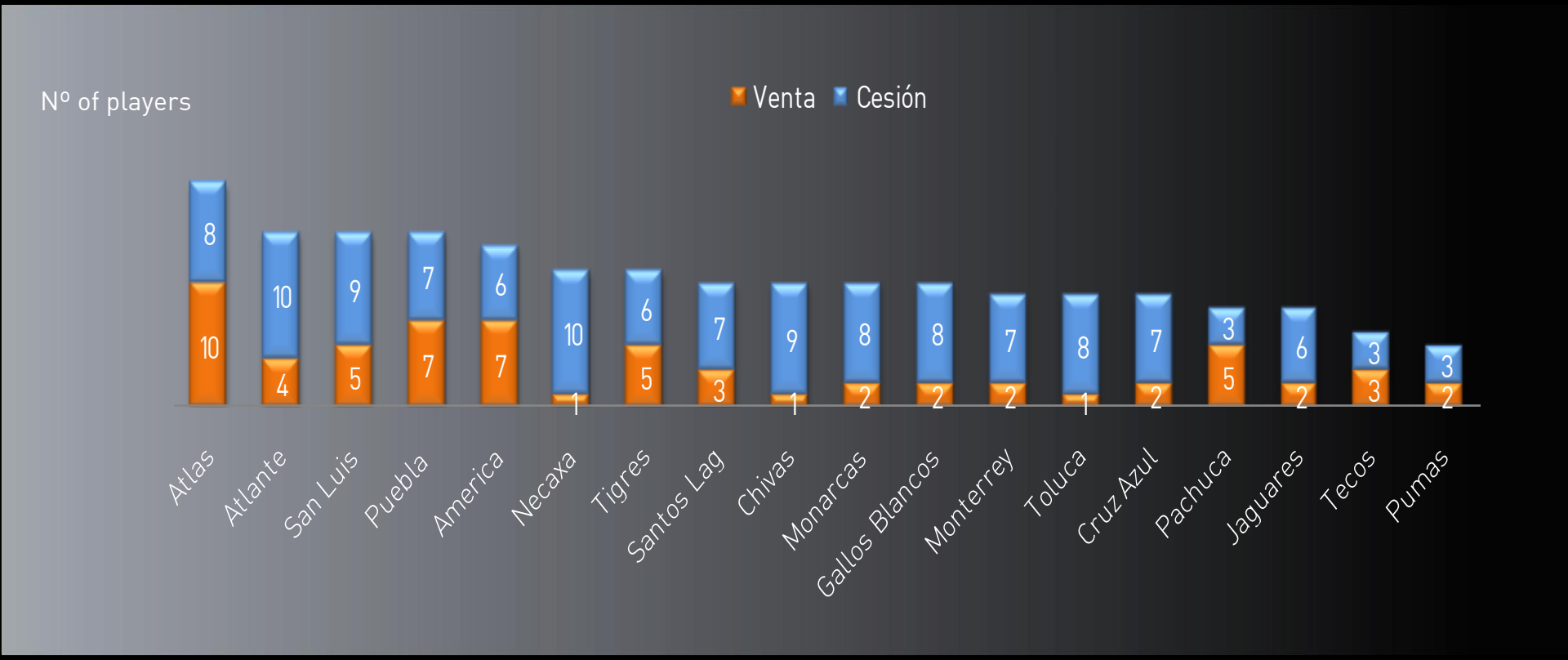
La liga mexicana sigue la misma tendencia que las ligas europeas, acumulando descensos netos en el número de jugadores en las plantillas, reduciendo por tanto sus partidas de costes salariales

Altas de jugadores (compras y préstamos)



Atlante y San Luis son los clubes que más nuevos jugadores han incorporado en sus plantillas. Destaca la apuesta por la continuidad de Pumas y Cruz Azul que prácticamente no han realizado movimientos en sus escuadras

Bajas por venta o préstamo de jugadores



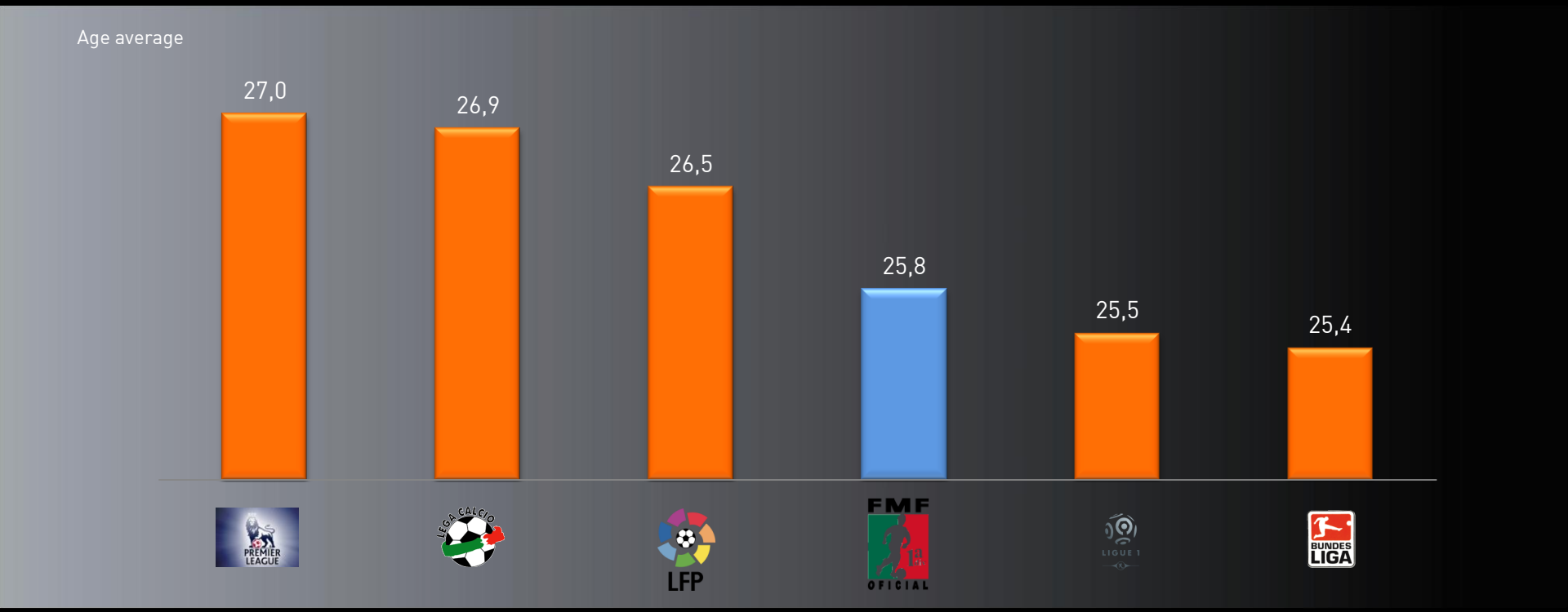
Atlas es el club que más salidas ha tenido en el último mercado. Clubes como Chivas, Necaxa o Toluca dan salida a sus jugadores mediante préstamo en un 90% de los casos

Football Transfer Review México

- Principales datos Mercado Apertura 2010
- Análisis plantillas Apertura 2010
- Presencia mexicanos en Europa
- El mercado de entrenadores
- Conclusiones

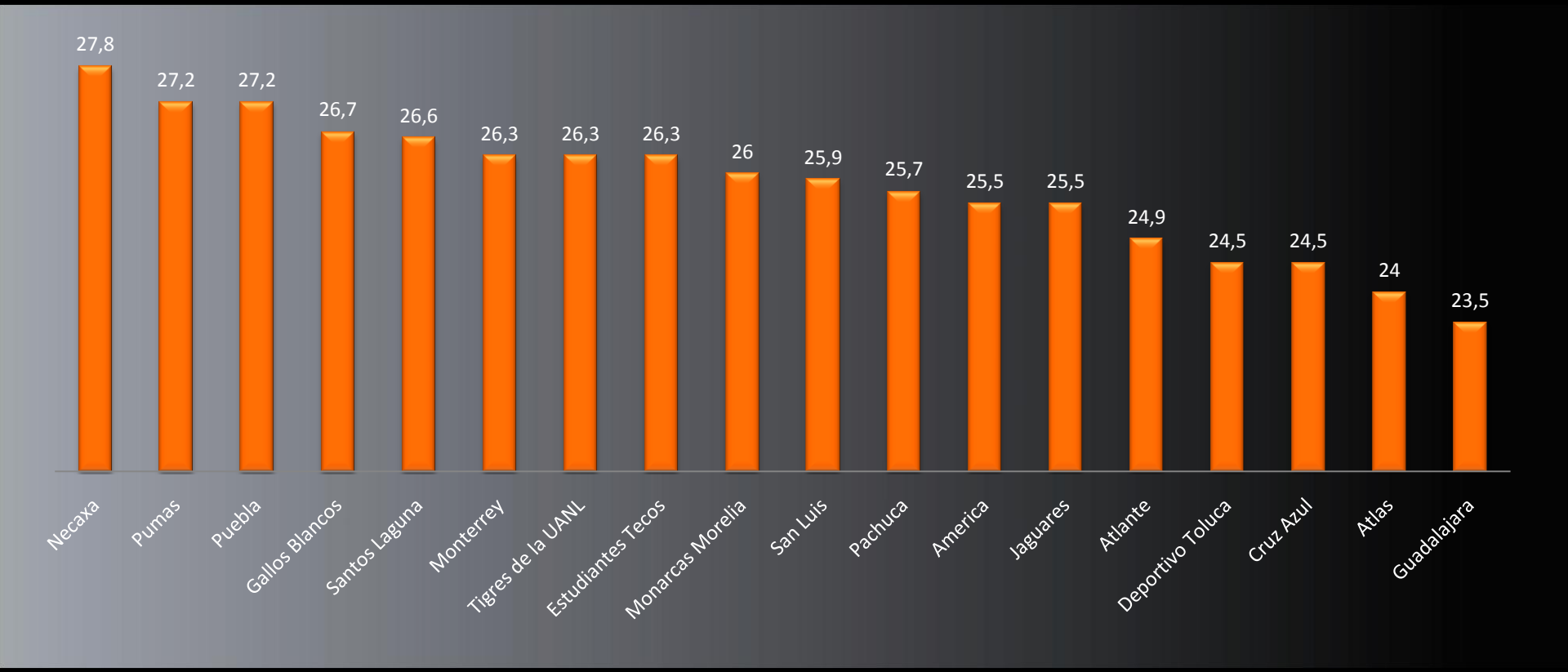
primetimesport

Media de edad



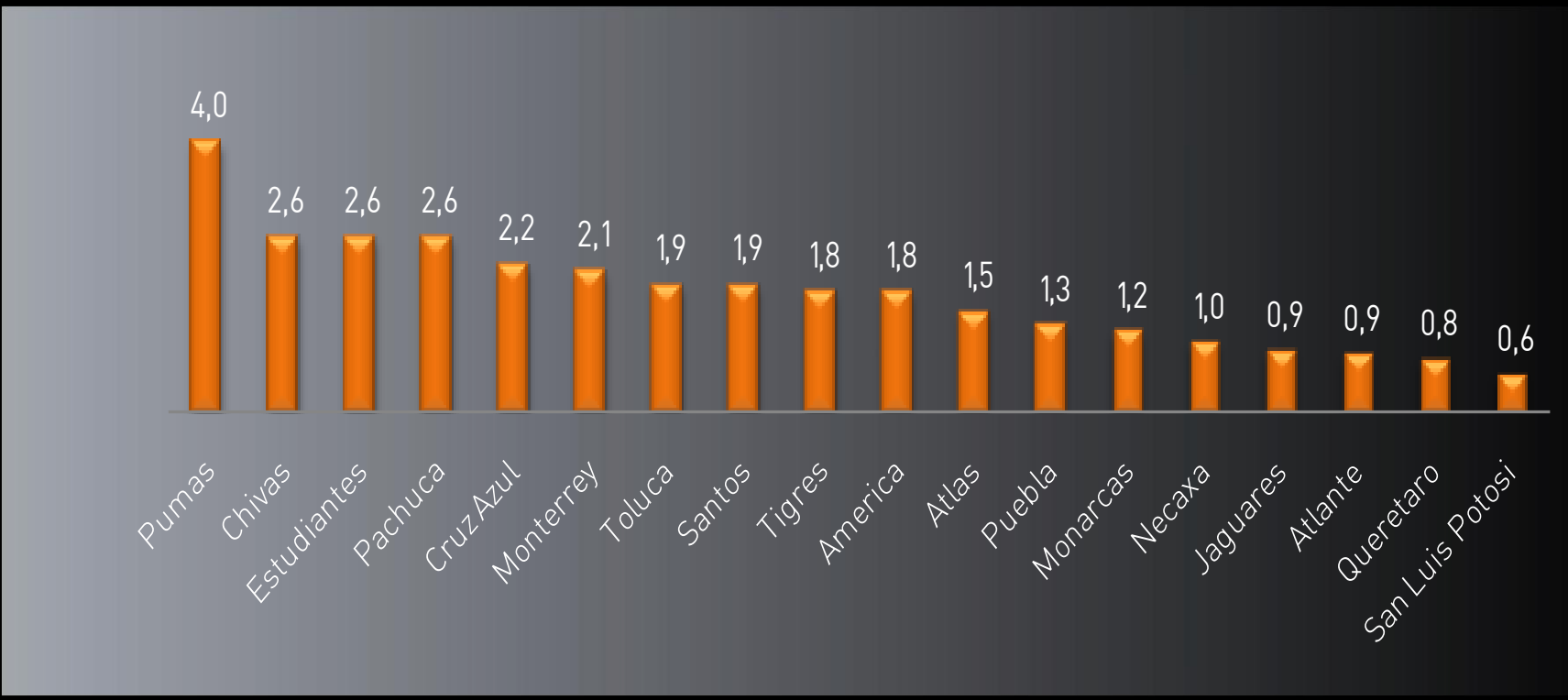
La media de edad de los clubes mexicanos es inferior a ligas tan potentes como la Premier League, Calcio o La Liga

Edad promedio equipos Primera División



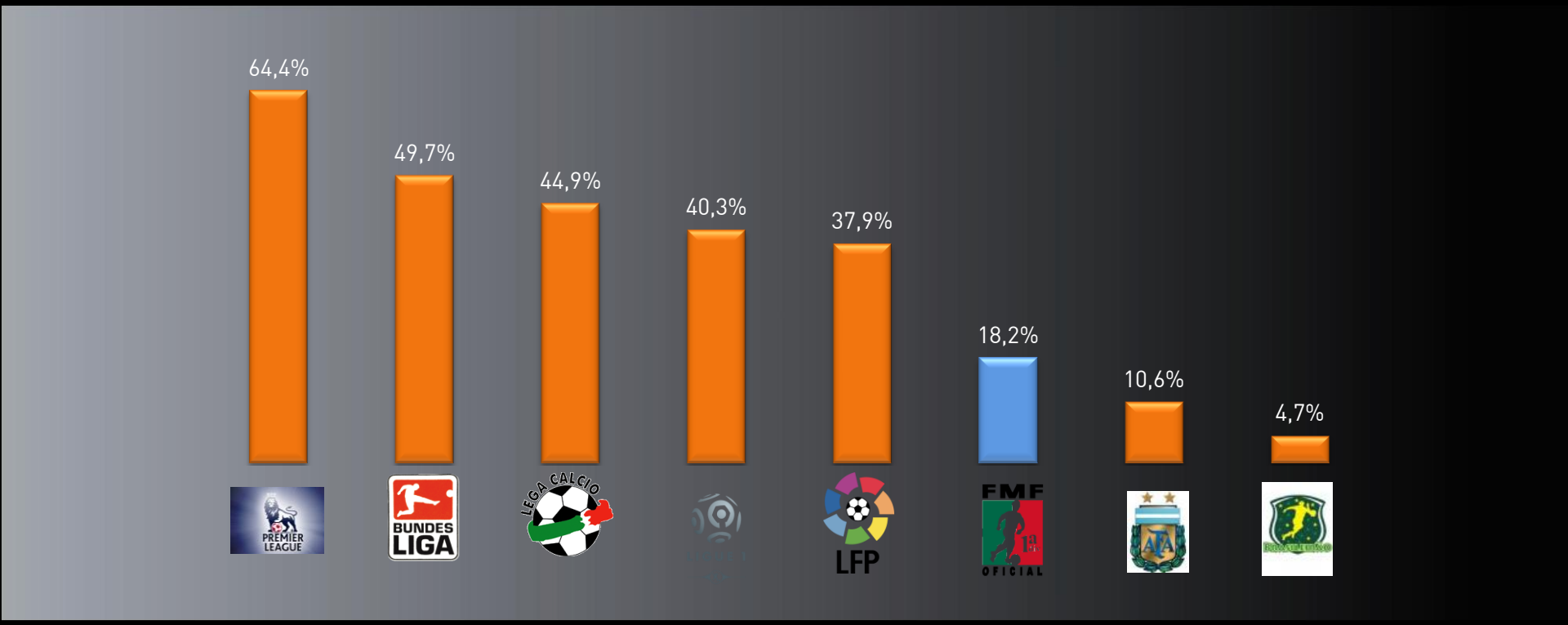
Los equipos con una edad media superior son Necaxa y Pumas mientras que las plantillas más jóvenes son las de Atlas y Guadalajara

Estabilidad promedio clubes mexicanos



Pumas dispone de la plantilla más estable de la primera división mexicana con gran diferencia. Le siguen Chivas, Estudiantes y Pachuca

% jugadores extranjeros por liga



El porcentaje de jugadores extranjeros en México es mucho menor al de las ligas europeas pero superior a las ligas de Brasil y Argentina

* Se consideran extranjeros los jugadores comunitarios de diferente nacionalidad a la liga

Football Transfer Review México

- Principales datos Mercado Apertura 2010
- Análisis plantillas Apertura 2010
- Presencia mexicanos en Europa
- El mercado de entrenadores
- Conclusiones

Histórico mexicanos en Europa

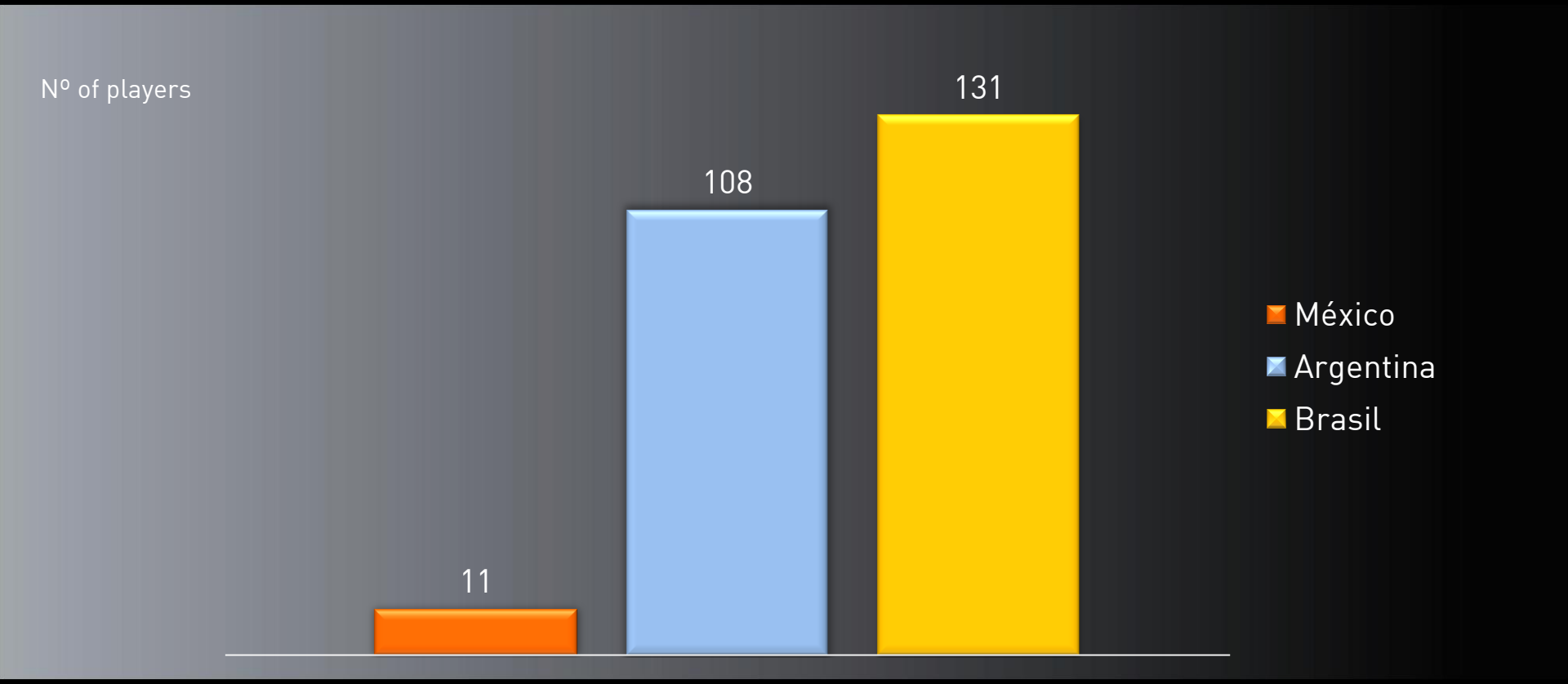
1932	Luis de la Fuente
1934	Manuel Alonso, Carlos Laviada
1944	José Borbolla
1981	Hugo Sánchez
1986	Luis Flores, Javier Aguirre, Manuel Negrete
1988	José Manuel de la Torre, Francisco Javier Cruz
1989	Carlos Hermosillo
1992	Luis García
1996	Joaquín del Olmo
1998	Germán Villa
1999	Rafael Márquez

2000	Cuauhtémoc Blanco, Nery Castillo, Gerardo Torrado
2001	Francisco Palencia
2002	Manuel Vidrio, Carlos Ochoa
2003	Sergio Almaguer, Antonio de Nigris
2005	Jared Borguetti, Giovanni Dos Santos, Carlos Vela, Cesáreo Victorino
2006	Guillermo Franco, Francisco Fonseca, Pavel Pardo, Ricardo Osorio, Carlos Salcido.
2007	Aarón Galindo, Mariano Trujillo, Andrés Guardado.
2008	Omar Bravo, Héctor Moreno, Miguel Ayún, Javier Iturriaga.
2009	Jonathan Dos Santos
2010	Chicharito Hernández, Pablo Barrera, Efraín Juárez, Gustavo Ruelas

44 mexicanos han jugado en clubes europeos (1ª división) a lo largo de la historia. En los últimos años ha aumentado el número de jugadores exportados

* Los jugadores están clasificados por el año en el que debutaron en Europa

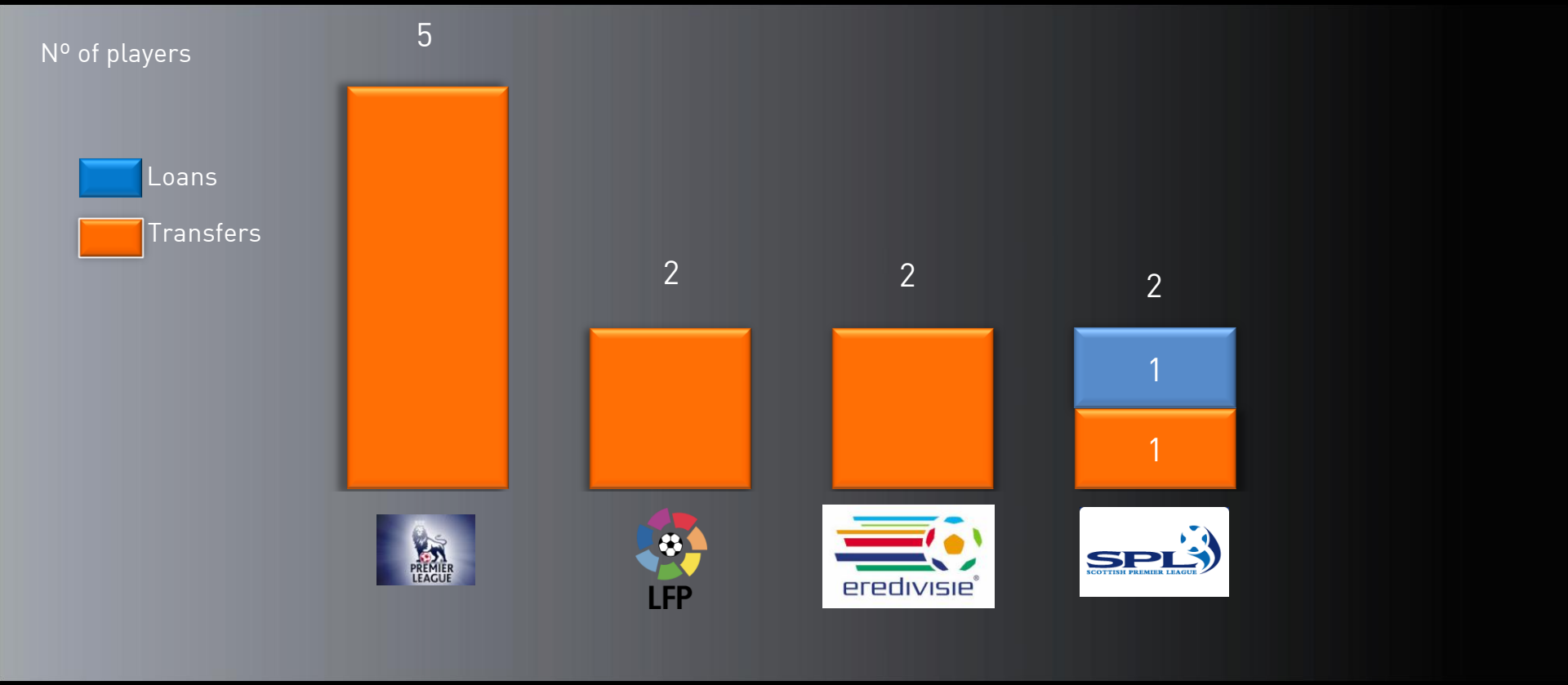
Comparativa nacionalidades en ligas europeas



México no es un país que tenga tradición de exportar jugadores a Europa. La presencia de futbolistas mexicanos es mínima comparada con futbolistas de Brasil o Argentina

* Incluye las ligas de España, Italia, Inglaterra, Alemania, Francia, Holanda y Escocia

Jugadores mexicanos en ligas europeas*

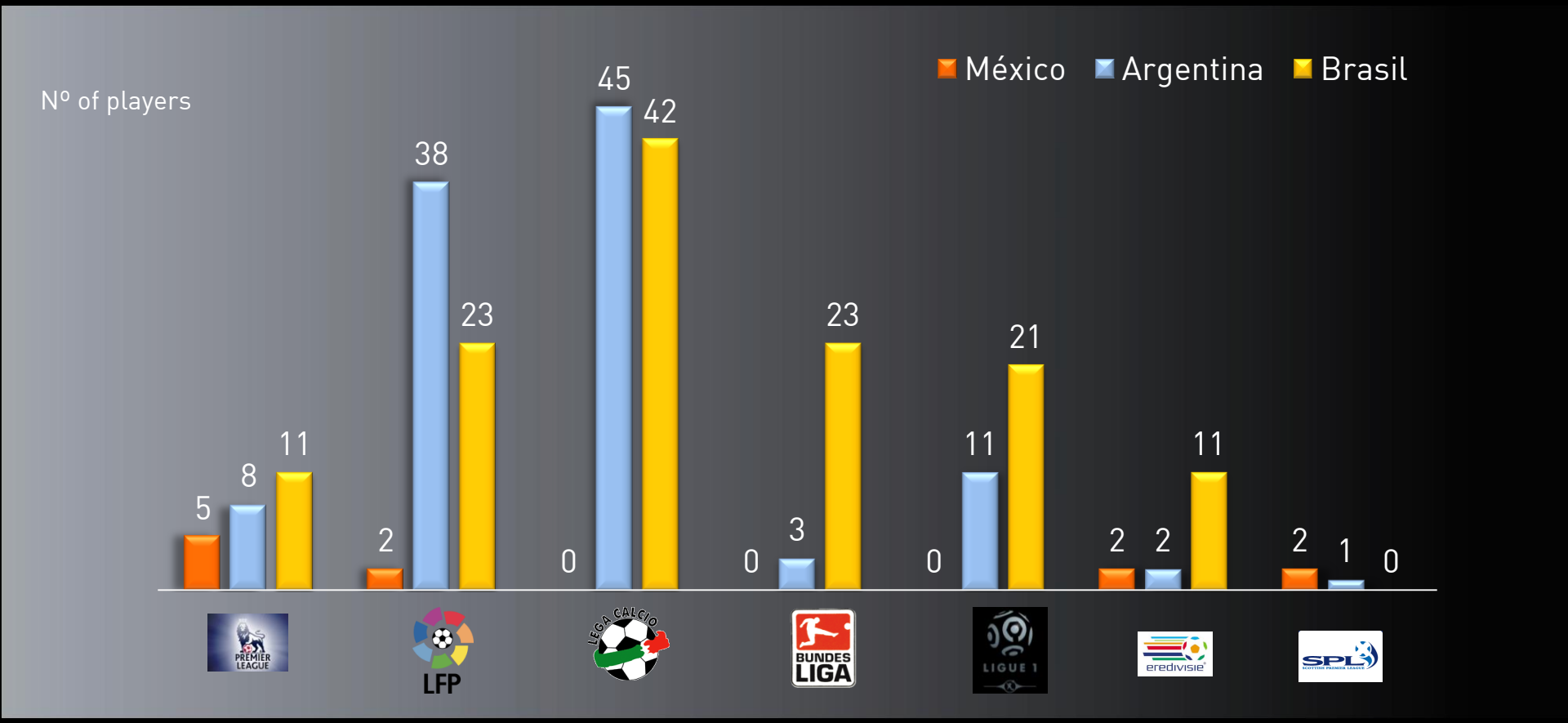


En la actualidad hay 11 jugadores mexicanos disputando las principales ligas europeas. En el caso particular de la Scotish Premier League se acaba de realizar un acuerdo de formación entre Club Santos Laguna y Celtic Glasgow

* Incluye las ligas de España, Italia, Inglaterra, Alemania, Francia, Holanda y Escocia

primetimesport

Comparativa nacionalidades en las ligas europeas



Las ligas que contratan mayor número de jugadores brasileños y argentinos son la española y la italiana donde se concentra el mayor número de jugadores. Sin embargo, México únicamente tiene 2 jugadores en España y ninguno en Italia

* Incluye las ligas de España, Italia, Inglaterra, Alemania, Francia, Holanda y Escocia

Football Transfer Review México

- Principales datos Mercado Apertura 2010
- Análisis plantillas Apertura 2010
- Presencia mexicanos en Europa
- El mercado de entrenadores
- Conclusiones

Entrenadores Primera División Mexicana

Equipo	Entrenador	Llegada	Fin contrato
Toluca	José Manuel De la Torre	2008	N/D
Monterrey	Víctor Manuel Vucetich	2008	2012
Monarcas Morelia	Tomás Boy	2009	2011
Cruz Azul	Enrique Meza	2009	N/D
Guadalajara	José Luis Real	2009	N/D
San Luis	Ignacio Ambríz	2010	N/D
Santos Laguna	Rubén Omar Romano	2010	2010**
Tigres	Ricardo Ferretti	2010	N/D
CF América	Manuel Lapuente	2010	N/D

Equipo	Entrenador	Llegada	Fin contrato
Jaguares de Chiapas	José Guadalupe	2010	N/D
Pumas	Guillermo Vázquez	2010	N/D
Querétaro	Ángel David Comizzo	2010	2010**
Pachuca	Pablo Marini	2010	2011
Necaxa	Daniel Brailovsky	2010	N/D
Estudiantes Tecos	Eduardo Acevedo	2010	2010**
Atlante	Eduardo Bacas	2010	N/D
Puebla	José Luis Trejo	2010	2011
Atlas	José Luis Mata	2010	N/D

Los entrenadores de los equipos mexicanos tienen contratos muy cortos que a menudo no se completan. Únicamente Chepo de la Torre y Vucetich llevan 2 años en el cargo

** Hasta finalización del Torneo Apertura

Entrenadores temp 2010/2011 Liga BBVA

Equipo	Entrenador	Llegada	Fin contrato
	Manolo Preciado	2006	2011
	Miguel Ángel Lotina	2007	2011
	Joaquín Caparrós	2007	2011
	Unai Emery	2008	2011
	José Antonio Camacho	2008	2011
	Pep Guardiola	2008	2011
	Luis García Plaza	2008	2011
	Mauricio Pochettino	2009	2012*
	Michel	2009	2011
	Quique Sánchez Flores	2009	2011

Equipo	Entrenador	Llegada	Fin contrato
	Miguel Ángel Portugal	2009	2011
	José Aurelio Gay	2009	2011
	Juanma Lillo	2009	2011
	Juan Carlos Garrido	2010	2011
	Esteban Vigo	2009	2012
	Martín Lasarte	2009	2012*
	José Mourinho	2010	2014
	Jesualdo Ferreira	2010	2013
	Michael Laudrup	2010	2012
	Gregorio Manzano	2010	2011**

Únicamente 3 entrenadores estrenan cargo y solo 4 entrenadores empezaron la temporada con más de 1 año de contrato por delante. 15 de los 20 entrenadores son nacionales

* Renovado por 1 año tras iniciarse la temporada actual
** Contratado al término de la jornada 5

primetimesport

Entrenadores temporada 2010/2011 Premier League

Equipo	Entrenador	Llegada	Fin contrato
M. United	Sir Alex Ferguson	1986	2011
Arsenal	Wenger	1996	2014
Everton	David Moyes	2002	2013
Stoke City	Tony Pulis	2006	2011
Wolverhampton	McCarthy	2006	N/D
Birminham	McLeish	2007	2011
Tottenham	Redknapp	2008	2013
Blackburn	Allardyce	2008	2012
Chelsea	Ancelotti	2009	2012
Wigan	R. Martínez	2009	2012

Equipo	Entrenador	Llegada	Fin contrato
B. Bromwich	R. Di Matteo	2009	2011
Sunderland	Steve Bruce	2009	2012
Blackpool	Holloway	2009	2010
Newcastle	Chris Hughton	2009	2011
M. City	Mancini	2009	2012
Bolton W.	Owen Coyle	2010	2012
West Ham	Grant	2010	2014
Liverpool	Roy Hodgson	2010	2013
Fulham	Mark Huges	2010	2012
Aston Villa	Gerard Houllier	2010	N/D

Destacan los 24 y 14 años en el cargo de Alex Ferguson y Wenger.
5 equipos tienen nuevo entrenador

*Entrenador interino

primetimesport

Entrenadores temporada 2010/2011 Bundesliga

Equipo	Entrenador	Llegada	Fin contrato
Bremen	Thomas Schaaf	1999	2012
Hoffenheim	Ralf Rangnick	2006	2012
Freiburg	Robin Dutt	2007	2012
St. Pauli	Stanislawski	2008	2012
Dortmund	Klopp	2008	2012
Kaiserslautern	Marco Kurz	2009	2012
Bayern	Louis van Gaal	2009	2012*
Mönchengladbach	Frontzeck	2009	2012
Leverkusen	Heynckes	2009	2011

Equipo	Entrenador	Llegada	Fin contrato
Köln	Zvonimir Soldo	2009	2011
Schalke	Felix Magath	2009	2013
Frankfurt	Michael Skibbe	2009	2011
Mainz 05	Thomas Tuchel	2009	2013
Stuttgart	Christian Gross	2009	2011
Nürnberg	Dieter Hecking	2009	2011
Hannover	Mirko Slomka	2010	2011
Wolfsburg	Steve McClaren	2010	2012
Hamburguer	Armin Veh	2010	2012

La Bundesliga sólo tiene 5 entrenadores que lleven más de 1 año en el cargo

* Renovado por 1 año tras iniciarse la temporada actual

primetimesport

Entrenadores temporada 2010/2011
Lega Calcio

Equipo	Entrenador	Llegada	Fin contrato
Genoa	Gasperini	2006	2012
Lece	Luigi De Canio	2009	2012
Bari	Ventura	2009	2011
Roma	Ranieri	2009	2011
Brescia	Iachini	2009	ND
Nepal	Mazarri	2009	2013
Palermo	Rossi	2009	2011
Lazio	Reja	2010	2011
Juventus	Delneri	2010	2012
Sampdoria	Di Carlo	2010	2012

Equipo	Entrenador	Llegada	Fin contrato
Catania	Giampaolo	2010	2011
Udinese	Guidolin	2010	2012
Parma	Marino	2010	2011
Florencia	Mihajlovic	2010	ND
Inter	Benitez	2010	2012
Verona	Pioli	2010	ND
Cagliari	Bisoli	2010	ND
Milan	Allegri	2010	2012
Cesena	Ficcadenti	2010	ND
Bologna	Alberto Malesani	2010	2011

En el Calcio sólo Gasperini lleva más de 1 año como entrenador en un mismo equipo.
Hasta 13 entrenadores se estrenan en nuevo banquillo esta temporada

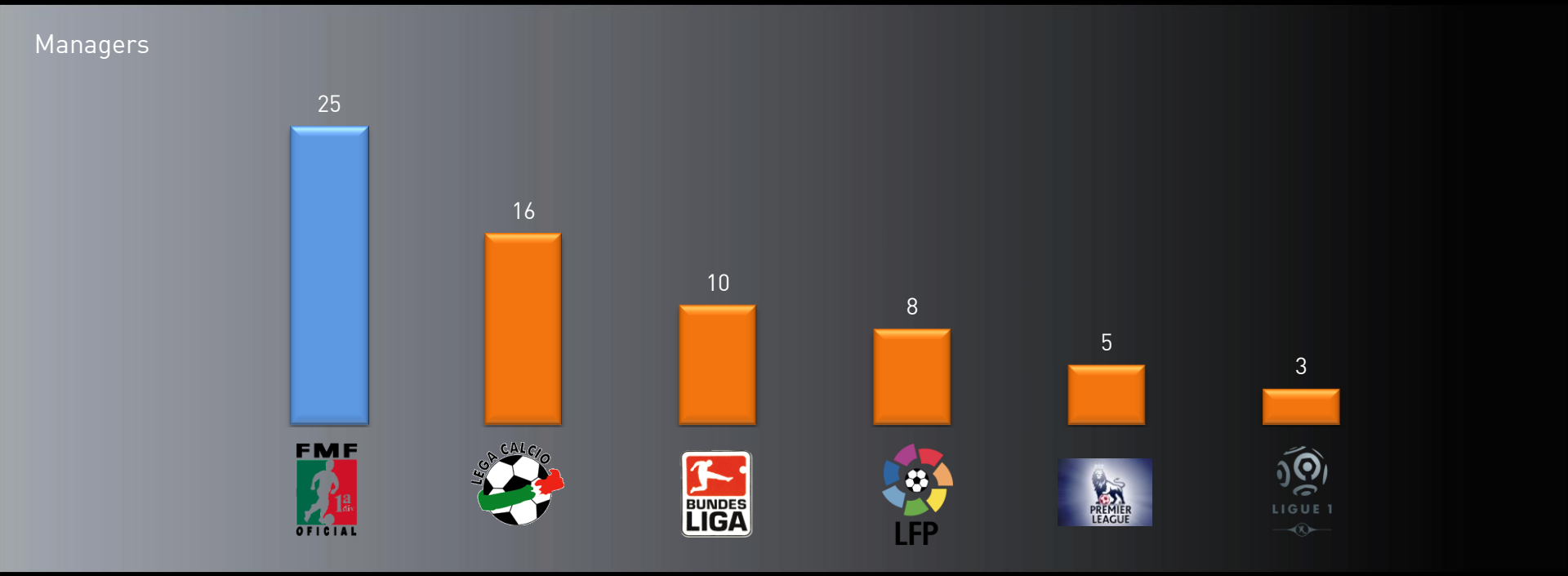
Entrenadores temporada 2010/2011
Ligue 1

Equipo	Entrenador	Llegada	Fin contrato
AS Nancy	Pablo Correa	2002	2012
Lorient	Gourcuff	2003	2014
Auxerre	Jean Fernandez	2006	2011
Sochaux	Francis Gillot	2008	2012
Toulouse	Alain Casanova	2008	2010
Lille	Rudi Garcia	2008	ND
Lyon	Claude Puel	2008	2012
Lens	Wallemme	2008	2012
Montpellier	René Girard	2009	2011
PSG	Kombouaré	2009	2012

Equipo	Entrenador	Llegada	Fin contrato
Stade Rennes	Antonetti	2009	2011
Monaco	Lacombe	2009	2011
Caen	Garande	2009	ND
Marseille	Deschamps	2009	2012
Valenciennes	Montanier	2009	2012
Stade Brest	Alex Dupont	2009	2012
S. Étienne	Galtier	2009	ND
Nizza	Eric Roy	2010	ND
Bordeaux	Jean Tigana	2010	2011
Arles-Avignon	-	-	-

En la liga francesa sólo se estrenan 2 entrenadores este año (Niza y Girondins)

Cambios de entrenador* 2009/2010

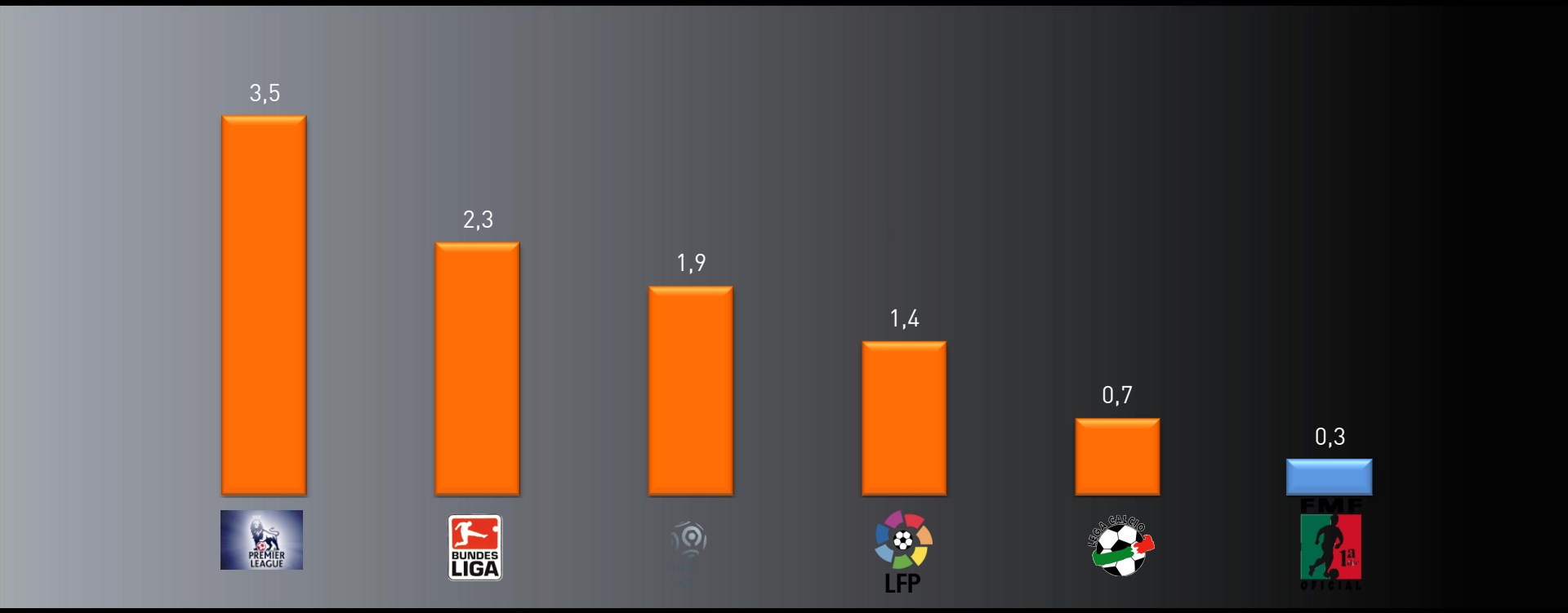


México es el país con más cambios de entrenador. El año pasado alcanzó 25 destituciones incluyendo las de 8 entrenadores interinos

*Cambios durante el transcurso de la temporada
En México incluye el torneo Apertura y Clausura

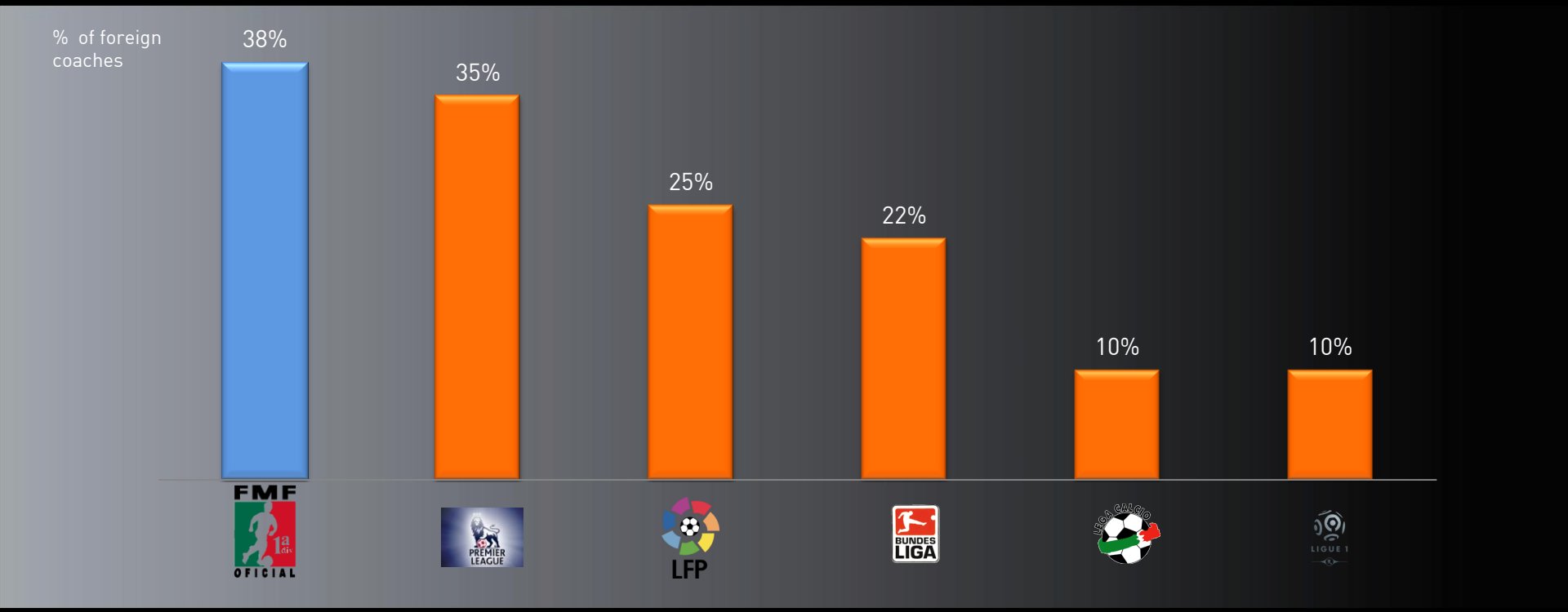
primetimesport

Entrenadores temporada 2010/2011
Antigüedad media por liga



La estabilidad de los entrenadores en la liga mexicana es la más baja de todas las ligas.
14 de los 18 entrenadores lleva menos de un año en el cargo

% entrenadores extranjeros por liga



Tras la llegada de Acevedo, Marini, Brailovski y Baca, el porcentaje de entrenadores extranjeros se eleva hasta al 38% en México.
En general son exjugadores que se han quedado en México

* Los entrenadores del Reino Unido no se consideran extranjeros en la Premier League

primetimesport

Football Transfer Review México

- Principales datos Mercado Apertura 2010
- Análisis plantillas Apertura 2010
- Presencia mexicanos en Europa
- El mercado de entrenadores
- Conclusiones

primetimesport

Conclusiones Football Transfer Review México (1 de 2)

- ✓ Los clubes mexicanos de 1ª división han contratado menos jugadores que los que han decidido traspasar o prestar, reduciendo el número de jugadores en plantilla y ahorrando en costes salariales. Esta dinámica se produce también en las grandes ligas europeas

- ✓ El formato de préstamo adquiere máxima popularidad en el fútbol mexicano. El 51% de las salidas se han producido como préstamos, muy por encima del % de préstamos que se producen en Europa

- ✓ San Luis (16) y Atlante (15) son los clubes de la 1ª división mexicana que más jugadores han incorporado esta temporada. Pumas (ninguno) y Cruz Azul (1), los que menos

- ✓ Atlas (18) y Atlante (14), los clubes con mayor número de salidas. Pumas (5) y Tecos (6), los que menos. Atlante se convierte en el club con mayor movimiento de jugadores con respecto a la temporada anterior

- ✓ La media de edad de los equipos de la 1ª división mexicana se sitúa en 25,8 años, por debajo de las medias de Inglaterra, España e Italia

Conclusiones Football Transfer Review México (2 de 2)

- ✓ Necaxa tiene la mayor media de edad (27,8) y Chivas Guadalajara la plantilla más joven (23,5 años en promedio)
- ✓ Pumas es el equipo con mayor estabilidad de su plantilla (4 años por jugador en promedio), mientras que San Luis es el equipo más "nuevo" (antigüedad 0,6 años)
- ✓ 11 jugadores mexicanos juegan en 1ª división en Europa, muy por debajo de los 131 brasileños y los 108 argentinos
- ✓ El porcentaje de jugadores extranjeros en México (18,7%) es mucho mayor que el de Argentina (10,6) y Brasil (4,7)
- ✓ La liga mexicana tiene una rotación de entrenadores muy superior a la de Europa. La temporada anterior se produjeron hasta 25 destituciones. 38% de los entrenadores de México son extranjeros. La antigüedad promedio en los banquillos es de sólo 4 meses

Football Transfer Review- Edición México

1. La situación del fútbol Europeo
2. Football Transfer Review México
3. El nuevo modelo de internacionalización del fútbol mexicano
4. Servicios Prime Time Sport México

El nuevo modelo de internacionalización del fútbol mexicano

- Antecedentes
- Visión 2010-2020
- Modelo Prime Time Sport de internacionalización

Indicadores potencial fútbol mexicano

- Selección Nacional campeona Copa de Oro Concacaf 2010
- Chivas de Guadalajara finalista de la Copa Libertadores 2010
- 4 jugadores mexicanos en top clubs europeos en la presente temporada: Chicharito Rodríguez, Jonathan Dos Santos, Giovanni Dos Santos y Carlos Vela
- Pachuca finalista de la Nike Premier Cup Sub15 2010
- Selección nacional Sub12 campeona mundial Copa Naciones 2010
- Selección nacional Sub17 campeona del Mundo en 2005

El buen momento deportivo del fútbol mexicano no se ha traducido hasta la fecha en exportaciones masivas de jugadores a Europa

Derechos televisivos ligas en Europa

	Liga Brasileña	Liga Argentina	Liga Mexicana
	✓	✓	X
	✓	✓	X
	✓	✓	X
	✓	✓	X
	✓	✓	X

La liga mexicana no tiene programación televisiva relevante en ninguno de los 5 grandes mercados europeos, a diferencia de las ligas brasileña y argentina

Antecedentes

Clubes	• La mayoría de los clubes son propiedad de empresas y no tienen como principal objetivo la consecución de beneficios económicos • Acuerdo tácito entre clubes para evitar que los jugadores puedan salir libres • Presencia de factores emocionales en la toma de decisiones • Ausencia de mentalidad exportadora en los dirigentes (objetivos deportivos vs objetivos económicos)
Jugadores	• Poca presencia de jugadores mexicanos en Europa (en comparación con las ligas brasileña y argentina) • Tradición de dificultad de adaptación a otras culturas y formas de vida • Proliferación de jugadores mexicanos con calidad técnica exportable a Europa
Mercado y otros	• Distribución de televisión prácticamente nula de la liga mexicana en Europa (venta individual de los derechos por parte de los clubes vs conjunta) • Complejidad del sistema de traspasos (draft) y fechas de las ventanas • Factor calidad-precio favorable a los jugadores mexicanos • Éxitos deportivos recientes del fútbol mexicano

Visión 2010-2020

Incremento exponencial de la exportación de jugadores a la las ligas europeas mediante el diseño y puesta en marcha de un nuevo modelo de internacionalización del fútbol mexicano

Prime Time Sport México desarrollará proyectos estratégicos con instituciones, clubes de fútbol y promotores que permitirán alcanzar los objetivos marcados con beneficios económicos para todos los actores implicados

Modelo PTS de internacionalización del fútbol mexicano

Modelo PTS de internacionalización del fútbol mexicano

Exposición

- Intercambio de know-how con los principales clubes europeos
- Aplicación métodos entrenamiento europeos
- Preparación jugadores para adaptación a Europa (personal y técnica)
- Stages de preparación en Europa
- Formación de los entrenadores

Gestión deportiva

Modelo PTS de internacionalización del fútbol mexicano

Exposición

Gestión deportiva

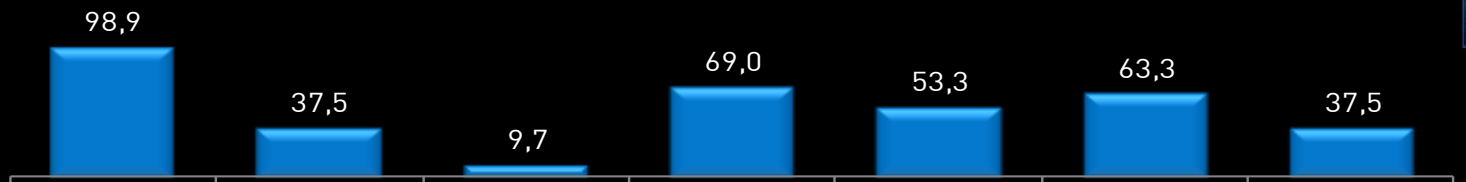
Gestión económica

- Proceso continuado de profesionalización de los dirigentes
- Políticas de control del gasto de los equipos
- Relacionamiento con los dirigentes del fútbol europeo
- Eliminación de trabas a la salida de jugadores libres

Modelo PTS de internacionalización del fútbol mexicano

Ventas de jugadores Oporto 2005-2011

CASE STUDY

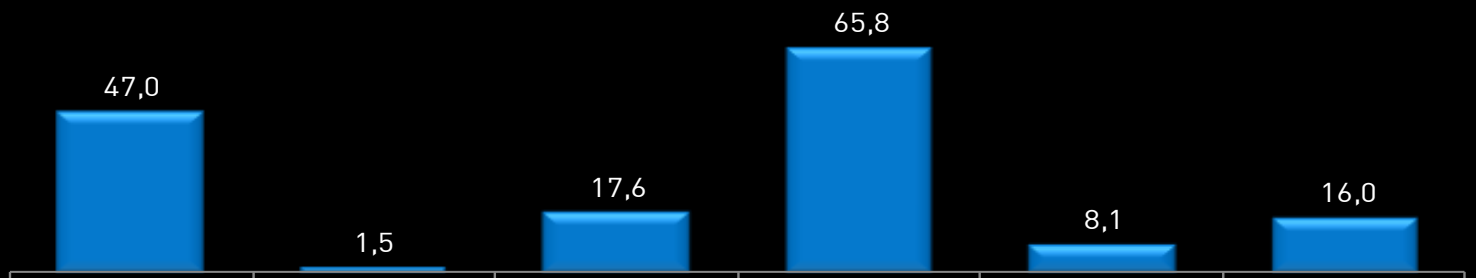


2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11
Carvalho (30)	Maniche (16)	Diego (6)	Anderson (31,5)	Quaresma (24,6)	Lissandro (24)	Pelé (0,42)
Deco (21)	Seitaridis (10)	McCarthy (3,7)	Pepe (30)	Bosingwa(20,5)	Lucho Gonzalez (18)	Bruno Alves (22)
Ferreira (20)	Costinha (4)		Costa (4)	Assunçao (3)	Cissokho (15)	E. Farías (1,1)
C. Alberto (10)	Luis Fabiano (3)		Almeida (3,5)	Postiga (2,5)	Ibson (4)	Coelho (1)
Derlei (7,5)	Nuno (2,5)			Cech (1,8)	Machado (3,5)	Meireles (13)
Mendes (4,5)	N. Valente (2)			Others (0,9)	Joao Paulo (1,5)	
Otros (5,9)					Vierinha (0,3)	
					Bolatti (3,5)	

En Europa hay equipos que han hecho de la venta de jugadores su principal fuente de ingresos. Oporto acumula ventas de jugadores por valor de 368mio€ durante los últimos 7 años...

Ventas de jugadores Sevilla 2006-2011

CASE STUDY

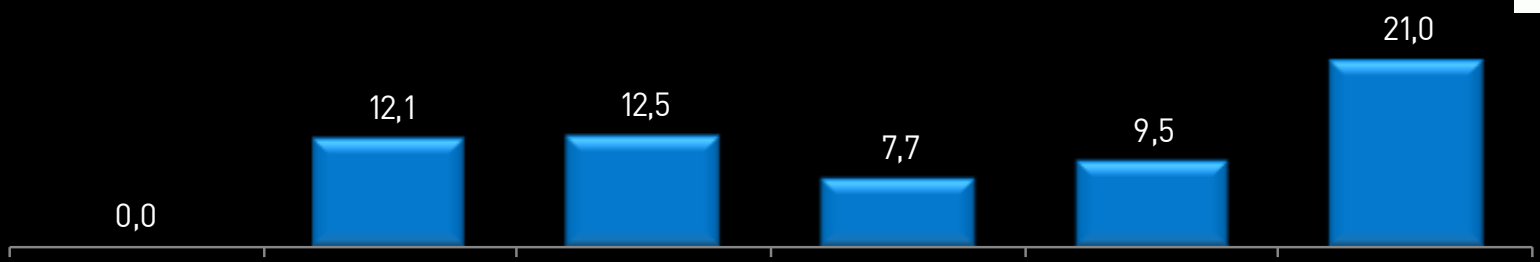


2005-06	2006-07	2007-08	2008/09	2009/10	2010/11
Sergio Ramos (27)	Jordi López (1,5)	Kepa (3,5)	C. Poulsen (9,8)	Duda (0,7)	Adriano (9,5)
Júlio Baptista (20)		Aitor Ocio (3,5)	J. Lluís Martí (0,5)	A. Mosquera (4,2)	S. Squillaci (6,5)
		Kerzhakov (8)	Dani Alves (41,5)	De Sanctis (1,7)	
		Andreas Hinkel (2,6)	Keita (14)	Enzo Maresca (1,5)	

... el Sevilla ha vendido jugadores por valor de 156mio€ durante los últimos 6 años...

Ventas de jugadores Getafe 2007-2011

CASE STUDY



2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11
	Pernía (4)	Güiza (5)	De la Red (4,7)	Granero (4)	Pedro León (10)
	Rivas (3,5)	Paredes (1,5)	Hernández (1)	Uche (5,5)	Soldado (10)
	Riki (4,64)	Alexis (6)	Braulio (2)		Guerrón (1)

...en el Getafe ningún jugadores es imprescindible cuando llegan ofertas de compra.
En 6 años acumula más de 60mio€ en ventas

Perfil ideal jugador con destino a Europa

- Posición: defensa central o delantero centro goleador
- Edad: menor de 25 años
- Condiciones económicas: jugador libre o con traspaso menor
- Personalidad: ambicioso, ganador e interesado en nuevos retos
- Calidad técnica: jugador que mejore la media de jugadores en Europa

Football Transfer Review- Edición México

1. La situación del fútbol Europeo
2. Football Transfer Review México
3. El nuevo modelo de internacionalización del fútbol mexicano
4. Servicios Prime Time Sport México

Servicios Prime Time Sport México

- Servicios ofrecidos
- Equipo humano
- Prime Time Sport en el mundo

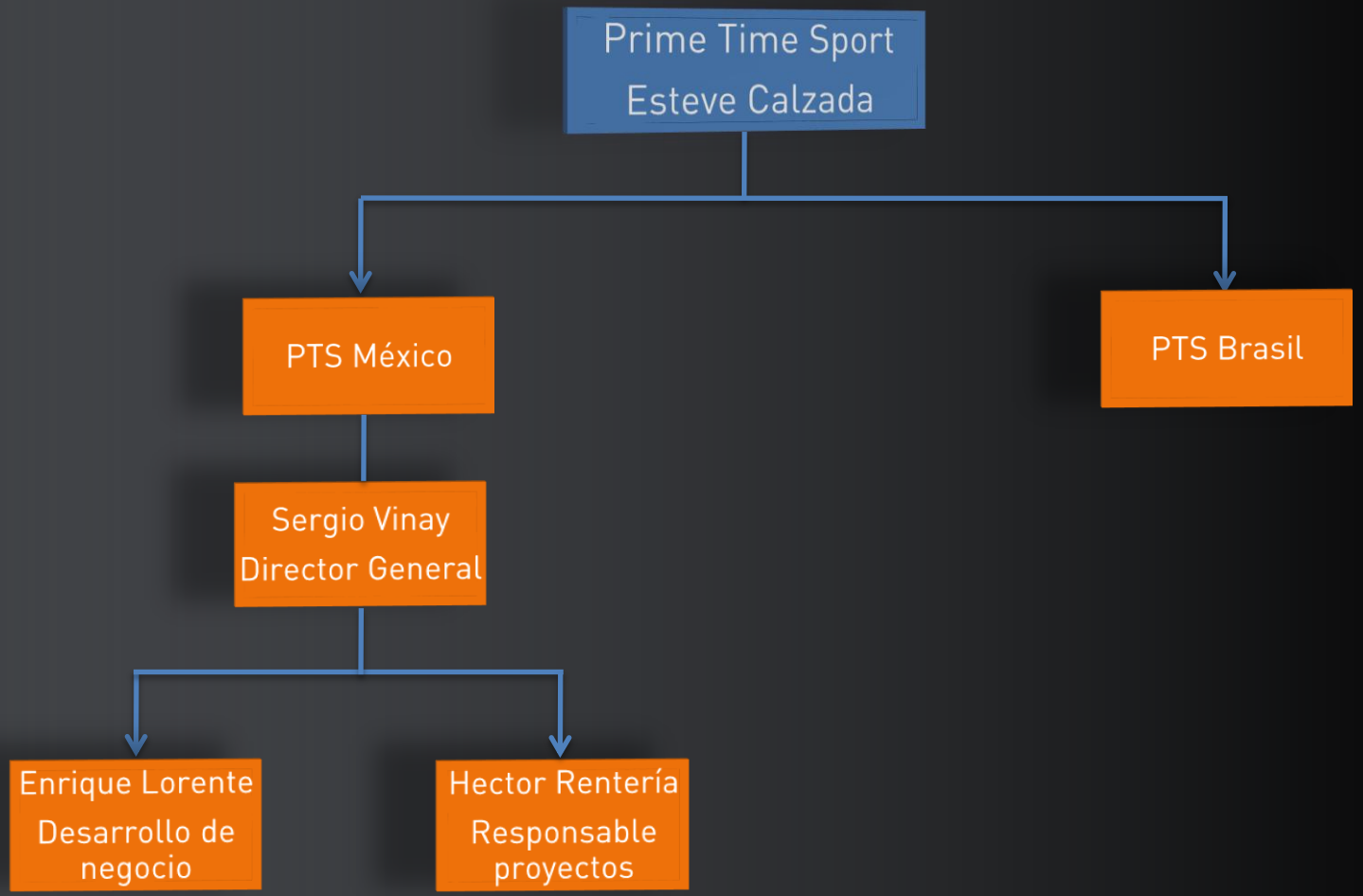
Servicios Prime Time Sport México

Promotores	Clubes	Marcas comerciales
Colaboración en transferencia de jugadores y entrenadores a Europa	Asesoría en la gestión económica Comercialización de jugadores Organización partidos amistosos en Europa	Llegada a Europa a través del patrocinio deportivo

Servicios Prime Time Sport México

- Servicios ofrecidos
- Equipo humano
- Prime Time Sport en el mundo

Equipo humano



Servicios Prime Time Sport México

- Servicios ofrecidos
- Equipo humano
- Prime Time Sport en el mundo

Prime Time Sport en el mundo

1. Credenciales Prime Time Sport
   a) Sobre Prime Time Sport
   b) Principales clientes
   c) Prime Time Sport en el mundo
   d) Derechos de imagen
   e) Prime Time Sport en la prensa y en la red

Líneas de negocio Prime Time Sport

Fútbol	Derechos imagen	Marketing
Representación jugadores	Captación patrocinadores	Gestión patrocinios para grandes marcas
Desarrollo talento joven	Desarrollo posicionamiento	Explotación de derechos deportivos
Transferencias de jugadores	Relaciones con la prensa	Consultoría estratégica y relacional
Desarrollo de ingresos para clubes	Brand creation lab*	Football Transfer Review*
Consultoría estratégica	Gestión de eventos	Headhunting

*Estudio y metodología exclusivos de Prime Time Sport

Equipo humano

Esteve Calzada	• Fundador y CEO • MBA por ESADE y estudios en USA (Berkeley, California) • FC Barcelona General Marketing Director (2002-2007) • 12 años de experiencia en marketing estratégico y dirección ejecutiva • Profesor de Sports Management en ESADE Business School (Barcelona) • Agente FIFA de jugadores (licencia núm. E-599)
Bruno Batlle	• Director de Fútbol y Marketing • Scouting y desarrollo de proyectos para clubes • MBA por ESADE y estudios en USA (University of Michigan)
Paul Stretford	• Partner estratégico en el Reino Unido (Triple Sports & Entertainment) • Agente FIFA con más de 20 años de experiencia en Inglaterra • Agente de Wayne Rooney y otros jugadores en la Premier League Inglesa
Luiz Rocha	• CEO Prime Time Sport Brasil • Trabajó en las categorías inferiores del Cruzeiro • Agente FIFA de jugadores (CBF)
Sergio Vinay	• CEO Prime Time Sport Mexico • Maestria Int en negocios y Admin. Futbol (Minaf) de la Johan Cruyff University • Responsable Escuela nacional de entrenadores y DT Femexfut en SE Mexico

Misión y valores diferenciales

Misión

Inspirar y ayudar a nuestros clientes a maximizar el valor relacionados con la práctica de deporte profesional y con las actividades relacionadas con el mundo del deporte.
Prime Time Sport desarrolla su actividad entorno a clubes y entidades deportivas, deportistas profesionales y grandes empresas vinculadas con el deporte

Valores diferenciales

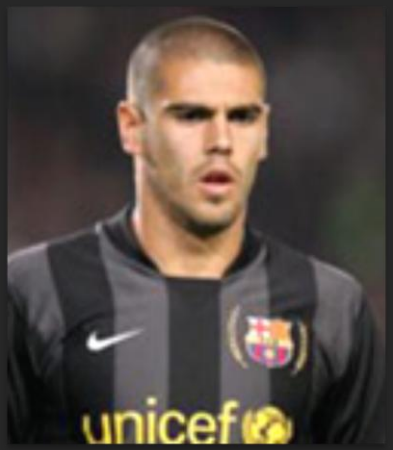
1. Alcance global, trato local
2. Experiencia, profesionalidad y calidad del trabajo
3. Independencia, objetividad y discreción
4. Rigurosa selección de clientes

Prime Time Sport en el mundo

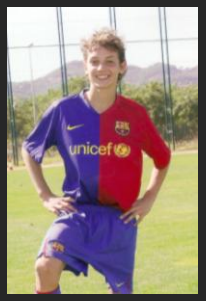
1. Credenciales Prime Time Sport
   a) Sobre Prime Time Sport
   b) Principales clientes
   c) Prime Time Sport en el mundo
   d) Derechos de imagen
   e) Prime Time Sport en la prensa y en la red

Principales clientes Fútbol

Jugadores estratégicos

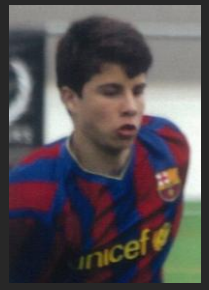


Jugadores de proyección



David Babunski (1994)

Unai Barrondo (1993)



Pol Roigé (1994)

David Zalzman (1996)

Prime Time Sport apuesta por el talento joven y de máxima calidad, firmando acuerdos con un número reducido de jugadores

Clientes estratégicos fútbol Brasil

Jugadores proyección

Gustavo di Mauro
(1991)

Rafinha
(1992)

Clubes

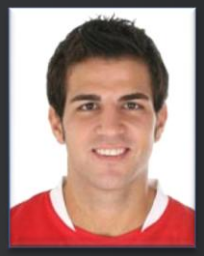
Clube Atlético Paranaense

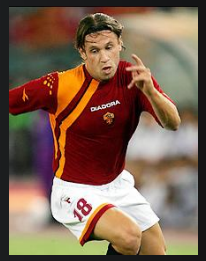
Grêmio

Olé Brasil F.C.

Prime Time Sport ha abierto una oficina en Brasil desde donde capta el mejor talento joven y establece acuerdos de colaboración estratégicos con clubes

Derechos de imagen





Prime Time Sport tiene autorizaciones y acuerdos de comercialización de los derechos de imagen de los principales jugadores del mundo

Fútbol- Jugadores asociados*

Steven Taylor

Tim Krul

Wendel
Dos Santos

Stjin Schaars

Leroy Fer

Quagliarella

Shikabala

Prime Time Sport colabora estratégicamente con agentes que representan jugadores especiales

*Selección verano 2010. Listado rotatorio en cada ventana de traspasos

Proyectos con clubes de fútbol*

*Selección

Marcas que han confiado en nosotros*

Rigurosa selección de proyectos de patrocinio y consultoría estratégica con marcas de primer nivel

*Selección

Prime Time Sport en el mundo

1. Credenciales Prime Time Sport
   a) Sobre Prime Time Sport
   b) Principales clientes
   c) Prime Time Sport en el mundo
   d) Derechos de imagen
   e) Prime Time Sport en la prensa y en la red

Oficinas PTS y socios estratégicos

Red internacional partners Prime Time Sport

Prime Time Sport en el mundo

1. Credenciales Prime Time Sport
   a) Sobre Prime Time Sport
   b) Principales clientes
   c) Prime Time Sport en el mundo
   d) Derechos de imagen
   e) Prime Time Sport en la prensa y en la red

Requisitos para potencial en derechos de imagen

Deportivos	• Poseer una gran calidad técnica • Obtener títulos colectivos (Mundial, Champions League, Liga,etc.) • Obtener títulos individuales (Balón de Oro, Bota de Oro, Golden Boy, etc.) • Pertenecer a un club y a una liga de repercusión mundial • Continuidad deportiva (ie lesiones)
Personales	• Destacar en algún atributo de la personalidad (estar en la media no "vende") • Atractivo físico • Representar unos valores aspiracionales para los consumidores • Procedencia de país de tradición futbolística o rico
Gestión profesional	• Gestión profesional de la imagen del deportista • Planificación de las apariciones en la prensa • Visión internacional

Metodología propia derechos de imagen

ÉXITO DEPORTIVO

La monetización del éxito deportivo requiere un intensivo y profesionalizado trabajo de gestión, dividido en proyectos de marketing y proyectos comerciales

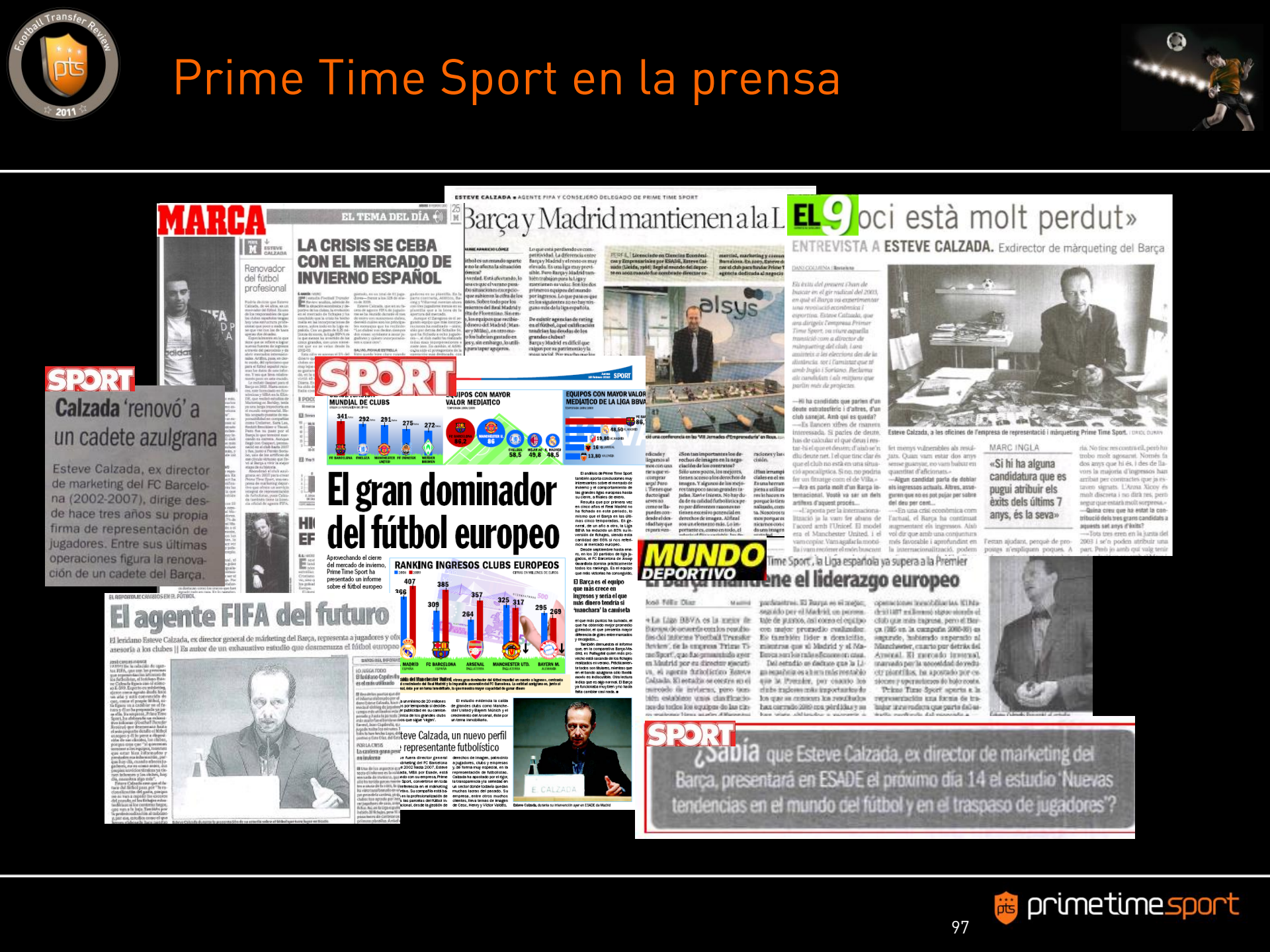
ÉXITO ECONÓMICO

Metodología propia derechos de imagen

Prime Time Sport en el mundo

1. Credenciales Prime Time Sport
   a) Sobre Prime Time Sport
   b) Principales clientes
   c) Prime Time Sport en el mundo
   d) Derechos de imagen
   e) Prime Time Sport en la prensa y en la red

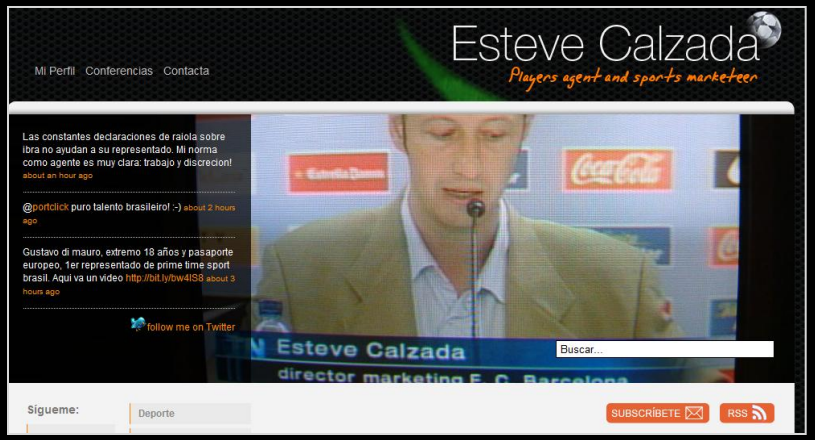
Prime Time Sport en la prensa



Prime Time Sport en la red

www.ptsport.tv

www.estevecalzada.com



Datos de contacto Prime Time Sport

Esteve Calzada
CEO
esteve.calzada@ptsport.tv
blog: www.estevecalzada.com twitter: www.twitter.com/estevecalzada

Bruno Batlle
Director de Fútbol y Marketing
bruno.batlle@ptsport.tv

Sergio Vinay
CEO México
sergio.vinay@ptsport.tv

Luiz Rocha
CEO Brasil
luiz.rocha@ptsport.tv

C/ Tuset 20, 8-5, 08006 Barcelona-Spain. Tfno: +34 933 967 900; Fax: +34 934 155 982
33 sur 2514, Puebla-México. Tfno +52 (222) 13012 86
Av. Barao Homem de Melo, 4500/405, CEP 30450-250, Belo Horizonte-Brasil. Tfno/Fax: +55 (31) 3247 6272